



2022

letno poročilo





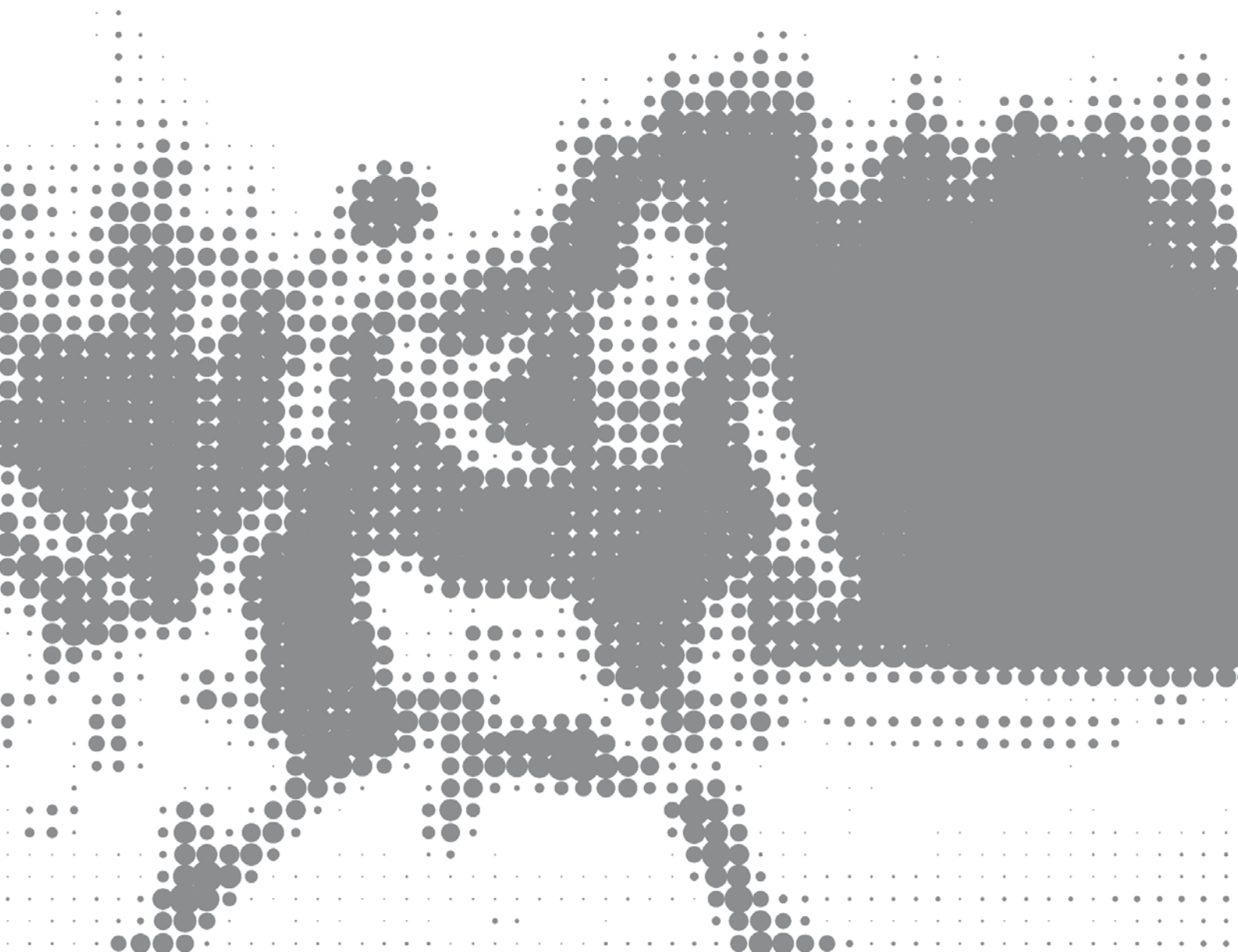


NZS

NOGOMETNA
ZVEZA
SLOVENIJE

2022

letno poročilo



Kazalo

1 KLJUČNI KAZALNIKI DELOVANJA V LETU 2022	13
Finančni kazalniki	13
Nefinančni kazalniki	14
2 POMEMBNI DOGODKI V LETU 2022	16
3 O NOGOMETNI ZVEZI SLOVENIJE	24
Temeljni podatki	24
Organiziranost in vodstvo	25
Organizacijska struktura NZS	25
Vodstvo NZS	26
Organigram strokovne službe NZS	26
4 Z NOGOMETOM IZBOLJŠUJEMO ŽIVLJENJE	27
Poslanstvo	29
Vizija	30
Vrednote	30
5 STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE	32
Ključne strateške usmeritve	32
Strateški cilji za obdobje 2021-2025	33
Cilji za leto 2022 po področjih delovanja	34
6 KORISTI, KI JIH USTVARJAMO ZA NAŠE DELEŽNIKE	36
Mreža deležnikov	36
Nogometna družina	37
Igralci	38
Klubi	44
Medobčinske nogometne zveze	50
Zveza nogometnih trenerjev Slovenije	52
Zveza nogometnih sodnikov Slovenije	56
FIFA	63
UEFA	65
Sponsorji	67
Prostovoljci	69
Navijači in obiskovalci tekem	70
Država in državljani Slovenije	74
Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	79
Fundacija za šport	79
Športna loterija	79
Lokalne skupnosti	80
SLOADO	81
Evropska unija	81
Ljubitelji in rekreativni igralci nogometa	82

7 VLAGANJE V NOGOMETNO INFRASTRUKTURO	84
Nacionalni nogometni center Brdo – srce našega delovanja	84
Vlaganje v infrastrukturo slovenskih nogometnih igrišč	87
Javni razpis NZS	88
Razpis Fundacije za šport in MIZŠ	89
8 REPREZENTANCE SLOVENIJE	92
Reprezentanca A	94
Mlada in mlajše reprezentance	95
Ženske reprezentance	98
Futsal reprezentance	99
9 MEDIJI – GLEDANOST, BRANOST, POSLUŠANOST	102
Medijske pravice in TV-gledanost	104
TV-gledanost tekem reprezentance A	105
TV-gledanost tekem 1. SNL	106
TV-gledanost tekem ostalih tekmovanj	107
Spletno mesto NZS.si	108
NZS na družbenih omrežjih	110
10 STATISTIČNI PREGLEDI 2022	114
Zmagovalci tekmovanj NZS v sezoni 2021/2022	114
Slovenski klubi v tekmovanjih UEFA 2022/2023	115
Tekme slovenskih nogometnih reprezentanc v letu 2022	117
Lista mednarodnih sodnikov za leto 2022	123
11 FINANČNO POROČILO	125
Finančni kazalniki in primerjave	125
Trend poslovanja	125
Prihodki	126
Odhodki	130
Računovodsko poročilo	136
Računovodski izkazi	136
Priloga k računovodskim izkazom	138
Pojasnila k računovodskim izkazom	145
12 POJASNILO NEODVISNEGA REVIZORJA	





Uvodne besede predsednika



Predstaviti delovanje Nogometne zveze Slovenije v besedah, slikah, grafikah in številkah, kakor je namen letnega poročila, je zahtevna naloga. V poročilu, v katerem javnosti pokažemo delovanje vseh, ki smo vpeti v nogomet, je nemogoče opisati čustva in strast, ki to področje pomembno razlikujejo od ostalih dejavnosti.

Leto 2022, kakor se razbere iz finančnih analiz, je bilo poslovno uspešno. Pravzaprav bi lahko rekli, da na daljši rok ustvarjamo vse, kar smo zapisali v strategiji. Dokument, ki smo ga pripravili, sledi sprejetim strateškim usmeritvam do leta 2025: razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh, področje pomena in ugleda nogometa v družbi ter uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa.

Cilji po področjih delovanja za leto 2022 so bili doseženi skoraj v celoti. Zmagovalna miselnost in dobri nastopi reprezentance v Ligi narodov, uspehi mlade in mlajših reprezentanc, uvrstitev ženske reprezentance med prve tri ekipe v skupini v kvalifikacijah za svetovno prvenstvo 2023 in dobri nastopi futsal reprezentance A na evropskem prvenstvu 2022 so zaokrožili uspehe na reprezentančnem področju.

Poleg zagotavljanja prihodkov iz centraliziranega trženja sta bili in bosta tudi v prihodnje prednostni nalogi na področju profesionalnega nogometa izboljšanje infrastrukturnih pogojev na stadionih ter skrb za vključevanje doma vzgojenih mladih igralcev.

Vsako poglavje letnega poročila je pomembno, saj nam prav vsako da uvid v naše delo. Leta 2022 je Nogometna zveza Slovenije za delovanje njenih članov, medobčinskih nogometnih zvez, sodniške in trenerske organizacije, klubov ter za razvoj nogometne infrastrukture, znotraj katere potekajo nogometne dejavnosti na vseh ravneh, namenila 4,4 milijona evrov.

Če so reprezentanti in njihov uspeh prvi ambasadorji, ki ustvarjajo javno mnenje, se je treba zavedati, da celoto k temu uspehu prispevate vsi zaposleni in vsi tisti, ki prostovoljno delujete v nogometu. Pregovorno pravijo, da na mladih svet stoji. Tudi v nogometu ni nič drugače, saj ima nogomet otrok in mladih velik pomen za razvoj slovenskega nogometa. Množičnost in strokovno delo na tem področju bosta na koncu dala talente, ki bodo sposobni igrati na visoki ravni, zato smo lahko zadovoljni, da poročilo prikazuje izboljšave tudi na tem področju.

Vsi nogometni podatki preteklega leta, zbrani na enem mestu, nas lahko opogumljajo, hkrati pa nam potrjujejo, da smo na pravi poti. Vsem, ki pri tem sodelujete, se zahvaljujem.

Radenko Mijatović,

Predsednik Nogometne zveze Slovenije





Uvodne besede generalnega sekretarja

Nogomet je več kot le igra, je strast, ki sega globoko v srca vseh nogometnih navdušencev. V Sloveniji je ta strast iz leto v leto močnejša. Številni uspehi, ki smo jih dosegli v preteklem letu, to dokazujejo in nas navdajajo s ponosom in optimizmom.

Reprezentance so v letu 2022 prikazale izjemno dobre predstave. Če začnemo z uspehi naše moške A reprezentance, lahko zapišemo, da so naši nogometaši z odlično predstavo v Ligi narodov dokazali, da se lahko uspešno kosajo z najboljšimi. Dobre

predstave so na tribune privabile tudi več navijačev, na katere reprezentanca računa tudi pri zasledovanju jasnih ciljev v kvalifikacijah za evropsko prvenstvo 2024. Ženski A reprezentanci se je za las izmuznila uvrstitev na svetovno prvenstvo, a so igralkе z odličnimi igrami dokazale, da je rekordno visoka uvrstitev na Fifini lestvici še kako upravičena. Moška futsal A reprezentanca se je sedmič uvrstila na evropsko prvenstvo, kar je neverjeten dosežek, na katerega moramo biti vsi ponosni. Kar zadeva mlajše reprezentance, ne smemo spregledati uspehov naših moških nogometnih selekcij U17 in U19. Obe ekipi sta se uvrstili v elitni krog kvalifikacij za nastop na evropskih prvenstvih v svoji starostni kategoriji, kar kaže na neverjeten talent in potencial naših mladih igralcev. Da igrajo na visoki ravni, so dokazale tudi mladinke in kadetinke, ki bodo tudi drugo leto tekmovalе v najvišjem kakovostnem razredu.

Dobro delo pa potrjuje tudi statistika, ki pravi, da se je skupni delež zmag vseh reprezentanc povečal iz 43 % na 48 %. Tu pa se ne mislimo ustaviti. Ti dosežki so dokaz predanosti in trdega dela naših trenerjev in igralcev tako v klubih kot v reprezentančnih selekcijah, zaradi katerih verjamemo, da bo prihodnost slovenskega nogometa še bolj svetla.

Ko beseda nanese na trenerska usposabljanja, se lahko s ponosom ozremo k uvedbi novih, bolj kakovostnih izobraževalnih programov, ki so moderno naravnani in nas vodijo do zelo dobro usposobljenih trenerjev. Ti programi so namenjeni izboljšanju znanja in dela naših trenerjev ter zagotavljanju, da bodo naši igralci deležni najboljšega treniranja. Prepričani smo, da bodo ta prizadevanja vodila k še večjim uspehom.

Nogomet v Sloveniji pa se razvija tudi na drugih področjih. Število registriranih no-

gometašev in nogometašic je v porastu. Skupaj s sodniki in trenerji nas je krepko čez 70.000, zaradi česar lahko z gotovostjo trdimo, da smo najštevilčnejši in največji šport v Sloveniji.

Ne gre pa le za uspehe na igrišču. Za dosego teh je ključen razvoj infrastrukture, ki ga podpiramo z letnimi razpisi in izvajanjem Uefinega infrastrukturnega programa HatTrick v letih 2022–2028. V okviru tega programa bomo sistemsko prenovili in izboljšali stadione v 1. slovenski nogometni ligi ter zgradili nova in obnovili obstoječa igrišča za treninge in tekme mlajših selekcij. Z devetimi milijoni evrov podprtih s strani Uefe, ki jih bomo namenili temu, bomo zagotovili, da bodo naše zmogljivosti in potenciali ustrezali predanemu delu in velikemu talentu naših igralcev.

Strastno in optimistično zremo v prihodnost slovenskega nogometa. S predanostjo in trdim delom naših trenerjev, igralcev, prostovoljcev in navijačev ter vseh ostalih članov nogometne družine lahko še naprej dosegamo velike stvari in pustimo pečat na mednarodnem prizorišču. Na odličnih temeljih, ki so jih postavili predhodniki, se bomo še naprej osredotočali na kakovostno delo in s tem ohranjali strast do igre. Prihodnost je svetla, podprta z odgovornim in trdim delom, in komaj čakamo, da se sadovi tega dela pokažejo tam, kjer bodo najbolj vidni. S Slovenijo na največjih tekmovanjih.

Martin Koželj,
Generalni sekretar
Nogometne zveze Slovenije





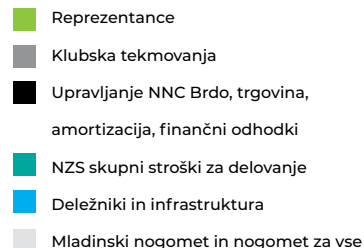
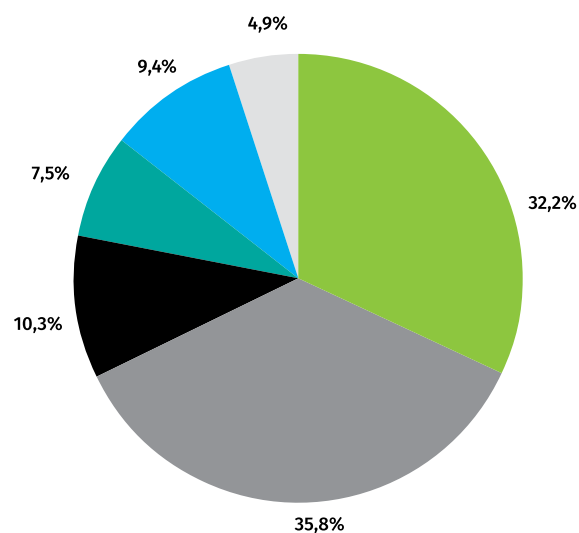
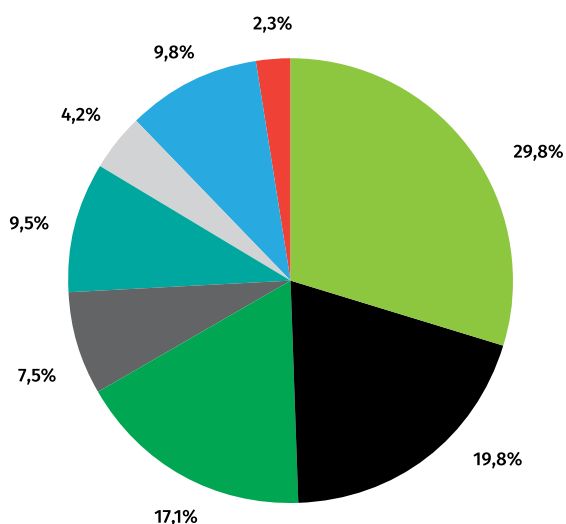
Ključni kazalniki delovanja v letu 2022

Finančni kazalniki

Poslovanje v letu 2022		EUR
Prihodki		19.204.040
Odhodki		19.198.795
Poslovni izid		5.245

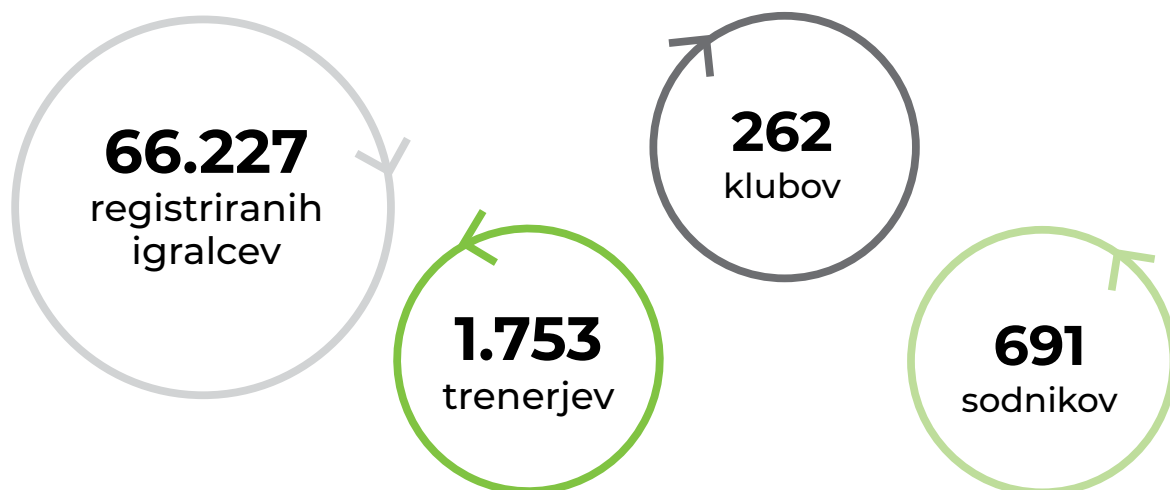
Prihodki po skupinah	EUR
TV in medijske pravice	5.723.433
UEFA	3.804.638
Sponzorske pravice	3.279.992
Dividende, trgovina	1.438.562
Drugo	1.830.480
Javni viri	806.735
FIFA	1.878.107
Vstopnine	442.093
Skupaj	19.204.040

Odhodki po skupinah	EUR
Reprezentance	6.178.721
Klubska tekmovanja	6.864.721
Upravljanje NNC Brdo, trgovina, amortizacija, finančni odhodki	1.976.001
Deležniki in infrastruktura	1.432.847
NZS skupni stroški za delovanje	1.800.697
Mladinski nogomet in nogomet za vse	945.808
Skupaj	19.198.795

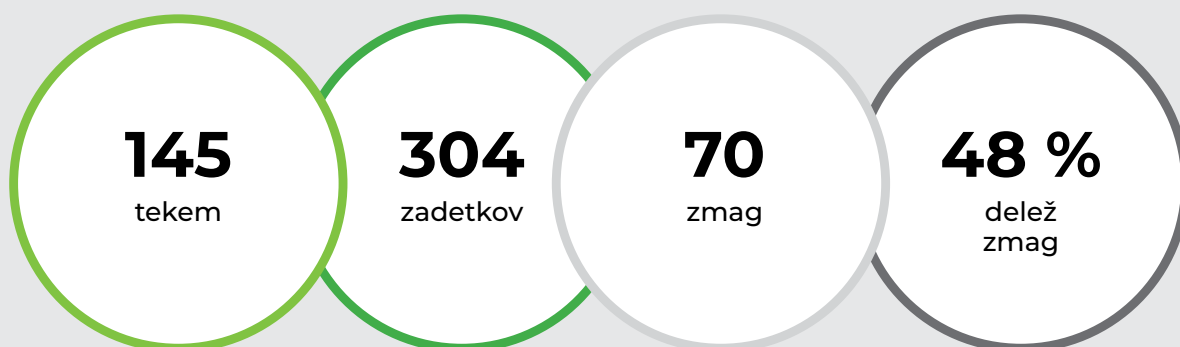


Nefinančni kazalniki

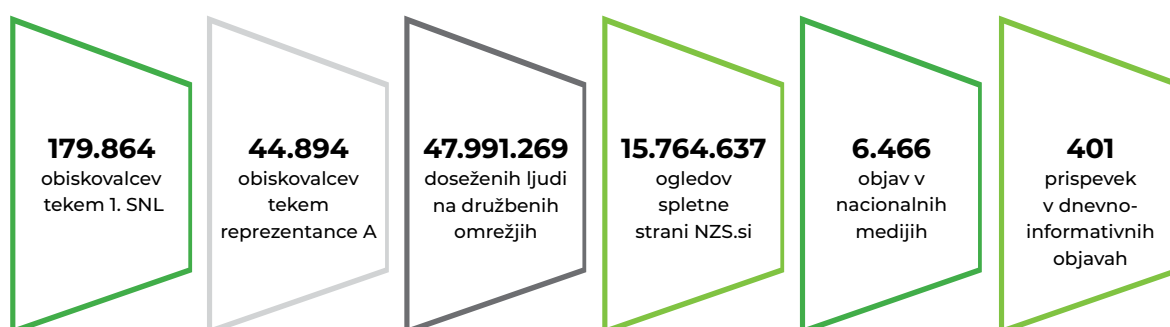
Nogometna družina



Reprezentance



Obisk in mediji





Pomembni dogodki v letu 2022

Januar

Oblak šestič nogometaš leta

Jan Oblak je tudi v letu 2021 postal slovenski nogometaš leta in laskavo priznanje osvojil že šestič. Dvaintrideset novinarjev Ekipe SN in drugih medijskih hiš je za najboljšega mladega slovenskega nogometaša izbralo Benjamin Šeška, medtem ko je bil Žan Karničnik izbran za najboljšega nogometaša 1. SNL. Trener leta je postal Ante Šimundža.

Seminar UEFA PRO, UEFA A in PRO v spletni obliki

Sredi januarja je v organizaciji ZNTS potekal dvodnevni licenčni seminar trenerjev UEFA PRO, UEFA A in PRO, ki je bil zaradi epidemioloških razmer v državi organiziran v spletni obliki. Prvega dela seminarja se je udeležilo 449 trenerjev, drugemu delu pa je prisostvovalo 285 trenerjev.

Slovenija že sedmič na Futsal Euru

Na Nizozemskem se je konec januarja začelo 12. evropsko prvenstvo v futsalu, kjer se je prvič v zgodovini merilo kar 16 reprezentanc. Med futsal elito se je že sedmič uvrstila tudi Slovenija, ki je prvenstvo po odmevnih remijih s Kazahstanom in Italijo ter usodnem porazu s Finsko končala v skupinskem delu.

Februar

Sprejeti novi paketi pomoči za klube

Na 17. seji Izvršnega odbora NZS je bila sprejeta odločitev o finančni stimulaciji, namenjeni ženskemu klubskemu nogometu, v višini 104.300 EUR, in sicer v želji po zasledovanju srednjeročnega cilja dviga števila ekip in kakovosti v SŽNL. IO je poleg tega sprejel nov paket finančne pomoči klubom zaradi epidemije covid-19 v višini 193.334 EUR, kar v seštevku s predhodnimi paketi pomoči predstavlja 1.267.775 EUR. Izvršniki so ob tem sprejeli sklep o vsakoletnem razpisu za novoustanovljene klube, ki bodo deležni sofinanciranja dejavnosti in zagotavljanja športne opreme v skupni višini 1.000 EUR, medtem ko bo novim klubom futsala pripadla pomoč v višini 500 EUR.

Marec

Dobovcu nov pokalni naslov, v ženski konkurenci najboljše Slovenske gorice

Futsal klub Dobovec je v finalu pokala Terme Olimia s 6:1 premagal Hišo Daril Ptuj in osvojil rekordni peti zaporedni naslov pokalnega prvaka. V ženski konkurenci so slavile igralke KMN Slovenskih goric, ki so bile z 2:1 boljše od ŽNK Celje. FK Dobovec je tudi letos osvojil nov naslov državnega



prvaka, do trojne krone pa mu je zmanjkala superpokalna lovorika, ki je pristala v rokah igralcev Silika iz Vrhlike. Žensko futsal prvenstvo so osvojile igralke ŽNK Celja.

Bojan Prašnikar novi predsednik ZNTS

Na redni letni skupščini ZNTS, ki je bila tudi volilna, so delegati izvolili novo vodstvo organizacije. Novi predsednik trenerske organizacije je postal Bojan Prašnikar (DNT Celje), ki je na čelu trenerske organizacije nasledil Igorja Boleta. Novi podpredsedniki so postali Dušan Razboršek (DNT OZ Ljubljana), Damir Rob (ODNT Lendava), Marko Trebec (DNTG Kranj) in Boštjan Kamenšek (ZNT Maribor). Novi člani Nadzornega odbora so postali Jani Žilnik (DNT Celje), Danijel Širec (ZNT Maribor) in Martin Potočnik (DNT Ptuj). Novi disciplinski sodnik ZNTS je postal Bojan Ivanovič.

Kadetnje obstale v ligi A

Dekliška reprezentanca do 17 let je v okviru lige A sodelovala v kvalifikacijah za evropsko prvenstvo. Naša dekleta so kvalifikacijski turnir na Kosovu zaključile na tretjem mestu, kar jim je zagotovilo obstanek v najvišjem kakovostnem razredu kvalifikacij. Na evropsko prvenstvo so se iz skupine prebile Nemke, druge so bile Avstrijke, zadnje pa gostiteljice.

Kadetom zadnje minute odnesle evropsko prvenstvo

Slovenska reprezentanca do 17 let je konec marca v Radencih gostila elitni krog kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2022. Naši fantje so turnir odprli z visoko zmago s 5:0 nad Walesom, remizirali z 2:2 z izbrano vrsto Srbije in za konec izgubili s 3:4 proti reprezentanci Turčije. Na zadnji tekmi s Turki bi Slovincem za napredovanje zadostovala točka, ki se jim je izmuznila v končnici obračuna, ko so gostje dosegli dva zadetka in poskrbeli za boleč preobrat.



April

Mladinke napredovale v ligo A

Dekliška reprezentanca do 19 let je v Brežicah in Novem mestu gostila kvalifikacijski turnir lige B v okviru kvalifikacij za evropsko prvenstvo. Dekleta so s 3:1 premagala Moldavijo, s 7:0 reprezentanco Lihtenštajna in za konec z 1:0 še izbrano vrsto Severne Makedonije ter se uvrstile v elitno ligo A.

Redna letna skupščina NZS v znamenju rekordnega financiranja nogometnih deležnikov

Devetnajstega aprila je na Brdu pri Kranju potekala redna letna Skupščina NZS. Delegati so med drugim obravnavali Poročilo o delu NZS za leto 2021, program dela NZS za leto 2022, finančni načrt za leto 2022 in spremembo tekmovalnega sistema v mladinskih kategorijah od sezone 2023/24 dalje. NZS je v letu 2020 ustvarila rekordne prihodke v višini 19,53 milijona EUR, od katerih je rekordni znesek, 4,5 milijona, zagotovila za financiranje nogometnih deležnikov v državi. Predsednik Radenko Mijatović se je na Skupščini zahvalil za izjemen prispevek k razvoju slovenskega nogometa Marjanu Lenartiču, Bajramu Lazicaniju in Darku Žižku, ki so postali novi častni člani NZS.

Maj

Koprčani novi pokalni prvaki, pri ženskah najboljše Ljubljančanke

V finalu Pokala Pivovarna Union so slavili nogometaši Kopra, ki so s 3:1 premagali ekipo Brava. Ženski pokal so osvojile igralke ŽNK Olimpija, ki so z 1:0 odpravile ŽNK Ljubljana. Finalni pokalni dan v Celju je postregel s številnimi novostmi. Zmagovalci obeh pokalnih tekmovanj so visoko v zrak dvignili popolnoma nov pokal, medtem ko je celoten dogodek minil v znamenju trajnosti (kot prvi tovrstni dogodek v Sloveniji). Zgodovino so pisala tudi dekleta, saj je finale ženskega pokala premierno v ženski konkurenci potekal s sistemom VAR.

600 igralcev proslavilo festivalni dan nogometa

V drugi polovici maja je po dveh letih premora znova potekal festivalni dan nogometa, ki ga je gostilo Kidričevo. Prisotnih je bilo kar 600 otrok kategorij U12 in U13 iz regijskih centrov MNZ, ki so odigrali 24 tekem. Za ekipe so skrbeli trenerji MNZ-jev in inštruktorji NZS, prijetno športno vzdušje pa so pomagali pričarati tudi številni starši na tribunah.

Maribor v zadnjem krogu do 16. naslova

V prvoligaški konkurenci smo spremljali izjemno razburljiv boj za naslov državnega prvaka med Mariborom in Koprom, ki je po-

tekal vse do zadnjega kroga. Na koncu so prvo mesto osvojili Štajerci, ki so v zadnjem krogu slavili pri Muri, medtem ko so se Primorci sprijaznili z 2. mestom po remiju pri Bravu. Evropsko vozovnico sta si s tretjim in četrtem mestom prislužili še Olimpija in Mura. Domačo elito je zapustil Aluminij, med najboljše pa se je z zmago v 2. SNL vrnila Gorica.

Mrtvi tek osrečil Pomurke

V najmočnejši ženski nogometni ligi smo spremljali prevlado ŽNK Pomurje Beltinci in ŽNK Olimpija, ki sta sezono zaključila z enakim točkovnim izkupičkom. Naslov so osvojile Pomurke, ki so v zadnjem krogu remizirale z Olimpijo in se na podlagi boljše medsebojne statistike veselile devetega naslova državnih prvakinj.

Ukrajinska reprezentanca na pripravah v NNC Brdo

Ukrajinska nogometna reprezentanca je v NNC Brdo opravila enomesečne priprave na tekmo dodatnih kvalifikacij za uvrstitev na SP 2022 s Škotsko. Priprave je finančno omogočila Evropska nogometna zveza (Uefa) na čelu s predsednikom Aleksandrom Čeferinom, ki je bil pobudnik te humanitarne akcije. Ob zaključku priprav je tabor ukrajinske reprezentance obiskal tudi predsednik NZS Radenko Mijatovič, ki je reprezentanci zaželel srečo. Ukrajinci so





se predsedniku zahvalili za gostoljubje in podporo, ki so ju bili deležni v času priprav, in Nogometni zvezi Slovenije podarili spominski dres s podpisi reprezentantov.

Junij

Mladi Slovenci končali kvalifikacije z odmevnim skalpom

Slovenska reprezentanca do 21 let je kvalifikacije za evropsko prvenstvo 2023 zaključila v Huddersfieldu, kjer je z 2:1 premagala favorizirano Anglijo. Ta se je kljub porazu uvrstila na evropsko prvenstvo s 25 osvojenimi točkami, 2. mesto in dodatne kvalifikacije pa so pripadli Češki. Slovenija je s 16 točkami končala kot tretja, medtem ko so se od 4. do 6. mesta v skupini razvrstile reprezentance Kosova, Albanije in Andore.

Slovenija začela UNL v novih dresih

Slovenska nogometna reprezentanca je z domačo tekmo s Švedsko na začetku junija začela tekmovanje v ligi B Lige narodov. Izbranci Matjaža Keka so se predstavili v novih dresih, ki so jih premierno izbrali reprezentanti in navijači. Slovenci so v Ligi narodov uspešno nastopali, saj so si priborili obstanek v izjemno zahtevni skupini s Srbijo, Norveško in Švedsko.

Tradicionalni žreb tekmovalnih parov kot uvod v novo sezono

Dvajsetega junija je v NNC Brdo potekalo tradicionalno žrebanje parov 1. SNL, 2. SNL in Pokala Pivovarna Union za sezono 2022/23. Na dogodku, ki je bil deležen televizijskega prenosa, so podelili tudi priznanja NZS za dosežke v pretekli sezoni in nagrade SPINS.

Julij

Maribor obstal pred vrati Konferenčne lige

Julija so najuspešnejši slovenski klubi začeli tekmovanja na mednarodni ravni. Državni prvak Maribor je po porazu s Sheriffom v 2. predkrogu Lige prvakov nadaljeval v 3. predkrogu Evropske lige, kjer je izgubil s finskim HJK-jem. To ga je pripeljalo do »playoffa« za Konferenčno ligo, kjer pa je moral priznati premoč CFR Cluj. Ostali trije slovenski predstavniki so evropsko pot končali v 2. predkrogu Konferenčne lige. Koper je izgubil z Vaduzom, Olimpija s Sepsijem, Mura pa s St. Patricksom. Uspešnejša niso bila niti dekleta, saj se ekipi ŽNK Pomurje Beltinci ni uspelo prebiti iz 1. kroga kvalifikacij za Ligo prvakinj, ki poteka po turnirskem sistemu. V futsal Ligi prvakov se je Dobovec iz glavnega dela prebil v

elitni del tekmovanja, v katerem pa ni uspel premagati ekip Palme, Novega Vrijemena in Piast Gliwic.

Avgust

Ženska nogometna liga z imenskim partnerjem in TV-prenosi

Nogometna zveza Slovenije in podjetje Triglav, zdravstvena zavarovalnica sta sklenili večletno sodelovanje na področju ženskega klubskega nogometa, s katerim zdravstvena zavarovalnica postaja imenski sponzor slovenskega prvoligaškega tekmovanja. Ženska nogometna liga Triglav Zdravje je dobila tudi novega televizijskega partnerja. Poleg Sportkluba, ki je v preteklosti že poskrbel za nekaj TV-prenosov najmočnejšega ženskega klubskega tekmovanja, je NZS sklenila dogovor tudi s Planet TV, ki od sezone 2022/23 prenaša eno tekmo na krog.

Pokal Pivovarna Union z novim formatom

Nova sezona Pokala Pivovarna Union se je začela v prenovljenem formatu, ki prinaša veliko izpostavljenosti tudi najmanjšim klubom. V lov na pokalno lovoriko se je podalo rekordnih 186 klubov, ki so začeli tekme predkroga na MNZ ravni. Znotraj posamičnih medobčinskih nogometnih zvez po novem potekata tudi 1. in 2. krog tekmovanja, medtem ko s šestnajstino finala Pokal Pivovarna Union prehaja pod okrilje Nogometne zveze Slovenije.

Koželj generalni sekretar NZS do leta 2026

Izvršni odbor Nogometne zveze Slovenije je na 24. seji sprejel sklep o ponovnem imenovanju Martina Koželja na mesto generalnega sekretarja NZS za mandatno obdobje 2022–2026. Koželj je funkcijo generalnega sekretarja NZS prvič prevzel avgusta 2018 in v okviru prvega mandata poskrbel za uspešno izvedeno reorganizacijo krovne nogometne organizacije ter optimizacijo



poslovnih procesov. V novem mandatu si je za osrednji cilj zastavil prizadevanje za dvig kakovosti slovenskega nogometa na vseh ravneh, predvsem pa na strokovnem področju.

Posvet s področja varnosti

Nogometna zveza Slovenije je konec avgusta v sodelovanju z Generalno policijsko upravo organizirala posvet na temo izzivov zagotavljanja varnosti na nogometnih tekmah. Udeležili so se je predstavniki vseh desetih prvoligašev, zadolženi za varnost na stadionih, kakor tudi predstavniki države, policije in varnostnih služb.

September

Remi z Walesom odnesel dodatne kvalifikacije

Slovenska ženska reprezentanca je kvalifikacije za svetovno prvenstvo 2023 zaključila v Walesu, kjer se z gostitelji razšla brez zmagovalca. Izbranke Boruta Jarca so tako osvojile končno tretje mesto v skupini, za Francijo in Walesom, ki je z dvema točkama prednosti pred Slovenijo pristal v dodatnih kvalifikacijah. Četrto mesto je pripadlo Grčiji, na dno pa sta se uvrstila Estonija in Kazahstan.



V Ljubljani obeležili dan slovenskega nogometa in Uefin teden nogometa za vse

Na Kongresnem trgu v Ljubljani je 23. septembra potekal dan slovenskega nogometa, ki sovpada z dnevom slovenskega športa in Uefinim tednom nogometa za vse. Številni otroci so na ta dan igrali nogomet iz čistega veselja in brez tekmovalnih obveznosti. Poleg tega je v okviru MNZ-jev zadnji teden septembra potekala cela vrsta nogometnih festivalov za otroke.

Mladinci v elitni krog kvalifikacij

Slovenska reprezentanca do 19 let je konec septembra sodelovala v 1. krogu kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2023. Nogometaši letnika 2004 so po zmagi nad Moldavijo in remijema s Severno Irsko in Nizozemsko osvojili prvo mesto v skupini in si zagotovili preboj v elitni krog kvalifikacij.

Oktober

Sloveniji zanimiva in konkurenčna kvalifikacijska skupina

Oktobra je v Frankfurtu potekal žreb kvalifikacijskih skupin za evropsko prvenstvo 2024, ki ga bo gostila Nemčija. Slovenija je iz kakovostnega bobna 3 pristala v zanimivi kvalifikacijski skupini H, kjer so še reprezentance

Danske, Finske, Kazahstana, Severne Irske in San Marina. Kvalifikacije bodo potekale med marcem in novembrom 2023. Deset zmagovalcev skupin in deset drugouvrščenih se bo neposredno uvrstilo na EP, zadnja tri mesta pa bodo zapolnile ekipe po dodatnih kvalifikacijah Lige narodov.

Ženska reprezentanca rekordno visoko na Fifini lestvici

Slovensko žensko reprezentanco je po dobrih kvalifikacijskih tekmah oktobra doletel nov mejnik. Zasedba Boruta Jarca se je zavihtela na 42. mesto na Fifini jakostni lestvici, kar predstavlja najboljšo uvrstitev v zgodovini slovenske ženske nogometne reprezentance.

Kadetska in mladinska dekliška reprezentanca obstali v ligi A

Kadetska in mladinska reprezentanca Slovenije sta oktobra odigrali kvalifikacijski turnir za nastop na evropskem prvenstvu 2023 in obstali v ligi A, kar ohranja možnosti za napredovanje na Evropsko prvenstvo. Dekliška reprezentanca do 19 let je osvojila tretje mesto po porazih z Anglijo in Dansko ter zmagi nad Slovaško. Dekliška reprezentanca do 17 let pa je osvojila 2. mesto v skupini z Nemčijo, Srbijo in Turčijo.

November

Vinčič z ekipo na SP 2022

Slovenski nogometni sodnik Slavko Vinčič je skupaj s pomočnikoma Tomažem Klančnikom in Andražom Kovačičem skrbel za pravično sojenje na svetovnem prvenstvu v Katarju. Slovenska sodniška ekipa je sodila na tekmah Argentine in Savdske Arabije ter Anglije in Walesa v skupinskem delu prvenstva, medtem ko je Vinčič opravljal vlogo četrtega sodnika tudi na tekmi osmine finala med Brazilijo in Južno Korejo. Marihorskega sodnika je sicer v preteklem letu

doletela še ena velika čast, saj je bil glavni sodnik v finalu Evropske lige med Eintrachtom iz Frankfurtu in Glasgow Rangersi. Pomembno mednarodno uveljavitev je dosegla tudi Staša Špur, ki je kot pomočnica sodnice sodelovala na četrtfinalni tekmi ženskega evropskega prvenstva med Francijo in Nizozemsko.

Sklenjen sporazum med Policijo in NZS

Policija in Nogometna zveza Slovenija sta v začetku novembra podpisali sporazum o sodelovanju. Gre za nadaljevanje prejšnjega sporazuma, ki je bil podpisan leta 2015, in že obstoječega dobrega sodelovanja. Namen sporazuma je, da se z intenzivnim medsebojnim sodelovanjem zagotovi še večjo varnost na športnih prireditvah.

6 milijonov EUR za infrastrukturne projekte

Izvršni odbor NZS je na novembrski seji odločil, da bodo sredstva iz razvojnih projektov UEFA Hat-trick V in Hat-trick VI v skupni višini 6.000.000 EUR in v skladu s Strategijo NZS do 2025 namensko usmerjena v pospešeni razvoj nogometne infrastrukture. Izvršniki so ob tem potrdili spremembe pravilnika o trenerskih šolanjih in usposabljanjih in sprejeli novo orodje za kategorizacijo nogometnih klubov.

Kadeti v elitni krog kvalifikacij

Slovenska reprezentanca do 17 let je konec novembra sodelovala v 1. krogu kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2023. Nogometaši letnika 2006 so po zmagi nad Ferskimi otoki in remiju s Kazahstanom izgubili s Portugalsko, kar pa je bilo vseeno dovolj za napredovanje v elitni krog kvalifikacij.

December

Podaljšanje sodelovanja z direktorjem reprezentanc in selektorji

Izvršni odbor NZS je na 30. seji potrdil podaljšanje sodelovanja z direktorjem reprezentanc Miranom Pavlinom do 31. 12. 2024. Selektor slovenske reprezentance do 21 let Milenko Aćimovič in selektor reprezentance do 15 let Muamer Vugdalić bosta delo nadaljevala do 30. 11. 2024, kot tudi selektorji ženskih reprezentanc Borut Jarc, Petra Mikeln, Tina Kelenberger in Anja Milenkovič.

Pomembne spremembe v 1. in 2. SNL od sezone 2023/24

Izvršni odbor NZS je na 30. seji potrdil predlog strokovne službe NZS o obveznem vključevanju mladih slovenskih nogometašev v 1. in 2. SNL. Gre za evolucijo, katere namen je zagotoviti učinkovitejši razvoj slovenskih nogometašev. V sezoni 2023/24 bo moral vsak klub v 1. SNL v začetno enajsterico vključiti vsaj enega igralca, ki ima pravico nastopa za slovensko reprezentanco do 21 let, ekipo za tekmo pa bo morale sestavljati osem doma vzgojenih igralcev, ki bodo na dan tekme izpolnjevali pogoj o doma vzgojenih igralcih. V 2. SNL bo morala vsaka ekipa tekmo začeti z dvema nogometašema, ki imata pravico nastopa za reprezentanco do 21 let, v kader za tekmo pa bo klub moral prijaviti deset doma vzgojenih igralcev.





O Nogometni zvezi Slovenije

Temeljni podatki

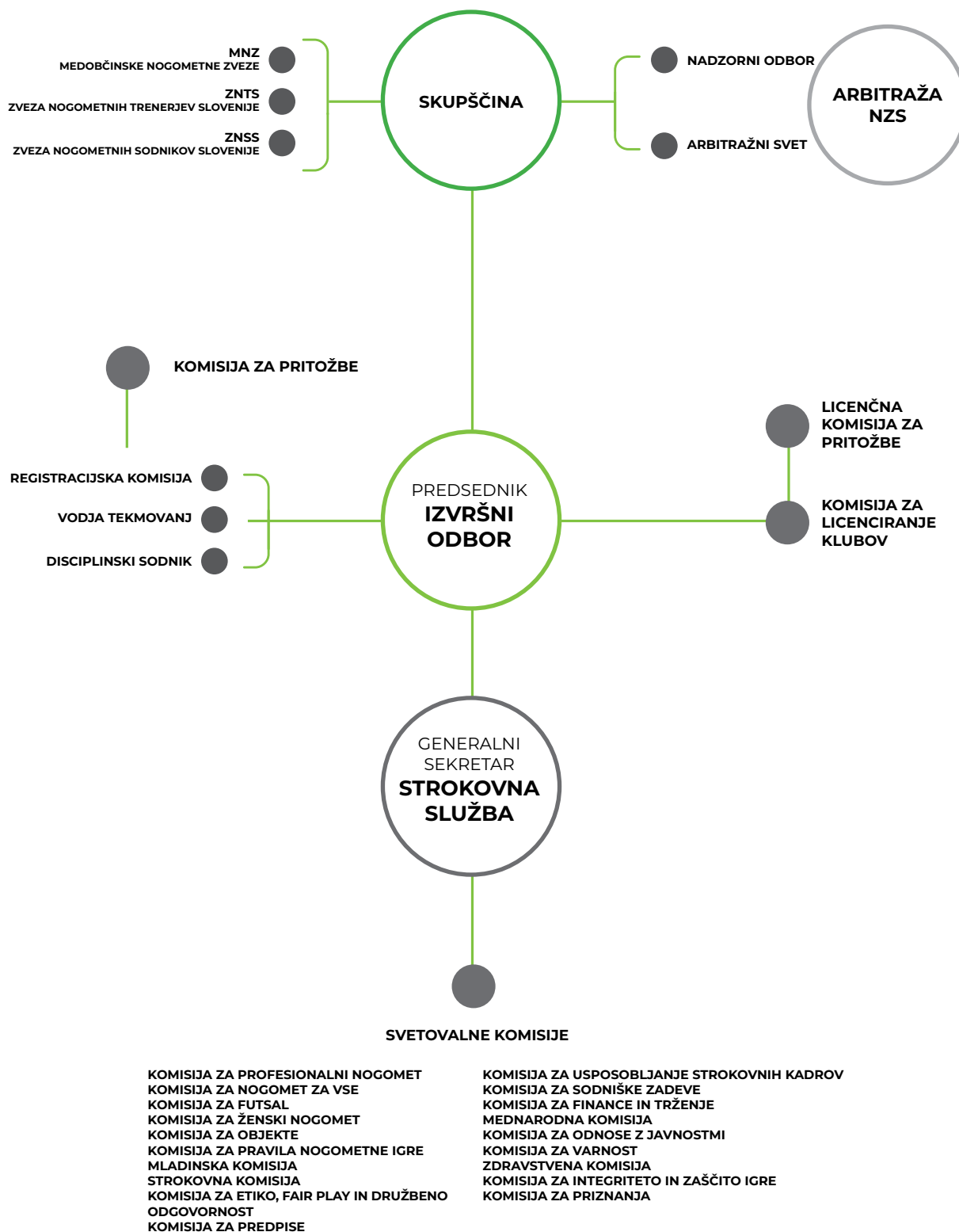
Nogometna zveza Slovenije (v nadaljevanju: NZS) je pravna oseba zasebnega prava, ki je v skladu z določbami zakona o društvih kot zveza društev vpisana v register društev.

Popolno ime:	Nogometna zveza Slovenije
Skrajšano ime:	NZS
Sedež in naslov:	Predoslje 40a, Brdo pri Kranju, 4000 Kranj
Matična številka:	5008239000
Davčna številka:	32562888
Identifikacijska št. za DDV:	SI32562888
Zakoniti zastopnik:	Radenko Mijatović
Pravnoorganizacijska oblika:	Zveza društev
Sektorska pripadnost (SKIS):	15000 (Neprofitni izv. storitev gospodinjstvom)
Glavna dejavnost:	93.190 (Druge športne dejavnosti)
Ustanovitev krovne nogometne organizacije na Slovenskem:	23. 4. 1920
Št. odločbe o vpisu v register:	RSNZ 16/3-S-024-37-65
Datum vpisa pri reg. organu:	13. 3. 1978
Registrski organ:	Upravna enota Ljubljana



Organiziranost in vodstvo

Organizacijska struktura NZS



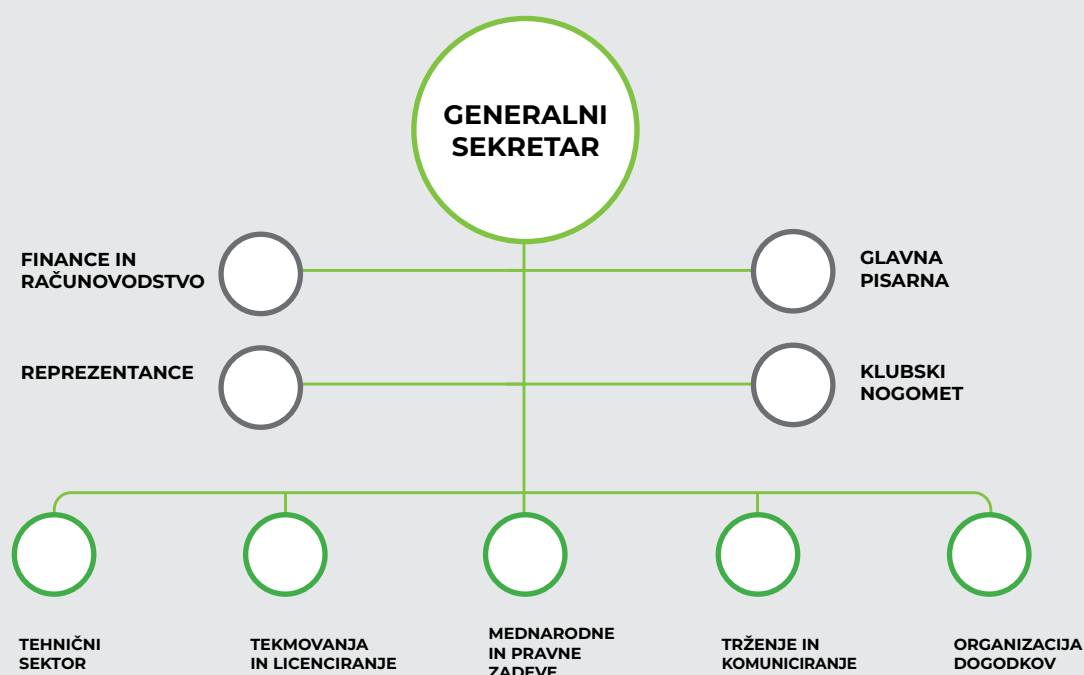
Vodstvo NZS

Predsednik: **Radenko Mijatović**

Podpredsedniki: **Stanko Glažar, Danilo Kacijan, Guido Mravljak, Dejan Germič**

Častni predsednik: **Rudi Zavrl**

Organigram strokovne službe NZS



Generalni sekretar: **Martin Koželj**

- Vodja tehničnega sektorja: Matjaž Jaklič
- Vodja tekmovalno-licenčnega sektorja: Renata Podviz Čeferin
- Vodja sektorja za mednarodne in pravne zadeve: Eva Červinski
- Vodja sektorja za trženje in komuniciranje: Urška Končar
- Vodja sektorja za organizacijo dogodkov: Tamara Rozman
- Vodja finančno-računovodske službe: Ermin Topuz
- Vodja glavne pisarne: Mladen Čičmir
- Področje reprezentanc: Miran Pavlin
- Področje klubskega nogometa in medijskih pravic: Dejan Plastovski

NZS je imela na zadnji dan poslovnega leta 2022 v administraciji 48 zaposlenih, in sicer 44 redno in 4 pogodbeno zaposlene. Od tega je bilo 32 moških in 16 žensk. Poleg zaposlenih v administraciji je imela NZS redno zaposlenih še 11 trenerjev (9 moških in 2 ženski) v projektu nacionalnih panožnih športnih šol, pogodbeno pa 5 inštruktorjev ter 15 selektorjev, trenerjev in drugih članov strokovnih vodstev reprezentanc.



Z nogometom izboljšujemo življenje

Nogometna zveza Slovenije je v letu 2022 že začela implementacijo nove strategije, ki podrobno opredeljuje razvoj slovenskega nogometa vse do leta 2025. NZS je dobro vodena, upravljana ter transparentna krovna nogometna organizacija, ki se je v svoji viziji zavezala k večji privlačnosti tekmovanj za partnerje, klube in gledalce, poglaviti cilj pa ostaja uvrstitev reprezentanc – s poudarkom na moški članski izbrani vrsti – na velika tekmovanja.

Če si nogometni navijači neizmerno želijo, da bi kapetana izbrane vrste Jana Oblaka skupaj s soigralci lahko spremljali na največjem nogometnem dogodku, pa se poslanstvo nogometne zveze ne konča tu. NZS se je zato v strateški viziji dotaknila tudi dviga kakovosti nogometne igre, ob tem pa ob koncu leta 2022 že sprejela korake, s katerimi bo izpolnila cilje in dolgoročno vizijo.

NZS kot krovna nogometna organizacija skrbi za veliko število različnih nogometnih aktivnosti na vseh ravneh, vrh nogometne piramide pa skozi NZS in Slovenijo v tujini predstavljajo reprezentance različnih selekcij, podobno kot v klubskem nogometu to počnejo klubi v evropskih pokalih. A področja delovanja NZS ne moremo omejiti zgolj na reprezentančni nogomet. NZS skrbi za razvoj nogometa tako na strokovnem kot organizacijskem področju. Zagotavlja pogoje za delovanje klubov in udeleženje otrok, skrbi za vrhunski nogomet, določa sistem državnih tekmovanj ter pogoje

za nastopanje v njih, jih organizira ter vodi. Da klubi lahko nastopajo v višjih rangih tekmovanja, morajo izpolnjevati določene kriterije, te pa skozi sistem licenciranja in usklajeno z Evropsko nogometno zvezo (Uefa) določa NZS. Skrbi tudi za usposabljanje trenerjev, sodnikov in drugih strokovnih delavcev, spodbuja nogomet mladih, vpeta je v mednarodno sodelovanje z Uefo, Fifo in ostalimi nogometnimi zvezami. Vse omenjene in med seboj tudi različne aktivnosti so prepletene v kompleksni strategiji.

Strategijo »Slovenski nogomet 2025« opredeljujejo **tri strateške usmeritve** in **pet strateških projektov**, ki so posredno povezani z usmeritvami. NZS si je kot prvo strateško usmeritev zadala **razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh**, s čimer med drugim meri na uspehe v reprezentančnem nogometu, večjo kakovost slovenskih lig, večjo vključenost mladih igralcev, kakovostne trenerje, usposobljene za delo z mladimi nogometaši, ter več registriranih igralcev in igralk v vseh kategorijah. Druga strateška usmeritev, s katero želi NZS izboljšati predvsem dožemanje nogometa v širšem kontekstu, je **uveljavljanje pomena in ugleda nogometa v družbi** s ciljem, da nogomet dokončno tudi zunaj nogometne družine postane najbolj pomembna postranska stvar v Sloveniji. Zato želi NZS izkoristiti njegove pozitivne učinke tudi za boljši jutri mladih in pomoči potrebnih. Tretja usmeritev nove strategije pa se

osredotoča na **uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa**. Ta segment se nanaša tako na povečanje prihodkov v nogometu kot na nadaljnji razvoj nogometne infrastrukture, ki je v zadnjem desetletju ob aktivni vlogi NZS in večjih finančnih vložkih doživela občuten napredek.

Strategija z jasno zastavljenimi smernicami sledi viziji NZS, da nogomet ponovno postane najpomembnejši šport v Sloveniji in da ima prav vsak posameznik, ki si želi igrati nogomet, na voljo primerne pogoje za udeleževanje v najlepši igri na svetu.

Poslanstvo

Ustvarjamo odprto in stabilno okolje za uresničevanje nogometnih ambicij na vseh ravneh.

NZS predstavlja slovenski nogomet v Sloveniji ter po svetu. Skrbi za njegov razvoj in širjenje ter zagotavlja pogoje za vrhunski nogomet. Določa sistem državnih tekmovanj, predpisuje pogoje za nastopanje v njih ter jih organizira in vodi. NZS skrbi za usposabljanje trenerjev, sodnikov in drugih strokovnih delavcev. NZS spodbuja nogomet mladih in zagotavlja njihovo uveljavljanje doma in po svetu. Vpeta je v mednarodni prostor in sodeluje s Fifo, Uefo in nogometnimi organizacijami drugih držav ter spoštuje mednarodne etične kodekse in zagotavlja, da jih spoštujejo tudi njeni člani. Spodbuja nogometno igro v duhu fair playa in preprečuje vse oblike nedovoljene diskriminacije.





Vizija

Vizija 2025

Transparentno upravljana in družbeno odgovorna nogometna zveza z zmagovalno miselnostjo, ki je širše prepoznavna po svojih vrednotah delovanja ter zavezanosti k dvigu kakovosti nogometne igre. Večina reprezentanc se je vsaj enkrat uvrstila na zaključna evropska ali svetovna tekmovanja. Naše lige so privlačne za partnerje, klube in gledalce. S spodbujanjem uporabe sodobnih tehnologij tako na NZS kot v klubih so nastajali inovativni športno-poslovni modeli. Naše »medijsko središče« donosno posluje. Prihodke v nogometu smo povečali. Izboljšana nogometna infrastruktura omogoča kakovostno in varno ukvarjanje z nogometom udeležencem »dvojne nogometne piramide«. S povečanjem števila in dvigom kakovosti trenerjev smo močno izboljšali pogoje razvoja mladih nogometašev in nogometašic. Napredno digitalno okolje uporabljamo za množično vključevanje, aktivno sodelovanje in ukvarjanje z nogometom. Približno 75.000 prebivalcev Slovenije organizirano igra nogomet, še enkrat toliko se jih z nogometom ukvarja.

Vizija 2030

Nogomet kot šport številka 1 v Sloveniji narekuje in oblikuje smer športno družbenega razvoja. Vsi, ki se želijo ukvarjati z nogometom, imajo za to kakovostne pogoje.

Vrednote

Vrednote NZS temeljijo na odgovornosti, odprtosti, spoštovanju, zmagovalni miselnosti in strasti.

Del vsakega športa je želja po zmagi, vendar pa je v nogometu ta želja zaradi množičnosti podprta s strastjo, ki presega zmagovalni duh športnih ekip. Prav zato, ker je nogomet prisoten skoraj v vsakem domu tako v Sloveniji kot po svetu, je ena od naših vrednot odprtost. Gre za najbolj demokratičen in hkrati množičen šport na svetu in tega položaja ne bi dosegel brez svoje odprtosti. Zavedamo pa se, da položaja, kot ga ima, ne bi dosegel brez odgovornosti. Odgovornosti do igralcev, odgovornosti igralcev do svojega zdravja, odgovornosti vseh nas do zdravega razvoja družbe. V športu ne gre brez spoštovanja, češar se v NZS še posebej zavedamo. Spoštujemo nasprotna mnenja, drugačne ideje in različna prepričanja in tako krepimo lastno dostojanstvo. Spoštovanje enotnih pravil nam omogoča enakopravno obravnavo interesov posameznikov in skupin.



Strateške usmeritve in cilji Nogometne zveze Slovenije

Ključne strateške usmeritve

Nogometna zveza Slovenije je v Strategiji NZS 2021–2025 načrtovala tri ključne strateške usmeritve, ki jih je zasledovala tudi v letu 2022. NZS si je prizadevala zagotoviti osnovne pogoje za vključevanje v nogomet čim večjemu številu mladih, kar pospešuje razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh. Pomen in ugled nogometa v družbi je skušala krepiti s profesionalnostjo in transparentnostjo, medtem ko je z inovativnimi poslovnimi rešitvami in kakovostnim sodelovanjem z različnimi organizacijami poskrbela za uravnoteženo poslovanje in ustrezno vlaganje v nadaljnji razvoj nogometa.

Z jasnimi strategijami in izvedbo strateških projektov želimo razvijati kakovostno nogometno igro na vseh ravneh, uveljavljati pomen in ugled nogometa v družbi ter z uravnoteženim poslovanjem zagotavljati vlaganje v razvoj nogometa.

Strateške usmeritve in njihov namen

Razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh

Zagotoviti osnovne pogoje za vključevanje deklet in fantov v nogomet glede na njihove sposobnosti in omogočiti igranje nogometa različnim družbenim skupinam v varnem okolju in čim dlje s ciljem zagotavljanja zdravega načina življenja.

NZS bo preko strokovnih programov pomagala MNZ in klubom pri delovanju, organizaciji in višji kakovosti izvajanja njihovih športnih programov.

Ob množičnosti omogočiti čim večjemu številu posameznikov (igralcev, trenerjev, sodnikov) ter klubov in reprezentanc doseganje vrhunskih mednarodnih rezultatov.

Z nogometom želimo tudi prispevati k večji prepoznavnosti in ugledu Slovenije.

Uveljavljanje pomena in ugleda nogometa v družbi

Imeti ugled profesionalne, vključujoče in transparentne organizacije, ki skrbi za razvoj in širjenje nogometa v Sloveniji.

Skozi aktivnosti pomembno pozitivno vplivati na državo in družbo ter biti zgled s svojim delovanjem.

Redno in zavzeto komunicirati z javnostjo ter si prizadevati za pravilno razumevanje vloge posameznih nogometnih deležnikov v družbi.

Vzpostavljati neposreden stik z navijači, igralci in ostalimi sodelujočimi.

Uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa

Z inovativnimi rešitvami in sodobnimi tehnologijami ustvariti pogoje za ohranjanje ravni prihodkov v nogometu tako za razvoj vrhunškega nogometa kot nogometa za vse deležnike.

V sodelovanju z lokalnimi skupnostmi in državo omogočiti izboljšanje nogometne infrastrukture za igranje nogometa na vseh ravneh.

Sistematično vlagati v deležnike, njihovo delovanje in programe.

Zagotoviti dodatna denarna sredstva za čim boljši razvoj mladih igralcev preko primerno plačanih in specializiranih trenerjev in demonstratorjev nogometne igre.

Aktivnosti za doseganje strateških ciljev

Razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh	<p>Zagotavljamo sistematično pomoč klubom na različnih ravneh.</p> <p>Kontinuirano spremljamo sodobne modele nogometne igre in jih implementiramo na reprezentančno ter klubsko raven.</p> <p>Skrbimo za kakovost in ustreznost klubskih tekmovanj ter poenotenje načina igranja v mlajših starostnih kategorijah.</p> <p>Spodbujamo vključevanje in vztrajanje otrok ter odraslih v nogometni aktivnosti.</p> <p>Skrbimo za promocijo, kakovost ter razvoj ženskega klubskega in reprezentančnega nogometa.</p>
Uveljavljanje pomena in ugleda nogometa v družbi	<p>Spodbujamo in sodelujemo pri družbeno odgovornih projektih.</p> <p>Sodelujemo z državnimi in lokalnimi institucijami pri razvojnih vprašanjih, povezanih z nogometom, ter smo aktivni pri spremembah in dopolnitvah zakonodaje s področja športa.</p> <p>Proaktivno sodelujemo v mednarodnem prostoru in izvajamo Uefina načela dobrega upravljanja ter aktivno in transparentno komuniciramo z vsemi deležniki.</p> <p>Se odločno borimo proti doppingu, huliganstvu in rasizmu, spoštujemo načela fair play ter skrbimo za integriteto tekmovanj.</p> <p>Vpeljujemo nove modele trženja blagovnih znamk A-representance in 1. SNL kot »top produktov«.</p>
Uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa	<p>Uspešno pridobivamo mednarodne vire financiranja.</p> <p>Vplivamo na spremembo sistemske ureditve sofinanciranja nogometa na ravni države.</p> <p>Strukturirano vlagamo v deležnike in nove nogometne programe.</p> <p>Razvijamo lastni nogometni TV-kanal oz. prenose ustvarjenih video nogometnih vsebin ter vlagamo v napredne tehnologije.</p>

Strateški cilji za obdobje 2021–2025

Razvoj nogometne igre na vseh ravneh

Primerni (glede na postavljene kazalnike) rezultati A-representanc (moška, ženska, futsal).

Večja vključenost mladih slovenskih igralcev v 1. in 2. SNL (razvojna liga) in manjše število tujih (ki niso »locally-trained«) igralci, kriterij Uefa) igralcev.

Ustrezno število klubov v 1. SŽNL.

Učinkoviti prehodi mladih igralcev / igralk v starejše kategorije (manjši osip).

Povečano število registriranih igralcev / igralk in ekip v vseh kategorijah.

Povečano število aktivnih igralcev od 12. leta dalje.

Zadostno število ter ustrezna usposobljenost trenerjev mlajših kategorij, urejen status trenerjev.

Zadostno število sodnikov po posameznih DNS in na vseh ravneh tekmovanj.

Uveljavljanje pomena in ugleda nogometa v družbi

Proaktivno delovanje v slovenskem športnem in družbenem prostoru.

Naraščajoče zaznavanje pozitivnega širšega družbenega pomena nogometa.

Sodelovanje pri družbeno odgovornih projektih.

Razvit celovit nogometni informacijski sistem za podporo delovanju deležnikov.

Uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa

Ustrezni prihodki za korist vseh deležnikov in nogometa.

Sistematična vlaganja v nogometno infrastrukturo kot tudi v deležnike in nove programe/aktivnosti/koncepte.

Inovativni poslovni prijemi in uporaba sodobnih tehnologij za ustrezne rešitve v hitro spreminjajočem se okolju.

Razvoj in doprinos strokovnih služb NZS

Visoka strokovna usposobljenost.

Zavzetost (visoka motiviranost in zadovoljstvo).

Živimo vrednote NZS.

Visoka kakovost procesov.

Odgovorno in pregledno upravljanje.

Kakovostni licenčni postopki.

Vključenost MNZ in njihovo profesionalno delovanje.

Cilji za leto 2022 po področjih delovanja

REPREZENTANCA A

Priprava in uspešno nastopanje v B skupini Lige Narodov.
Dodatna selekcija, kot predpriprava za kvalifikacijski cikel UEFA EURO 2024.

MLADA IN MLAJŠE REPREZENTANCE

Uvrstitev mlade (U21) reprezentance v dodatne kvalifikacije za EP 2023.
Uvrstitev mladinske (U19) reprezentance v 2. krog kvalifikacij za EP 2023 (Elite round).
Uvrstitev kadetske (U17) reprezentance v 2. krog kvalifikacij za EP 2022 (Elite round).
Identificiranje in razvoj nogometašev reprezentance U15 za prehod na tekmovalni nivo.

PROFESIONALNI NOGOMET (1. SNL, 2. SNL IN POKAL)

Povečanje prihodkov iz naslova centraliziranega trženja in vzpostavitev stika z navijači preko digitalne platforme Prva liga.
Izboljšanje infrastrukturnih pogojev na stadionih.
Vključevanje doma vzgojenih mladih igralcev.
Dvig nivoja organizacije tekem v 1. SNL (uvedba "match manager").

AMATERSKI NOGOMET (3. SNL in nižje)

Dvig medijske izpostavljenosti 3. SNL.
Pripravljenost (motivacija) klubov za prehod v višji rang tekmovanja in vstop v sistem licenciranja.
Ublažitev posledic omejitev zaradi covid-19.

MLADINSKI NOGOMET IN MLADINSKA KLUBSKA TEKMOVANJA

Reden prehod in zmanjšanje osipa pri prehodu mladih igralcev v starejše kategorije v prelomnih obdobjih otrokovega in mladostnikovega razvoja ter ob prehodih med tekmovalnimi nivoji.
Spodbujanje vključevanja mladih igralcev za igranje na najvišjem nivoju.
Izboljšanje infrastrukturnih pogojev za izvajanje programov.
Dvig kakovosti vsebine klubskih mladinskih programov in usposobljenosti trenerjev v starostnih kategorijah do U13.

NOGOMET ZA VSE

Množičnost otroškega in mladinskega nogometa.
Zagotavljanje pogojev za organizirano ukvarjanje z nogometom za različne skupine vseh starosti v aktivnostih izven programov nogometnih klubov.
Izvedba programov družbene odgovornosti v sodelovanju z zunanjimi deležniki.
Izobraževanje organizatorjev nogometnih aktivnosti in kreiranje pozitivnega športnega okolja mladih.
Priprava načrta vrednotenja klubov na podlagi kategorizacije (glede na nivo tekmovanja, organiziranost, kakovost dela z mladimi, množičnost, odgovornost do okolja idr.) kot orodja za usmerjanje in spodbujanje razvoja na različnih nivojih.

ŽENSKI NOGOMET

Povečanje števila klubov z ženskimi in dekliskimi selekcijami in nastopanje v tekmovanjih v vseh ženskih kategorijah.
Uvrstitev ženske reprezentance A med prve tri ekipe v skupini v kvalifikacijah za SP 2023.
Uvrstitev mladinske (DU19) in kadetske (DU17) reprezentance v ligo A v novonastalem formatu tekmovanja kvalifikacij za EP.

FUTSAL

Uvrstitev futsal reprezentance A v četrtfinale EP 2022 ter najmanj 3. krog (Elite round) kvalifikacij za SP 2024.
Uvedba usposabljanj za futsal trenerje.

TRENERSEKE ZADEVE

Vzpostavitev programov skladno z novimi vidiki specializiranosti trenerjev.
Prilagajanje vsebine strokovnih programov.
Zagotovitev najvišje vsebinske in organizacijske kakovosti programov izobraževanj in usposabljanj.

SODNIŠKE ZADEVE

Imenovanje slovenskih sodnikov na svetovno prvenstvo 2022 in pomočnice sodnice na WEURO 2022.
Napredovanje in dvig ravni vsaj enega mednarodnega sodnika v kategorizaciji Uefinih sodnikov.
Zagotovitev regularnosti tekmovanj na vseh ravneh.
Večje število sodnikov za sojenje na najvišjem državnem nivoju.
Visoka kakovost VAR intervencij.

MEDOBČINSKE NOGOMETNE ZVEZE

Sprejem smernic dobrega upravljanja (na področju organiziranosti, sodelovanja s klubi, promocije idr.) in vrednotenje delovanja po vzoru Uefine »Good Governance«.
Izboljšanje pogojev in večanje aktivnosti za množično ukvarjanje z nogometom.
Kakovostno sodelovanje in pretok informacij med NZS, MNZ in klubi.

NOGOMETNA INFRASTRUKTURA

Posodobitev infrastrukturnih kriterijev v skladu u Uefinimi smernicami.
Dvig kakovosti nogometnih stadionov najvišjega ranga skladno s potrebami elitnega klubskega in reprezentančnega nogometa (zagotovitev kategorizacije stadionov skladno z Uefinimi zahtevami za organizacijo mednarodnih tekem).
Večje število novih in posodobljenih igralnih ter kakovostnih trenajžnih površin.
Aktivno sodelovanje NZS s FŠO, MIZŠ in občinami oz. lastniki nogometne infrastrukture pri financiranju projektov.

KORPORATIVNE ZADEVE IN ODNOSI Z DELEŽNIKI

Poudarjanje vloge NZS kot institucije v družbi (med nogometnimi in nenogometnimi deležniki).
Zagotovitev širše prepoznavnosti vseh pozitivnih vidikov nogometa kot športne, društvene in gospodarske dejavnosti (zdravstveni, ekonomski, družbeni idr.).
Rastoče zadovoljstvo deležnikov in njihova podpora k razvoju nogometa.

TRŽENJE, UPRAVLJANJE Z NALOŽBAMI IN FINANCIRANJE

Oblikovanje poslovnega načrta, vzpostavitev poslovnega sodelovanja z uradnim opremljevalcem in aktivacija nove naložbe na področju prodaje športne opreme in licenčnih izdelkov.
Povečevanje sredstev iz komercialnih virov (podaljšanje pogodb z obstoječimi in pridobitev novih partnerjev).
Povečevanje sredstev iz javnih virov za vse deležnike.

STROKOVNA SLUŽBA NZS

Dvig kakovosti storitev in učinkovitosti poslovnih (delovnih) procesov.
Dvig strokovne usposobljenosti in naraščajoča zavzetost strokovnih delavcev.
Digitalizacija poslovnih procesov.
Dvig kakovosti storitev in učinkovitosti poslovnih (delovnih) procesov.
Dvig strokovne usposobljenosti in naraščajoča zavzetost strokovnih delavcev.
Digitalizacija poslovnih procesov.



Koristi, ki jih ustvarjamo za naše deležnike

Mreža deležnikov

NZS s svojimi deležniki vzpostavlja in ohranja transparentne odnose ter jih vključuje v svoje delovanje. Spremljamo in analiziramo pričakovanja, ki jih imajo naši deležniki, in svoje poslanstvo usmerjamo v korist, ki jih zanje ustvarjamo.



Nogometna družina

Ključne koristi:

- ustvarjanje pogojev za delovanje,
- možnost združevanja na temelju skupnih interesov,
- sooblikovanje nogometne politike,
- komunikacijska izpostavljenost,
- razvoj infrastrukture.

3,55

milijona EUR
sredstev
za klube

0,53

milijona EUR
za člane NZS

4,4

milijona EUR
sofinanciranja
deležnikov

0,32

milijona EUR
v nogometno
infrastrukturo

Temeljna naloga NZS je organiziranje sistema delovanja in **ustvarjanje pogojev za delovanje nogometne družine**, ki povezuje **okoli 80 tisoč včlanjenih posameznikov**. Nogometna družina je zelo široka, saj jo sestavljajo igralci, sodniki, kontrolorji, delegati, trenerji, klubsko osebje, zdravstveno osebje, predstavniki NZS in vsi ostali, ki so tako ali drugače vpleteni v nogomet. Naloge ni mogoče izvajati brez urejenega odnosa z okoljem, zato je NZS prvi ambasador športa in nosilec interesa nogometa v dialogu z državnimi in drugimi javnimi institucijami.

Na področju tekmovanj NZS skrbi za **varnost, regularnost in kakovost tekmovanj** na vseh ravneh, zagotavlja čim večjo udeležbo igralcev in ekip ter tudi, da so tekmovanja nadgradnja vadbenega procesa.

Skrbi za **integriteto nogometa** in preprečuje vse aktivnosti, ki bi lahko vodile k zlorabi nogometne igre. Tu ne gre le za preprečevanje prirejanja nogometnih rezultatov, temveč tudi za spodbujanje **spoštovanja načel fair playja** in pravic posameznikov do varnega in prijetnega športnega okolja.

NZS je nosilka promocijskih aktivnosti. Skrbi za promocijo ter spodbuja pripadnost nogometu in njegovim vrednotam. Če so prvi ambasadorji nogometa nogometišči, je NZS tista, ki skrbi za številne podporne komunikacijske aktivnosti, ki ohranjajo visok ugled nogometa v naši družbi.

NZS skrbi za **strokovnost** in usmeritve na vseh področjih nogometnega udejstvovanja. Oblikuje strateške programe, strokovno in finančno podpira njihovo izvedbo in nadzoruje implementacijo smernic, in sicer tako na področju nogometne stroke kot na ravni organizacije svojih članov.

Nezanemarljiv pa je tudi vložek NZS v **razvoj nogometne infrastrukture**.

Z namenom, da vsem članom omogoča ustrezen razvoj in delovanje, NZS v veliki meri financira dejavnosti svojih deležnikov.

Leta 2022 je za delovanje članov, medobčinskih nogometnih zvez, sodniške in trenerske organizacije in klubov ter za razvoj nogometne infrastrukture, znotraj katere potekajo nogometne dejavnosti na vseh ravneh, namenila **4,4 milijonov EUR**.

Igralci

Nogometni igralci predstavljajo središče delovanja in obstoja nogometne igre. Nogometni klubi pa so temelj športnih vsebin, ki vplivajo na dve osnovni in tudi ključni koristi za igralce:

- ustvarjanje okolja za njihov osebni in karierni razvoj,
- ustvarjanje pogojev za vključevanje v nogomet.

Igralci so sicer vezani na klube, preko katerih so sestavljene reprezentance vseh starostnih kategorij, NZS kot krovna organizacija pa zanje ustvarja temeljni okvir delovanja. Predvsem skrbi za urejena razmerja med različnimi ravni organizacij, katerih člani so igralci, za primerne pogoje prehodov znotraj Slovenije in ne nazadnje tudi za prehode v tujino. Prek dialoga s protidopinško organizacijo in sindikatom preprečuje, da bi mladi športniki na svoje udejstvovanje gledali preveč kratkoročno. NZS se zaveda, da so nogometaši skupaj z navijači temelj ugleda in prihodnosti nogometa, zato so igralci v središču njene pozornosti. Ključne usmeritve temeljijo na primerni (specifični in specializirani) podpori posameznikovega nogometnega in osebnostnega razvoja. Ravno zato NZS ni usmerjena le k podpori dograjevanja nogometnih znanj, ampak tudi k širšim vidikom izobrazbe nogometašev ter njihovemu zdravstvenemu varstvu in s tem povezano preventivo. Ob tem je ključna skrb za delovanje klubov na vseh kakovostnih ravneh, saj morajo klubi vsem igralcem – ne glede na njihov trenutni status v selektivnem izboru ali življenjsko situacijo, ki posamezniku usmerja športne odločitve – zagotoviti priložnost za vztrajanje v nogometu.

Programi otroškega nogometa in nogometa za mlade

Nogomet otrok in mladih ima izreden pomen pri razvoju slovenskega nogometa, saj množičnost na tem področju zagotavlja obstoj in razvoj nogometa na vseh ravneh in v vseh pojavnih oblikah. Investicija v nogomet mladih je nujna za obstoj in napredovanje, obreduje pa se na različne načine. Zaradi narave nogometne igre in razvojnih značilnosti ljudi je pri iskanju talentov treba izhajati iz čim širšega nabora, nato pa postopoma prilagajati vsebino za tistih nekaj talentov, ki so sposobni igrati na visoki ravni in konkurirati za mednarodni nogomet v vseh starostnih obdobjih. Otroke in mlade je treba pripeljati v nogomet v čim večjem številu in jih obdržati v nogometu čim dlje, saj zaradi specifičnosti razvoja z gotovostjo nikoli ne moremo reči, da se nekdo ne bo razvil v kasnejšem starostnem obdobju. Ob tem je naša odgovornost zagotoviti takšno strokovno okolje, v katerem se bodo vsi razvijali tako osebno kot poklicno ter preko športa izboljševali svoje zdravje, telesne sposobnosti, delovne navade, socialne spretnosti in podobne vsebine, ki bogatijo njihovo mladost in razvijajo njihov potencial za uspešno odraslost. Ta vloga je velika, družbeno pomembna ter edina, s katero bomo dosegli tudi športne cilje za tistih nekaj posameznikov na velikem odru uspehov.

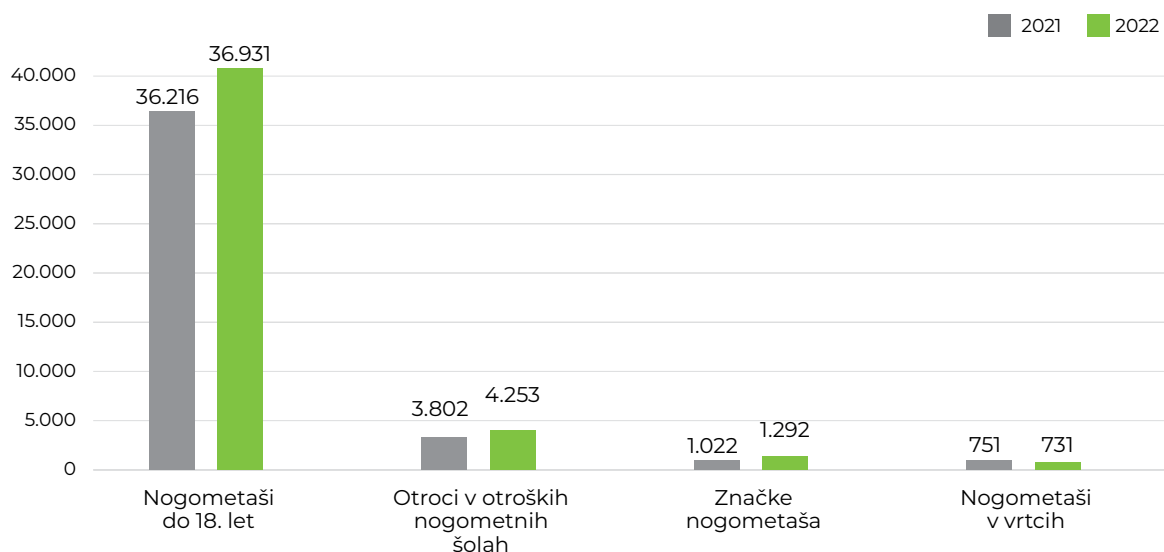
Iz istega bazena se napajajo tudi ostali profili ljudi, ki jih nogometna igra nujno potrebuje – sodniki, trenerji, nogometni funkcionarji in ne nazadnje prostovoljci. V Sloveniji se trudimo zagotoviti prepoznavnost nogometa med najmlajšimi s programi vrtcev ter otroških nogometnih šol, preko katerih seznanimo in navdušimo otroke za nogomet, ter nogomet-



nimi počitnicami, s katerimi popestrimo nogometno dogajanje v obdobju, ko tekmovanja in igranja mirujejo. Zelo prepoznavni so tudi festivali brez beleženja rezultatov za ekipe do U11 in spretnostno tekmovanje za značko nogometaša. Takšne akcije so namenjene dodatni motivaciji otrok, da vztrajajo in vzljubijo nogomet v obdobju, v katerem se šele odločajo za opredelitev svoje športne poti. Vse to pa uresničujemo skupaj s klubi kot najpomembnejšimi deležniki pri izvajanju programov in s pomočjo regijskih koordinatorjev Nogometa za vse.

V letu 2022 je bilo v **programe otroškega nogometa in nogometa za mlade vključenih 36.931 nogometašev**, mlajših od 18 let, kar predstavlja 1,98 % povečanje v primerjavi s predhodnim letom. Še precej večje povečanje, za kar 11,87 %, smo zabeležili v okviru **programa otroških nogometnih šol, v katerega je bilo leta 2022 vključenih 4.253 otrok. V programu nogometnih vrtcev je sodelovalo 731 otrok**, 1.291 otrok pa jih je prejelo značko nogometaša. Nogometna zveza Slovenije je ob tem omogočila nogometne počitnice 600 otrokom in razdelila 1.830 žog za najmlajše.

Programi otroškega nogometa in nogometa za mlade





Evidentiranje nadarjenih igralcev

Povezavo med selektivnim nogometom in množičnostjo je NZS tudi v letu 2022 izvajala preko programa Regijski centri MNZ, v katerem so igralci izpopolnjevali svoje znanje programa dela v Regijskih centrih. Projekt predstavlja povezavo med množičnostjo in kakovostjo. Iz velikega števila vključenih igralcev se izlušči prvi široki izbor talentov za nadaljnje usmerjeno delo v vrhunskem nogometu. NZS je tudi leta 2022 nadaljevala projekt evidentiranja najbolj nadarjenih igralcev za prvo mladinsko reprezentanco U15. **Glavni cilj je zagotoviti nadarjenim igralcem v starosti od 11 do 14 let dodatno strokovno vodeno aktivnost.** V letu 2022 so bile v okviru programa Regijski centri MNZ izvedene 503 nogometne aktivnosti na 167 lokacijah. Udeležilo se jih je 1.854 igralcev, rojenih v letih 2009, 2010 in 2011. V projektu je poleg 10 inštruktorjev NZS sodelovalo tudi 45 trenerjev MNZ ter klubski trenerji.

Po dvoletnem delu z igralci v programu Regijski centri MNZ se evidentira nadarjene igralce, s katerimi se nadaljuje izvajanje trenažnega procesa v projektu NZS centri U14, ki predstavlja nadaljevanje programa Regijski centri MNZ.

Namen izvajanja NZS centrov U14 je nadgradnja dela iz programa Regijski centri MNZ na način, da se združuje najboljše igralce iz posameznih MNZ-jev v selekciji vzhoda in zahoda. S tem dobimo boljši vpogled v selekcijski proces, saj se najboljši igralci srečujejo na skupnih treningih in tekmah. To področje predstavlja povezavo med regijskimi centri MNZ in oblikovanjem državne reprezentance U15. V jesenskem delu leta 2022 je bilo v projektu NZS centri U14 z igralci letnika 2009 izvedenih 16 nogometnih aktivnosti na ravni države in ena aktivnost v posameznem MNZ. Skupaj smo na akcije povabili 193 igralcev (od tega 15 vratarjev): na vzhodu 88 igralcev (od tega 5 vratarjev) ter na zahodu 105 igralcev (od tega 10 vratarjev).

Nogometni oddelki

V sodelovanju z Gimnazijo Šiška in ŠCPET je NZS leta 2022 uspešno izvajala aktivnosti v okviru nogometnih oddelkov, ki v Sloveniji že 22. leto predstavljajo edinstven model povezovanja vzgojno-izobraževalnega sistema in športa.

Leta 2022 je bilo v nogometne oddelke **vpisanih 92 dijakov**. Interes za vpis v nogometne oddelke pa narašča tudi med dekletimi – ženski nogometni oddelek se je leta 2022 uspešno vpisala že osma generacija deklet. Skupaj je v trenažni proces v štirih letnikih **vpisanih 46 nogometašic**.



Nogometni oddelki NZS so namenjeni učencem in učenkam, ki so zaključili osnovnošolsko šolanje in so v rednem trenažnem procesu nogometa v klubih in društvih, tekmujejo pod okriljem NZS v uradnih tekmovanjih in želijo zaključiti srednješolsko šolanje z maturo in hkrati graditi svojo športno kariero – enakovredno in usklajeno (urejeno z individualno pogodbo). Nogometni oddelki zagotavljajo celovito podporo nogometašem in nogometnicam tako na področju fizične in psihične priprave kot na področju socialnega prilagajanja. Dijakom in dijakinjam omogočajo bivanje v dijaškem domu, redne nogometne treninge, ki jih izvajajo na NZS zaposleni nogometni trenerji, v kombinaciji s treningi, ki jih izvajajo njihovi matični klubi, ter športno vzgojo, ki je podpora treningu in ga nadgrajuje.

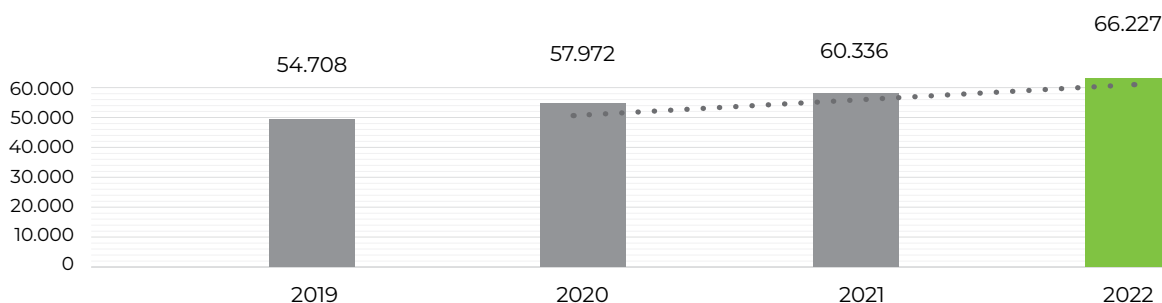
Za dijake in dijakinje nogometnih oddelkov so organizirane ure učne pomoči, omogočeno pa jim je tudi ustrezno usklajevanje šolskih in športnih obveznosti. Pri izobraževanju in vzgoji sodelujejo razrednik, pedagoški in športni koordinator, trener, klub in vzgojitelji. Zagotovljena je tudi dnevna fizioterapevtska oskrba, sodelovanje športnega psihologa in specifična obravnava ob poškodbah s kineziologom.

Za veliko deklet je ženski nogometni oddelek precejšnja rešitev, saj ženskih nogometnih klubov ni veliko, zato bi posamezna dekleta dnevno lahko porabila veliko časa za prevoze iz domačega okolja na treninge, to velja tudi za nekatere dijake. V nogometnih oddelkih imajo dijakinje in dijaki vse na enem mestu (treninge, šolo, spanje in prehranjevanje), s čimer vsak dan prihranijo čas, ki bi jim ga vzela vožnja, posledično pa imajo tudi več časa za učenje.

Registracije in status igralcev

Ob koncu leta 2022 je bilo registriranih **dobrih 66 tisoč igralcev, kar je 10 % več kot leta 2021.**

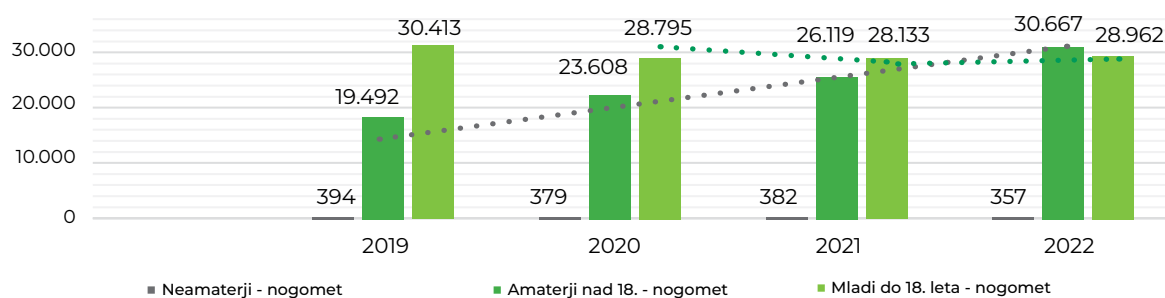
Gibanje skupnega števila registriranih igralcev v obdobju 2019 - 2022





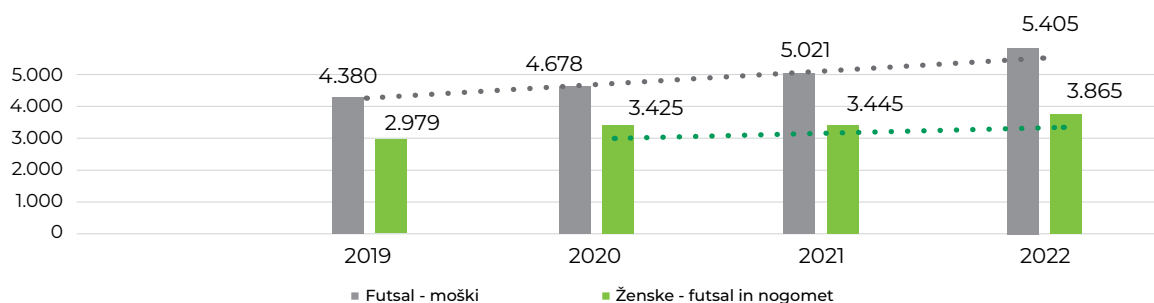
Prirast registriranih igralcev nad 18. letom starosti (v primerjavi z letom 2021 se je število registriranih amaterjev nad 18. letom starosti povečalo za 4.548) lahko pripišemo predvsem prehodu igralcev iz mlajših v članske kategorije, **prvič po letu 2019 pa beležimo porast tudi pri številu mladih do 18. leta starosti (829 več registriranih mladih igralcev kot v letu 2021).** Skupaj je bilo leta 2022 registriranih skoraj 29 tisoč mladih nogometašev. Število registriranih profesionalcev je v primerjavi z letom 2021 nižje, in sicer je bilo ob koncu leta 2022 registriranih 375 profesionalcev.

Gibanje števila registriranih igralcev v obdobju 2019–2022 (glede na status in starostno kategorijo)



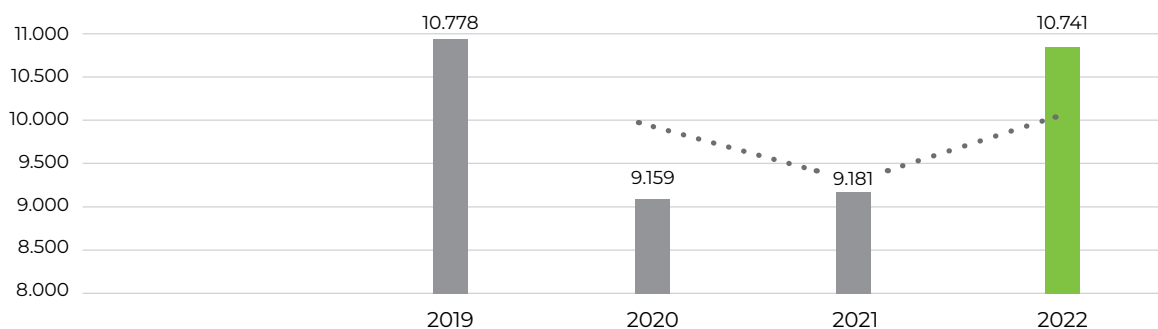
Število registriranih futsal igralcev še naprej enakomerno narašča, medtem ko **smo pri številu registriranih igralk (v futsalu in nogometu) zabeležili kar 12 % dvig v primerjavi z letom 2021.**

Gibanje števila registriranih igralcev v obdobju 2019–2022 (glede na status in starostno kategorijo)



Registracija igralca je pogoj za njegovo nastopanje v uradnih tekmovanjih pod okriljem NZS. Registracijske komisije na ravni MNZ in NZS so v letu 2022 obravnavale **10.741 registracijskih vlog slovenskih klubov, kar je 1.560 oziroma 17 % več vlog v primerjavi z letom prej.**

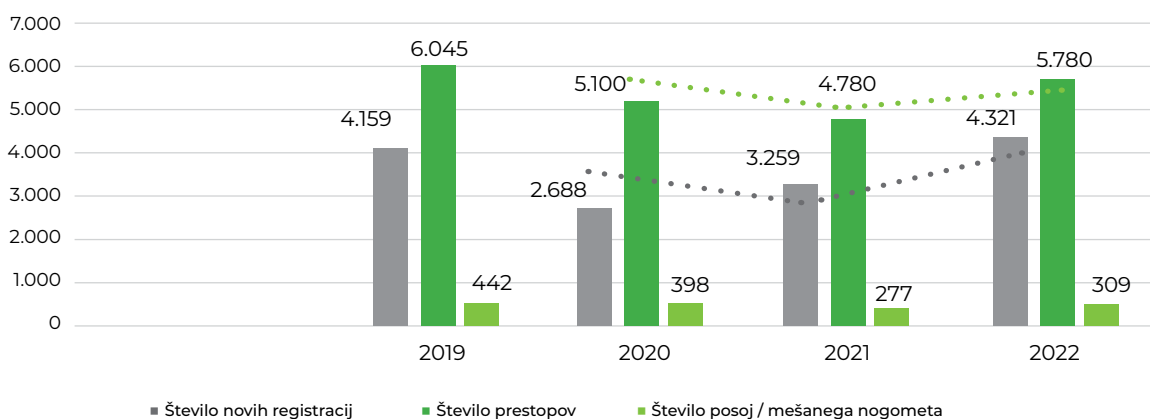
Gibanje števila obravnavanih vlog v obdobju 2019–2022



Na novo je bilo registriranih 4.321 igralcev, kar predstavlja 32,6 % več kot leta 2021 in je največ novih registracij v posameznem letu v zadnjem večletnem obdobju.

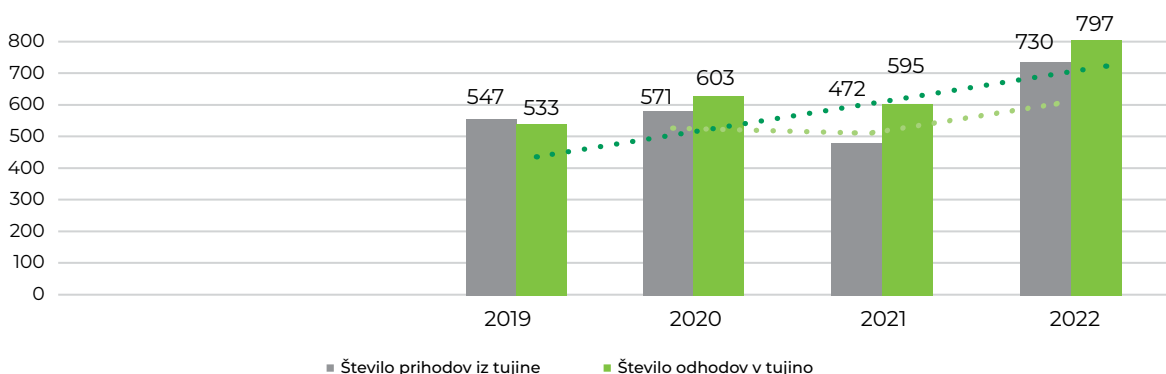
Število prestopov v letu 2022 prvič po letu 2019 ponovno narašča, in sicer smo zabeležili **kar 5.780 prestopov (20,9 % več kot v letu 2021)**. Zabeležili smo tudi porast števila posoj oziroma registracij po institutu mešanega nogometa, in sicer 11,6 % več kot lani.

Gibanje števila novih registracij, prestopov in posoj v obdobju 2019–2022



Na področju mednarodnih prestopov je bilo leto 2022 rekordno po številu prestopnih dejavnosti. Zabeležili smo 730 prihodov iz tujine (54,7 % več kot v letu 2021) in 797 odhodov v tujino (33,9 % več kot v letu 2021).

Gibanje mednarodnih registracij (prihodov iz tujine in odhodov v tujino) v obdobju 2019–2022





Klubi

Klubska tekmovanja v letu 2022 v številkah

Število registriranih igralcev	66.227
Število aktivnih klubov	262
Število ekip	1.618
Število uradnih oseb klubov na tekmah	3.521
Število aktivnih sodnikov	691

Tekmovanja NZS

Sezona 2021/2022 je bila v določenem delu organizirana še v okviru omejitev, povezanih z epidemijo koronavirusa. Število odigranih tekem je bilo višje kot v sezoni prej, in sicer je NZS skupaj z vodstvi tekmovanj in udeleženi klubi uspešno organizirala **24,6 % več tekem**. Za organizacijo in izvedbo tekem so z vrsto aktivnostmi skrbeli tekmovalni organi, ki so nadzorovali regularnost in kredibilnost vseh tekmovanj v organizaciji NZS.

Tekmovalni organi NZS so v članski kategoriji leta 2022 neposredno vodili 1. SNL (10 ekip), 2. SNL (16 ekip), Pokal Pivovarna Union in kvalifikacije za popolnitev 1. SNL. Vodenje tekmovanj v 3. SNL vzhod (14 ekip) in zahod (14 ekip) je bilo poverjeno MNZ.

V mladinskih kategorijah so bila pod vodstvom tekmovalnih organov NZS organizirana tekmovanja v 1. SML, 1. SKL, Ligi U15 vzhod, Ligi U15 zahod in kvalifikacijah za popolnitev Lige U15 vzhod in zahod. Tekmovanja v 2. SML/SKL vzhod in 2. SML/SKL zahod so bila poverjena MNZ.

V organizaciji NZS so tudi leta 2022 potekala vsa ženska tekmovanja, in sicer slovenska ženska nogometna liga in ženski pokal, liga deklet U17 ter tekmovanja starejših (U15) in mlajših deklic (U13). V sezoni 2022/2023 v SŽNL nastopa osem ekip, v ženskem pokalu sedem in v ligi deklet U17 devet ekip. Tekmovanje deklet U15 v sezoni 2022/2023 poteka deljeno na vzhod in zahod, v ligi nastopa 13 ekip, v tekmovanju deklic U13, ki prav tako poteka deljeno na vzhod in zahod, pa nastopa 14 ekip.

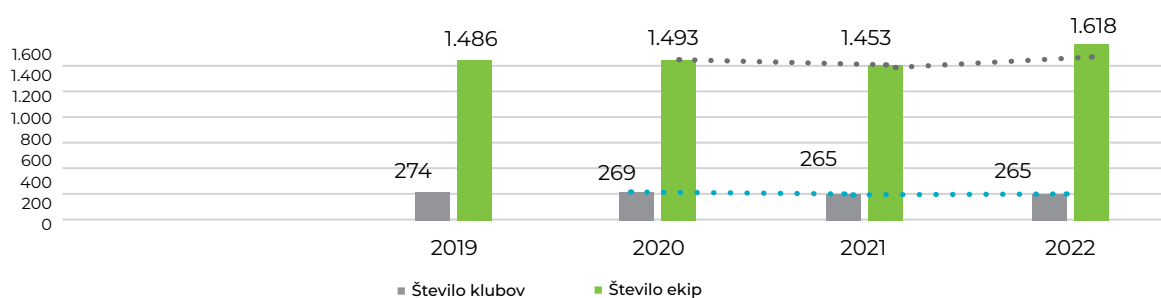
V letu 2022 so bila izpeljana vsa futsal tekmovanja, in sicer: 1. slovenska futsal liga (1.SFL), 2. slovenska futsal liga (2. SFL), ženska futsal liga, ženski futsal pokal, slovenska futsal liga U19, slovenska futsal liga U17, slovenska futsal liga U15, slovenska futsal liga U13, Futsal pokal Terme Olimia in Futsal Superpokal.

Zaradi še vedno trajajoče zdravstvene situacije, povezane s pojavom koronavirusa, so morali klubi v spomladanskem delu prvenstva za izvedbo tekem, predvsem pa z namenom zagotavljanja varnosti vseh udeležencev, upoštevati navodila in priporočila za organizacijo tekem, določena s strani NZS oziroma Vlade Republike Slovenije.

Z namenom poenotenja organizacijskih kriterijev na vseh ravneh in v vseh starostnih kategorijah je strokovna služba NZS konec januarja in v začetku februarja preko spletne aplikacije organizirala seminar za delegate na tekmah v organizaciji NZS.

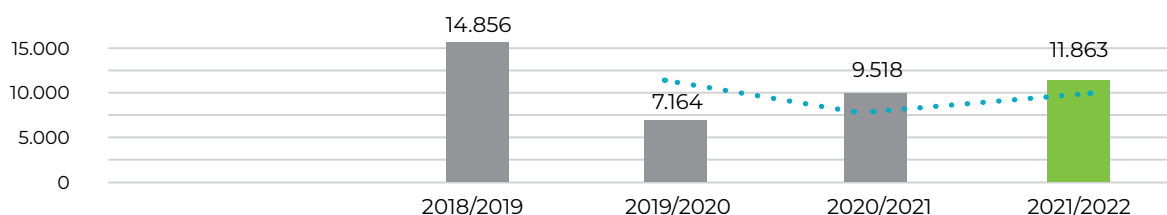
Leta 2022 je bilo aktivnih 262 klubov, trije manj kot v letu 2021. Medtem ko število klubov v zadnjih letih enakomerno upada, pa statistika za leto 2022 kaže **večje število ekip**, ki so aktivno nastopale v tekmovanjih, skupaj smo jih zabeležili **1.618**. Določen del porasta števila nastopajočih ekip je vsekakor posledica sprememb tekmovalnega pravilnika in novo opredeljene tekmovalne kategorije najmlajših cicibanov U7, ki se po novem beleži v statistiki uradnih tekmovanj pod okriljem NZS.

Gibanje števila aktivnih klubov in nastopajočih ekip v obdobju 2019–2022



V okviru klubskih tekmovanj NZS je bilo v zadnji zaključeni sezoni, t. j. 2021/2022, odigranih skupaj **11.863 tekem, kar je 2.345 več kot v sezoni prej**, ko je bilo zaradi zdravstvenih omejitev število organiziranih tekem precej manjše, vendar še vedno manj kot v sezonah pred epidemijo. Manjše število odigranih tekem je med drugim povezano z nekaj manj odigranimi tekmovalnimi krogi v mlajših starostnih kategorijah ter s spremembo pokalnega tekmovanja v članski kategoriji.

Gibanje števila odigranih tekem pod okriljem NZS v sezonah 2018/2019 do 2021/2022





Licenciranje nogometnih klubov

NZS v skladu s svojimi programi in usmeritvami vztraja pri začrtani poti vodenja licenčnega sistema na podlagi preglednega, doslednega in enakopravnega delovanja.

Licenčni postopek za tekmovalno leto 2022/2023 je bil tako že devetnajsti zaporedni postopek licenciranja slovenskih nogometnih klubov, in sicer tako na Uefini ravni tekmovanj kot na ravni tekmovanj v slovenskih nogometnih ligah. Licenčni oddelek NZS je prvenstveno vršil vlogo usmerjevalca klubov in podpore organom NZS v smeri transparentnega in kredibilnega delovanja. Vse odločitve v uradnih licenčnih postopkih so organi sprejemali ob doslednem upoštevanju določil **Pravilnika o licenciranju nogometnih klubov**, ki ga je dne 19. 12. 2019 potrdil IO NZS, Uefinega pravilnika za licenciranje nogometnih klubov, sklepov organov NZS in Uefe ter Uefinega standarda v zvezi z zagotavljanjem popolne neodvisnosti pri odločanju v posameznih primerih. Licenčni oddelek NZS je v sodelovanju z drugimi organi in komisijami NZS izvedel vse potrebne aktivnosti za formalno in vsebinsko izvedbo licenciranja, med drugim redne licenčne sestanke s predstavniki nogometnih klubov, ki so del redne komunikacije in spremljanja delovanja nogometnih klubov. Licenčni organi so spremljali izpolnjevanje obveznosti nogometnih klubov glede prestopnih dejavnosti in poravnavanja obveznosti do zaposlenih in odvisnih oseb ter izpolnjevanje obveznosti za socialne prispevke, davke in druge dajatve.

Vlogo za pridobitev ustrezne licence za tekmovalno leto 2022/2023 je vložilo vseh deset klubov 1. SNL 2021/2022, devet klubov pa je vložilo tudi vlogo za pridobitev mednarodne Uefine licence. Licence je prejelo vseh deset klubov. Vlogo za pridobitev licence za tekmovanje v 1. SŽNL 2022/2023 je pravočasno vložilo osem klubov. Štirje klubi so vložili vlogo za pridobitev mednarodne Uefine licence, štirje klubi pa so vložili vlogo samo za 1. SŽNL. ŽNK Ljubljana in MSM International Organisation nista prejela licence za TL 2022/2023.

Vlogo za pridobitev licence za tekmovanje v 2. SNL 2022/2023 je vložilo šestnajst klubov, vsi klubi so prejeli licenco za tekmovanje. Na ravni 3. SNL je v licenčnem postopku sodelovalo 28 klubov, NK Šmarje pri Jelšah in ND FC Postojna nista prejela licence za TL 2022/2023.



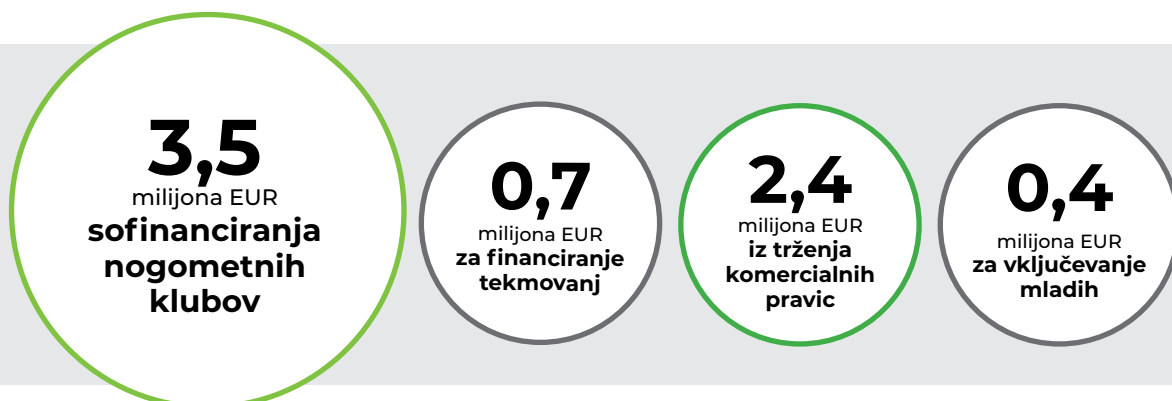
V izrednem licenčnem postopku je sodelovalo sedem klubov za popolnitev 1., 2., in 3. SNL. Licenčni organi so v postopku licenciranja preverjali izpolnjevanje **športnih, infrastrukturno-varnostnih, pravnih, finančnih in administrativno-kadrovskih kriterijev.**

Razvoj mladinskega nogometa in strokovno delo z mladimi

Iztekaючи se Mladinski program NZS za obdobje 2018–2022, ki je usmerjen v omogočanje enakih možnosti za razvoj vseh nogometnih okolij, je bil temelj vseh aktivnosti na področju razvoja mladinskega nogometa tudi v letu 2022. Inštruktorska služba NZS je omogočila pomoč klubom na področju strokovnega dela z igralci in jih usmerjala v načrtno delo, ki temelji na sprejetem programu. Inštruktorji NZS so v nogometnih klubih izvajali enotne strokovne programe tako prek priprave vsebin in mentorstva trenerjem kot tudi priprave aplikacije E- trening, ki služi trenerjem kot pripomoček za lažje načrtovanje trenažnega procesa. V letu 2022 je v programu inštruktorske službe v vseh regijah oziroma medobčinskih nogometnih zvezah delovalo 10 inštruktorjev – trenerjev.

Sofinanciranje nogometnih klubov

Nogometna zveza Slovenije se zaveda, da je vlaganje v razvoj nogometnih klubov ena njenih pomembnejših aktivnosti. Za neposredno financiranje oziroma sofinanciranje delovanja in aktivnosti nogometnih klubov je NZS v letu 2022 namenila že več kot **3,5 milijona EUR**, kar predstavlja kar **18,65 % celotnega proračuna NZS.**





Sofinanciranje stroškov v tekmovanjih NZS

NZS z namenom, da zmanjša neposredne stroške za klube, že vrsto let v celoti ali v določenem deležu sofinancira stroške nadomestil uradnih oseb za ta tekmovanja. Na ta način tem klubom omogoča, da svoja finančna sredstva investirajo v razvoj in strokovno delo z ekipami. **Za sofinanciranje stroškov uradnih oseb** je NZS v letu 2022 namenila **slabih 487 tisoč EUR**, s katerimi je v celoti financirala stroške tekmovanj klubov v ligah mlajših in ženskih kategorij (tako v nogometu kot futsalu) na najvišji državni ravni, prav tako pa je krila potne stroške uradnih oseb v 3. SNL.

Za spodbujanje prehoda na najvišjo tekmovalno raven, na kateri se zahteva pridobitev višjih finančnih sredstev ter višjo raven organizacijske strukture delovanja kluba, je NZS sprejela sklep o finančni vzpodbudi klubom, ki so se uvrstili v 1. SNL in 2. SNL v sezoni 2022/2023, in za ta namen v letu 2022 izplačala skoraj **55 tisoč EUR v denarju oziroma športni opremi**.

Delitev sredstev iz naslova trženja komercialnih pravic

Na področju trženja medijskih in sponzorskih pravic ter promocije 1. SNL in 2. SNL je trženje medijskih pravic v izključni pristojnosti NZS, sponzorske pravice za tekme 1. SNL in 2. SNL pa se tržijo delno centralizirano (50 % sponzorskega inventarja trži NZS, 50 % pa klubi sami). NZS finančna sredstva, pridobljena na podlagi centraliziranega trženja medijskih in sponzorskih pravic za 1. SNL in 2. SNL in ob upoštevanju stroškov, razdeli med klube upravičence po kriterijih udeležbe in uspešnosti v tekmovanju.

V letu 2022 je bilo tako iz naslova trženja medijskih in sponzorskih pravic klubom razdeljenih **več kot 2,34 milijona EUR**, kar je **34 % več kot leto prej**. Od tega zneska so klubi 1. SNL prejeli 2.201.058 EUR, klubi 2. SNL pa 112.314 EUR, 116.000 EUR v denarju in 20.000 EUR v športni opremi pa je bilo razdeljenih med finalista moškega in ženskega Pokala Slovenije.

Finančna vzpodbuda za vključevanje mladih igralcev

NZS še naprej vzpodbuja nogometne klube 1. SNL in 2. SNL k čim večjemu vključevanju mladih slovenskih igralcev v prva moštva in njihovi uveljavitvi v okviru tekmovanj v organizaciji NZS. Osnovni namen te spodbude je, da bi se zmanjšalo število mladih igralcev, ki se odločijo za odhod v tujino ali prenehanje aktivnega igranja nogometa. Da bi se v kar največji meri povečal nabor mladih slovenskih igralcev, ki kandidirajo za nastop v mlajših reprezentančnih kategorijah, predvsem pa za reprezentančno selekcijo do 21 let, je NZS po koncu obeh tekmovanj v sezoni 2021/2022 junija 2022 razdelila denarna sredstva v višini **385.707 EUR**, od tega 189.947 EUR med klube 1. SNL in 195.760 EUR med klube 2. SNL, in sicer pod pogojem izpolnjevanja predhodno postavljenih zahtev.

IO NZS je junija 2022 sprejel delno spremenjen sklep o nadaljevanju projekta **za vzpodbujanje aktivnega vključevanja mladih in doma vzgojenih igralcev v članske ekipe**, pri čemer se bo po koncu tekmovalne sezone 2022/2023 razdelilo med klube **1. SNL do maksimalno 100.000 EUR, med klube 2. SNL pa do maksimalno 200.000 EUR** pod pogojem, da bodo klubi upravičenci izpolnili postavljene kriterije. Dodatno pri tej točki je IO NZS vpeljal novo finančno spodbudo za kakovostno delo klubov z mladimi perspektivnimi igralci, in sicer se bo med klube (ne glede na rang tekmovanja), katerih igralci so v sezoni 2022/2023 vpoklicani in se udeležijo reprezentančnih aktivnosti, **razdelilo do največ 170.000 EUR** na podlagi kriterijev, ki temeljijo na udeležbi igralcev in starostni kategoriji reprezentance.

Sofinanciranje ženskih in amaterskih nogometnih klubov

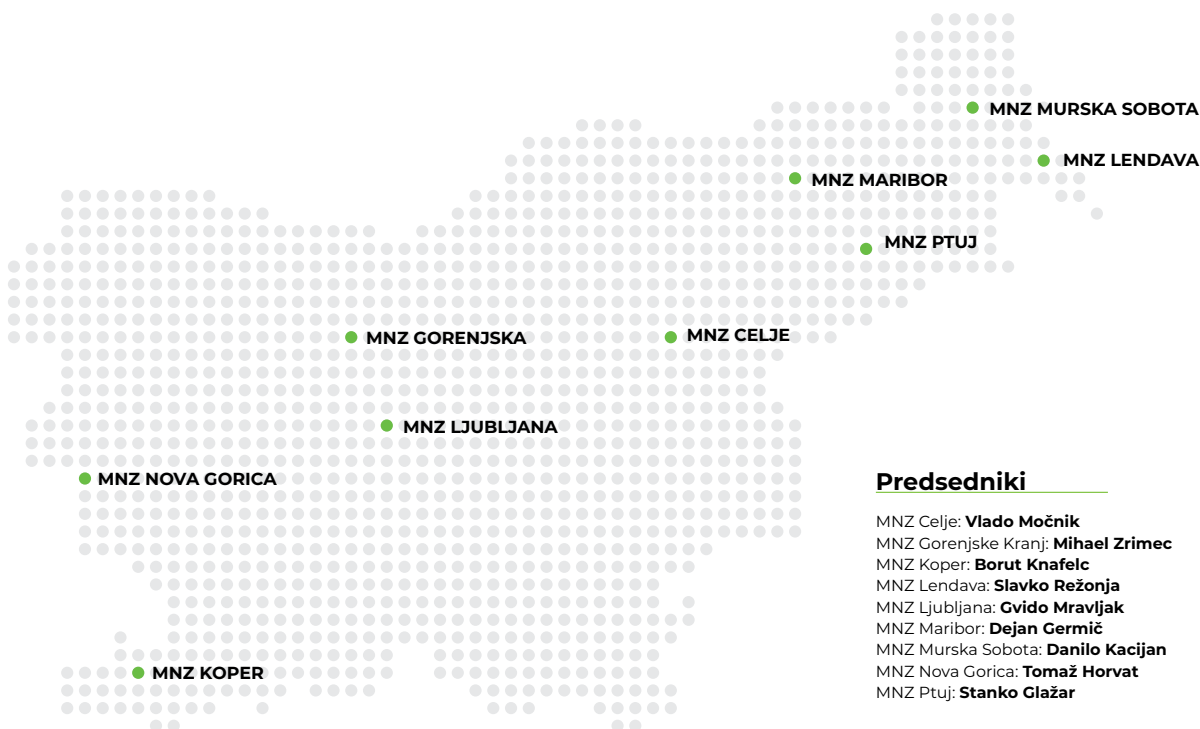
NZS je tudi v letu 2022 namenila del sredstev za sofinanciranje ženskih nogometnih klubov. Za sofinanciranje trenerskih kadrov mlajših kategorij v ženskem nogometu, sofinanciranje vodij mladinskih pogonov in različne finančne spodbude za klube, ki v tekmovanjih NZS nastopajo ali z vsemi selekcijami ali le manjšim številom selekcij, je porabila dobrih **61 tisoč EUR**.

NZS je tudi v letu 2022 sofinancirala novoustanovljene klube, in sicer v denarju in opremi, ter amaterskim klubom podarila športno opremo v skupni vrednosti več kot **20 tisoč EUR**, predvsem v obliki tekmovalnih žog.



Medobčinske nogometne zveze

NZS zagotavlja pogoje delovanja za pomemben organizacijski del slovenskega nogometa, medobčinske nogometne zveze. Te predstavljajo most med NZS in lokalno ravno ter klubi. NZS jim nudi vso potrebno podporo in finančno pomoč, na drugi strani pa prav te zveze predstavljajo oporo pri oblikovanju nogometne politike.



Tekmovanja v organizaciji MNZ

Bistvena aktivnost MNZ je vodenje in organizacija tekmovanj na regionalni ravni. Medobčinske zveze avtonomno, a znotraj okvirov delovanja NZS in sprejetih pravil skrbijo za sistem tekmovanj v svojem okolju, s sklepom pristojnih organov pa jim je poverjeno tudi vodenje lig na državni ravni, in sicer:

- **3. SNL zahod** (ekipe iz MNZ Koper, MNZ Nova Gorica, MNZ Ljubljana in MNZ Gorenjske Kranj) – tekmovanje v sezoni 2022/2023 vodi MNZ Ljubljana;
- **3. SNL vzhod** (ekipe iz MNZ Lendava, MNZ Murska Sobota, MNZ Celje, MNZ Maribor in MNZ Ptuj) – tekmovanje v sezoni 2022/2023 vodi MNZ Celje;
- **2. SML/SKL zahod** (ekipe iz MNZ Koper, MNZ Nova Gorica, MNZ Ljubljana in MNZ Gorenjske Kranj) – tekmovanje v sezoni 2022/2023 vodi MNZ Gorenjske Kranj;
- **2. SML/SKL vzhod** (ekipe iz MNZ Lendava, MNZ Murska Sobota, MNZ Celje, MNZ Maribor in MNZ Ptuj) – tekmovanje v sezoni 2022/2023 vodi MNZ Maribor;
- **Deklice U13 zahod** – tekmovanje v sezoni 2022/2023 vodi MNZ Nova Gorica;
- **Deklice U13 vzhod** – tekmovanje v sezoni 2022/2023 vodi MNZ Murska Sobota.



ČLANICE	CE	KR	KP	LE	LJ	MB	MS	NG	PT
Št. registriranih igralcev	7.639	6.410	5.035	2.092	17.809	11.071	5.028	3.752	6.170
Št. aktivnih klubov	32	21	20	15	57	37	30	15	35
Št. ekip	179	142	105	61	435	245	159	99	193
Št. sodnikov	66	123	68	28	171	108	33	30	64
Št. trenerjev	211	184	143	53	438	297	154	126	147
Št. delegatov	33	29	17	16	41	40	23	21	33

Programi nogometa za vse

V okviru programa Nogomet za vse 2019–2023 deset koordinatorjev vodi program in ga prilagaja svojemu okolju ter klubskim programom, s čimer koordinatorji specifično vplivajo na pomanjkljivosti posameznega okolja in omogočajo njegov ustrezen razvoj. Koordinatorji Nogometa za vse so skrbniki in izvajalci programov znotraj posameznih področij, ki s svojim delovanjem spodbujajo nogometne klube pri izvajanju športnih programov za dvig množičnosti vseh starostnih skupin. Osrednji akterji programa pa niso funkcionarji, ampak klubi s svojimi igralci in trenerji. Da bi se slednji bolje zavedali, zakaj je množičnost bistven del vseh nogometnih aktivnosti, je bilo leta 2022 vpeljana posebno orodje za spremljanje klubskega nogometa po MNZ-jih. Gre za Kategorizacijo klubov, ki omogoča pridobivanje podatkov o stanju v klubih. Ob tem orodje umešča vse vsebine v celoto in izpostavlja pomen njihove povezanosti za uspešno celostno podobo nogometa. Pomembno je sporočilo, da slovenski nogomet v vseh vlogah potrebuje prav vse klube, in sicer od odličnosti preko množičnosti do priložnosti za vključevanje v nogometno igro.

Vsi koordinatorji so pogodbeno zaposleni strokovni kader, ki ga financira NZS. Slednja prek vrednotenja vsebin finančno podpira tudi izvedbo aktivnosti. Za načrte in programe skrbi strokovno usposobljen kader na NZS in po MNZ-jih. Pod program Nogomet za vse spada tudi področje družbene odgovornosti, ki ga znotraj programov množičnosti vodi koordinator družbene odgovornih programov. Nogomet ima kot najbolj množična športna panoga velik vpliv na vrednote in način življenja v družbi. Zdrav življenjski slog in medsebojno spoštovanje vseh družbenih slojev kot sestavni del našega vsakdana so pomembne vrednote, ki jih Nogometna zveza Slovenije hvaležno vrača v družbo, iz katere dobiva vedno nove zveste privrženke nogometne igre. Prav tako pa se program veže na vrednote delovanja celotne NZS v vseh sektorjih, na vseh ravneh in v vseh vsebinah delovanja.

Zveza nogometnih trenerjev Slovenije

Predsednik Zveze nogometnih trenerjev Slovenije: Bojan Prašnikar

Trenerji v letu 2022

Število trenerjev, članov DNT	1.753
Število trenerjev z licenco	1.315

Organizacijsko se trenerji združujemo v področna društva nogometnih trenerjev (DNT/ZNT), ki sestavljajo Zvezo nogometnih trenerjev Slovenije (ZNTS).

Pri delovanju trenerske organizacije in pri razvoju trenerskega kadra je bistvena podpora NZS. V okviru tehničnega sektorja izvaja NZS programe usposabljanja in dousposabljanja trenerjev v skladu z usmeritvami Ministrstva za znanost, šolstvo in šport RS in normativi, ki jih postavlja Uefa. Kar nekaj slovenskih trenerjev svoje delo opravlja tudi v pomembnejših evropskih ligaških tekmovanjih, kar nedvomno dokazuje, da ima NZS dober in uspešen izobraževalni sistem, ki proizvaja kakovostne trenerje.

ZNTS je bila tudi v letu 2022 kot strokovna organizacija odgovorna za pripravo vsebin pri izvedbi licenčnih in izpopolnjevalnih seminarjev, v okviru katerih trenerji dobijo aktualne informacije za svoj razvoj in delo, hkrati pa pridobijo tudi ustrezno število točk, ki jim omogočajo pridobitev licence za treniranje in vodenje ekip. Kot vsako leto je tudi v letu 2022 ZNTS poskrbela za izdajo licenc strokovno usposobljenim trenerjem, ki so izpolnjevali kriterije za vodenje ekip v tekmovalnem letu 2022/2023. Domena NZS pa še naprej ostaja izvedba usposabljanj nogometnih trenerjev skladno z nacionalno zakonodajo in Uefino trenersko konvencijo.

Izobraževanja in usposabljanja nogometnih trenerjev

Na podlagi programov, ki jih je Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport potrdilo leta 2019, je NZS leta 2022 izvedla naslednje razpise za usposabljanje trenerjev:

Na 1. stopnji izobraževanja:

- pet (6) usposabljanj Strokovni delavec 1 – športno treniranje nogomet (5 x Trener UEFA C in 1 x Trener futsal C).

Na 2. stopnji izobraževanja:

- dve (2) usposabljanji Strokovni delavec 2 – športno treniranje nogomet (Trener UEFA B),
- eno (1) usposabljanje UEFA A,
- eno (1) usposabljanje Zaključni izpit z diplomsko nalogo za naziv Trener UEFA PRO.

Dodatna izobraževanja:

- eno (1) usposabljanje Trener vratarjev C,
- eno (1) usposabljanje Trener vratarjev UEFA A.

Strokovni naziv Strokovni delavec 1 – športno treniranje – nogomet (Trener UEFA C) je pridobilo 160 diplomantov, strokovni naziv Strokovni delavec 1 – športno treniranje – futsal (Trener futsal C) je pridobilo 15 diplomantov in strokovni naziv Strokovni delavec 2 – špor-



tno treniranje – nogomet (Trener UEFA B) 59 diplomantov. Med njimi je na 1. stopnji 7 in na 2. stopnji 6 diplomantov Fakultete za šport Univerze v Ljubljani in Višje trenerske šole v Mariboru.

Leta 2022 je usposabljanje za naziv Trener UEFA A zaključilo 29 diplomantov. Naziv Trener PRO je pridobilo 20 diplomantov. Naziv UEFA A in PRO je dobilo 7 diplomantov Fakultete za šport Ljubljana in Višje trenerske šole Maribor. Najvišji strokovni naziv Trener UEFA PRO je pridobilo 9 diplomantov.

Število izdanih diplom	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Trener UEFA C	139	102	25	140	78	191	160
Trener UEFA B	73	64	30	40	64	71	59
Trener UEFA A	40	26	16	23	37	49	29
Trener PRO	18	13	18	33	19	14	20
Trener UEFA PRO	2	3	0	5	5	5	9
Trener futsal C	0	15	0	25	13	6	15
Trener vratarjev C							17
Trener vratarjev B	14	14	0	0	14	0	0
Trener vratarjev UEFA A							20
Skupaj	286	237	89	266	230	336	329

Zaradi Zakona o športu RS (ZŠpo-1) in iz njega izhajajočih pravil, ki predvidevajo večje število ur usposabljanja in obvezne predmete na usposabljanju, je morala NZS tudi leta 2022 zagotoviti **dousposabljanje za diplomante po prej veljavni zakonodaji** na 1. (Trener C, Trener futsal C) in 2. stopnji (Trener UEFA B, Trener futsal UEFA B). Znotraj NZS usposabljanj UEFA B in C ima možnost dousposabljanja do 5 kandidatov na posamezen tečaj. Nogometni trenerji pa imajo možnost dousposabljanja na obeh stopnjah opravljati tudi preko razpisanih tečajev na Fakulteti za šport Univerze v Ljubljani.

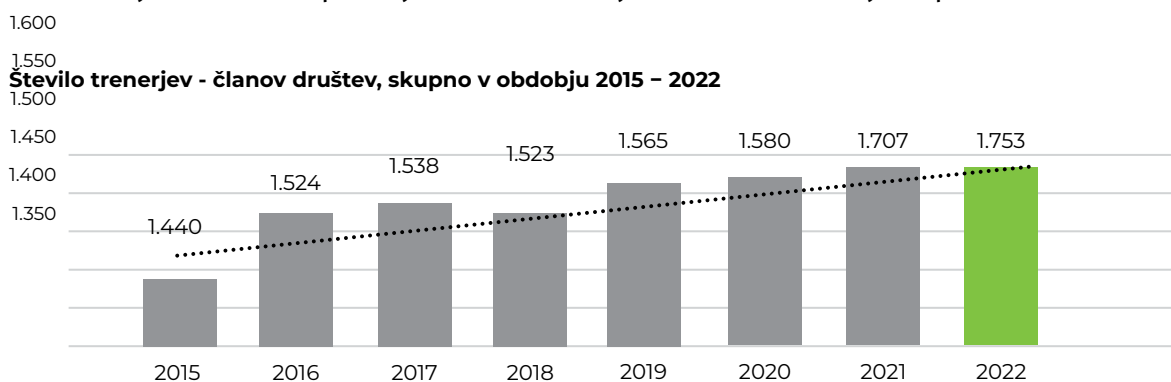


Skupaj je bilo leta 2022 podeljenih 329 diplom, od tega na vseh usposabljanjih tudi 22 dekletom.

Diplome UEFA PRO, UEFA A in UEFA B so bile izdane na podlagi sporazuma med Uefo in NZS o medsebojnem priznavanju diplom znotraj članic Uefe (angl. UEFA Coaching Convention), vsebine programov in število ur usposabljanj pa so bili v skladu z zahtevami Zakona o športu RS in Pravilnika NZS o trenerskem šolanju in usposabljanju ter predpisi Uefe in NZS.

Izpopolnjevanje in licenciranje nogometnih trenerjev

Leta 2022 je bilo v ZNTS prek njenih društev vključenih 1.753 trenerjev s plačano članarino.

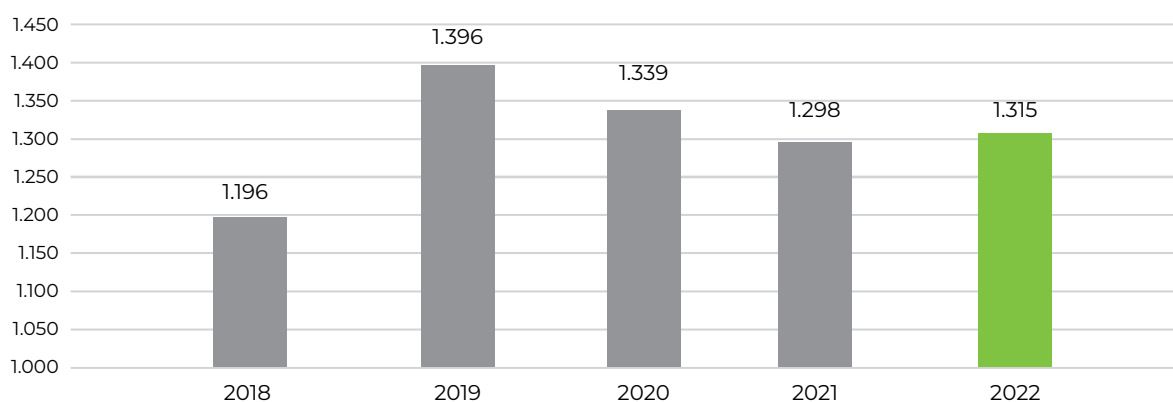


V organizaciji Zveze nogometnih trenerjev (ZNTS) in matičnih društev (DNT) je bilo leta 2022 organiziranih 10 licenčnih seminarjev za pridobitev licenc UEFA PRO, PRO, UEFA A, B, C ter Futsal UEFA B in C, in sicer osem (8) na regionalni in dva (2) na nacionalni ravni. Licenčnih seminarjev se je udeležilo 1.515 trenerjev.

Poleg licenčnih seminarjev se v okviru koledarskega leta ZNTS organizira 11 izpopolnjevalnih seminarjev (7 izpopolnjevalnih seminarjev v organizaciji DNT in 4 izpopolnjevalne semi-



Izdane licence v koledarskem letu



narje na nacionalni ravni ZNTS). Izpopolnjevalnih seminarjev se je udeležilo 1.608 trenerjev.

Leta 2022 je bilo izdanih 1.315 trenerskih licenc, ki so trenerjem omogočile vodenje ekip v uradnih tekmovanjih NZS v sezoni 2022/2023.

Strokovna literatura

Na področju strokovne literature je tehnični sektor NZS v okviru Razvojnega programa NZS izdal strokovni priročnik za trenerje – Učni načrt U7 (Jaz in žoga).

Izdelana je bila tudi aplikacija e-trening, ki je trenerjem na voljo preko programa Regista. Aplikacija omogoča trenerjem dostop do učnih načrtov in vaj za razvoj posameznih nogometnih znanj in gibalnih sposobnosti. Trenerji si lahko znotraj aplikacije sestavijo svoje treninge in jih tudi hranijo v svoji evidenci.

V reviji Naš nogomet, ki izhaja periodično pri NZS, se objavljajo strokovne priloge, katerih avtorji so nogometni trenerji, člani ZNTS.

Zveza nogometnih sodnikov Slovenije

Predsednik: David McDowell Zor

Sodniki v letu 2022		691
Število mednarodnih sodnikov		26
Število sodnikov državnih lig		396
Število sodnikov drugih lig		295

Število sodnikov in rekrutacija

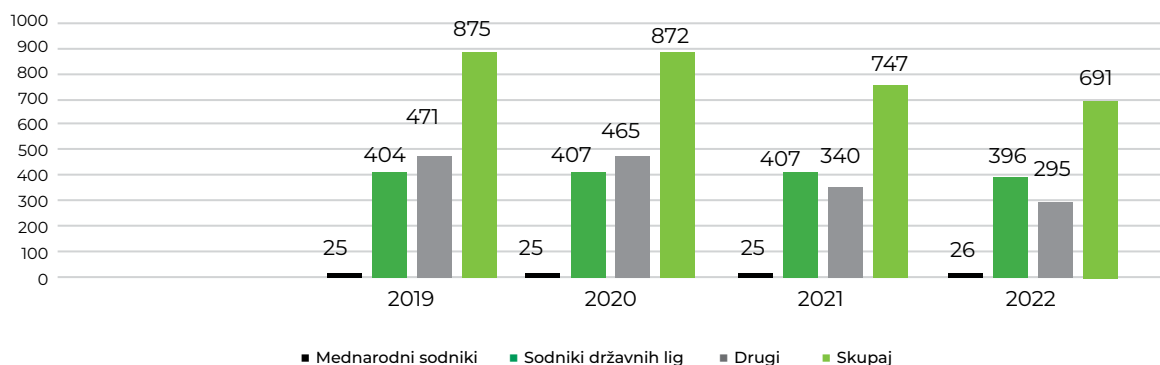
Zveza nogometnih sodnikov Slovenije (ZNSS) izvaja številne aktivnosti za pridobivanje novih sodnikov, in sicer na podlagi razvojno naravnanih ciljev in celostnega strateškega načrta za povečanje števila sodnikov. Učinki zdravstvene krize v zadnjih letih so negativno vplivali na bilanco, zato je rekrutacija novih sodnikov in zadržanje obstoječih eden od strateških stebrov sodniške organizacije.

Leta 2022 se je z namenom promocije in pridobivanja novih sodnikov v regijah, ki se srečujejo z znatnim pomanjkanjem števila usposobljenih sodnikov na določenem območju, organiziralo tri sodniške kampe, in sicer v Brežicah, Kisovcu ter Ilirski Bistrici, kjer so društva nogometnih sodnikov Ljubljana, Celje in Koper na deficitarnih območjih **pridobila 37 novih sodnikov in sodnic**.

Znotraj nogometnega razreda se na Gimnaziji Šiška in v Šolskem centru za pošto, ekonomijo in telekomunikacije v Ljubljani vsako leto izvede sodniški tečaj, ki ga je v letu 2022 opravilo 19 zainteresiranih dijakov. Srednjim šolam po Sloveniji se ponuja brezplačno organizacijo in izvedbo tečajev za nogometnega sodnika v okviru neobveznih izbirnih vsebin dijakov in dijakinj.

Za povečanje zanimanja in pridobivanja novega kadra za »poklic« sodnika oziroma pomočnika sodnika se ZNSS na eni strani povezuje s klubi, na drugi pa društva sodnikov spodbuja k aktivnemu sodelovanju na strokovnih predavanjih, na katerih slušatelji ne dobijo samo

Število sodnikov v obdobju 2019–2022





znanja o tem, kako interpretirati pravila, temveč tudi kako spodbuditi zainteresirane posameznike k vključevanju. Za doseganje višjega števila potencialno zainteresiranih za sodniški poklic in za informiranje javnosti o začetnih tečajih se koristijo družbena omrežja in komunikacijski kanali z interaktivnimi vsebinami, v lokalnih okoljih pa tudi plakati.

Izobraževanja in usposabljanja nogometnih sodnikov in kontrolorjev

V letu 2022 je ZNSS v skladu s potrjenim letnim programom dela v celoti izpolnila in realizirala zadane naloge in cilje. Glavna usmeritev izobraževalnih seminarjev in usposabljanj sodnikov temelji na izvajanju aktivnosti skladno z visokimi mednarodno uveljavljenimi standardi in načeli, ki temeljijo na celovitem sistemu, ki zagotavlja visoko usposobljenost, kakovostno sojenje in doseganje največje možne enovitosti kriterijev na vseh ravneh tekmovanja.

Usposabljanje in strokovno izobraževanje sodnikov poteka v skladu s podpisano sodniško konvencijo ter ob podpori in sodelovanju sodniškega oddelka ter komisije za sodniške zadeve pri Nogometni zvezi Slovenije. ZNSS daje velik poudarek zagotavljanju ustrezne telesne pripravljenosti sodnikov, zato so bili v devetih regionalnih centrih po Sloveniji po dvakrat tedensko organizirani obvezni treningi, ki so potekali v skladu z zahtevami Uefa in programom za telesno pripravo. Telesna pripravljenost sodnikov je bila preverjana trikrat, dodatno pa se je fizična aktivnost sodnikov preverjala neposredno prek merilcev srčnih utripov, rezultate treningov pa je redno spremljal strokovnjak za telesno pripravo. Na začetku februarja je bil opravljen osrednji zimski seminar v Turčiji za sodnike A-liste, Fifine pomočnike ter mednarodne sodnice, kjer so udeleženci opravljali preizkus telesne pripravljenosti. Februarja je bil izpeljan drugi večji zimski seminar v Rovinju za pomočnike A1-liste, sodnice SŽNL-liste in sodnice SŽNL A1-liste, talente vseh ravni, kandidate za državne sodnike ter za kontrolorje sojenja. Pomočniki v sistemu VAR so imeli praktična treninga protokola VAR na seminarju v Rovinju, Fifini pomočniki pa so imeli trening, vezan na uporabo protokola VAR, na zimskem seminarju v Turčiji. Aprila in avgusta so



imeli pomočniki A1-liste, ki sodijo tekme 2. in 3. SNL, in sodnice SŽNL A1-liste trening prepovedanega položaja na Brdu. V začetku marca je bilo v NNC Brdo uspešno zaključeno dodatno certificiranje štirih sodnikov in osmih pomočnikov za sojenje v sistemu VAR, kar pomembno vpliva na povečanje usposobljenih sodnikov za sojenje tekem v 1. SNL.

Oktober je za sodnike, ki so opravili certificiranje za sojenje v vlogah sodnikov na igrišču, potekalo nadaljnje usposabljanje za njihovo pridobitev certifikata za vloge sodnikov VAR in AVAR. Vzporedno so izbrani sodniki opravljali praktične aktivnosti, ki so potrebne za pridobitev certifikata VAR za opravljanje vloge sodnikov na igrišču, usposabljanje v NNC Brdo pa je potekalo s pomočjo sodnikov v razvojnem programu talentov. Certificirani glavni sodniki za tekme, v sistemu tehnologije VAR, ter video sodniki (VAR) in sodniki AVAR so imeli posebne ločene mesečne sestanke z analizo delovanja na tekmah VAR.

Talenti so se poleg seminarja v Rovinju udeležili celodnevnega seminarja v juniju in septembru, dodatno pa so imeli na sporedu še štiri ločene aktivnosti. Marca in septembra so imeli skupni praktični trening sodelovanja s pomočniki, ki se nahajajo v razvojnem programu talentov. Maja so imeli talenti fizične trening priprave, na katerih se je analiziralo posnetke njihovih tekem. Na oktobrskem seminarju talentov se je po fizičnem delu simuliranja dogodkov na igrišču na strokovnem delu analiziralo odločitve v kazenskih prostorih iz posnetkov tekem talentov na tekmovanjih NZS, ki jih pripravlja sodniški oddelek. V okviru smernic razvoja in spremljanja sodnikov iz programa talentov smo v celoti implementirali spremljanje vodij posameznih skupin na tekmah talentov ter analizirali poročila mentorjev o sojenju sodnikov in posnetke iz tekem sodnikov v razvojnem programu talentov ter sodnic v programu.

Po koncu tekmovanj v ženski nogometni ligi je sodniški oddelek prvič po letu 2018 izpeljal razvojni dan sodnic in ženski sodniški dan za vse aktivne in nove potencialne sodnice, pri čemer je analiza potekala na Brdu, praktični del treninga presoje prepovedanega položaja in treninga medsebojnega sodelovanja pa je spomladi potekal v sodelovanju z ŽNK Cerklje v ŠP Velesovo.



Kontrolorji so imeli poleg dvodnevnega seminarja na Hrvaškem še tri strokovne seminarje, ki so potekali spomladi in so bili namenjeni predvsem poenotenju kriterijev pri ocenjevanju sodnikov ter seznanitvi z aktualnimi smernicami. Na zaključnem seminarju junija se je za sodnike in kontrolorje organiziralo predavanje psihologa dr. Mateja Tuška, oktobra pa se je za vse sodnike na listah NZS in sodnike iz razvojnega programa talentov organiziralo predavanje »Boj proti prirejanju izidov – projekt ACAMF«.

Za potrebe strokovnih izobraževanj in analize je bila zagotovljena produkcija lastnega DVD-materiala iz vseh tekem 1. SNL, 2. SNL, posnetih tekem 3. SNL, SŽNL in tekem SML/SKL. Društvom sodnikov se je zagotavljal enoten sistem izobraževanja z obveščanjem o spremembah pravil igre in z navodili sodnikom ter posredovanjem izobraževalnih DVD-jev z enotno interpretacijo sodniških smernic s ciljem enotnih in konsistentnih odločitev na vseh ravneh tekmovanj. Sodniške smernice z interpretacijo uporabe in pravil protokola VAR so bile v okviru licenčnega postopka predstavljene vsem klubom 1. SNL, njihovim igralcem in strokovnim vodstvom. Seminarji s tolmačenji pravil igre s prikazanimi posnetki so bili izpeljani tudi za vse klube 2. SNL in klube SŽNL. Na spletni strani NZS.si/var se je pripravila vsebina s poudarki in bistvenimi načeli glede uporabe, poleti je bil organiziran tudi poseben izobraževalni dogodek za komentatorje in medije.

Spremembe pravil nogometne igre

Po preložitvi zasedanja iz marca na junij je IFAB (International Football Association Board) na svojem 136. rednem letnem zasedanju 13. junija 2022 v Dohi sprejel nekaj dopolnitev pravil igre. Pomembnejše spremembe zajemajo pravilo 3 (igralci), pravilo 12 (prekrški in nešportno obnašanje) in pravilo 14 (kazenski udarec).

V okviru pravila 3 je po novem v moških in ženskih tekmovanjih prvih ekip najvišje ravni tekmovanja ali na tekmah članskih državnih reprezentanc dovoljenih največ pet zamenjav, pri čemer ima vsaka ekipa največ tri možnosti za zamenjavo in možnost zamenjave v odmoru med polčasoma. Če ekipa ni uporabila največjega dovoljenega števila zamenjav



in/ali možnosti za zamenjavo, lahko neuporabljene zamenjave in možnosti za zamenjavo uporabi v podaljšku. Kjer tekmovalna pravila dovoljujejo eno dodatno zamenjavo v podaljšku, ima vsaka ekipa eno dodatno možnost za zamenjavo. Zamenjave se lahko opravijo tudi v odmoru med koncem normalnega igralnega časa in začetkom podaljška ter v odmoru med podaljškoma; to ne šteje kot uporabljena priložnost za zamenjavo.

Sprememba pravila 12 se nanaša na nadaljevanje igre po prekrških in nešportnem obnašanju. Če sodnik prekine igro zaradi prekrška igralca nad tretjo osebo na ali zunaj igrišča, se igra nadaljuje s sodniškim metom, razen če je dosegjen indirektni prosti udarec zaradi zapustitve igrišča brez dovoljenja sodnika; indirektni udarec se izvede z mesta na črti igrišča, kjer je igralec zapustil igrišče.

Pri pravilu 14 je bil dopolnjen postopek pri izvedbi kazenskega udarca. Ko je žoga udarjena, se mora vratar vsaj z delom ene noge dotikati prečne črte oziroma biti v njeni višini ali za prečno črto.

Družbena odgovornost ZNSS

V okviru družbeno odgovornih projektov ZNSS Cares je Zveza nogometnih sodnikov Slovenije organizirala dve humanitarni akciji. Z začetnim zbiranjem prispevkov sodnikov, sodnic in kontrolorjev na zaključnem junijskem seminarju in v sodelovanju s komercialno televizijo Kanal A in oddajo Svet smo med 1. in 9. junijem organizirali licitacijo dresov in žoge iz finalne tekme Evropske lige, ki so jih prispevali slovenski mednarodni sodniki. Zbrana sredstva v višini 7.153 EUR so se 13. junija v studiu oddaje Svet na Kanalu A kot donacija podelila vodji mladinskega zdravilišča za namen letovanja 22 otrok na morju iz socialno ogroženih družin v MKZ RKS Debeli rtič.

Decembra so sodniki, sodnice in kontrolorji odprli srce v akciji »Sodniški nasmeh za Asjo«, s katero so med 12. in 19. decembrom zbrali 3.587 EUR za 11-letno deklico Asjo Hotič, ki je zaradi cerebralne paralize od rojstva na invalidskem vozičku. Zbrana sredstva so deklici namenili za obiskovanje fizioterapij za ohranitev njene mišične mase, hipoterapijo z jezdenjem konja, lajšanje težav s kolki in medenico, termalno terapevtske storitve ter nakup plenice.

Slovenski sodniki in kontrolorji na mednarodni sceni

Mariborčan Slavko Vinčič je spomladi v Ligi prvakov uveljavljal pravila igre v osmini finala na prvem dvoboju Benfica – Ajax in na povratni tekmi osmine finala Manchester United – Atletico Madrid, na povratni tekmi četrtfinala Bayern Munchen – Villarreal ter bil četrti sodnik na prvi polfinalni tekmi Liverpool – Villarreal. Maja je v Seville sodil eminentno tekmo finala Evropske lige med ekipama Eintracht Frankfurt in Glasgow Rangers, junija pa je v Katarju sodil še na tekmi medcelinskih kvalifikacij za svetovno prvenstvo med ekipama Avstralije in Peruja. Novo evropsko sezono je Slavko Vinčič začel v končnici kvalifikacij za Ligo prvakov, jeseni pa je sodil na 4 tekmah v Ligi prvakov. V Ligi narodov je sodil še na dvoboju Nemčija – Madžarska. Kot eden izmed enajstih najboljših evropskih sodnikov je Vinčič na 22. svetovnem prvenstvu, ki je potekalo v Katarju, vodil dve tekmi skupinskega dela tekmovanja, in sicer Argentina – Savdska Arabija in Anglija – Wales, deloval pa je še kot četrti sodnik na tekmi osmine finala na dvoboju Brazilija – Južna Koreja.

Matej Jug je v Ligi narodov sodil na tekmi med Portugalsko in Češko, v Evropski ligi pa je sodil na štirih tekmah skupinskega dela. Nejc Kajtazovič je debitiral v tretji izvedbi Lige narodov na tekmi Andora – Lihtenštajn ter kot video sodnik deloval še v Ligi narodov. Rade Obrenovič je v Ligi narodov sodil na tekmah Poljska – Wales in Irska – Armenija, vloga glavnega sodnika pa mu je bila zaupana tudi v četrtfinalu Mladinske lige, skupinskem delu Konferenčne lige in skupinskem delu Evropske lige. David Šmajc je bil marca prvič v vlogi sodnika na uradni meddržavni tekmi z grbom Fifinega sodnika na prsih, in sicer na prijateljski tekmi med reprezentancama Bosne in Hercegovine in Luksemburga. V prvem letu na mednarodnem odru je sodil tekmi Mladinske lige prvakov, v evropskih pokalnih tekmovanjih pa je debitiral na Severnem Irskem v Belfastu na tekmi Crusaders – Basel 1893. Aktiven je bil tudi v kvalifikacijah za EP mladih U21 leta 2023, turnirju za Pokal regij v Bakuju in na mini turnirju v Bolgariji v kvalifikacijah za evropsko prvenstvo do 17 let 2023 s pomočnikom sodnika Davidom Gabrovcem. Na mednarodnih klubskih in reprezentančnih tekmah so kot video sodniki (VAR) delovali Vinčič, Jug, Obrenovič in Kajtazovič, kot pomočniki video sodnika (AVAR) pa so bili poleg prej omenjenih aktivni tudi Jure Praprotnik, Dragoslav Perić in Alen Borošak.

Sodnica Aleksandra Česen je spomladi 13. maja v predzadnjem krogu 2. SNL 2021/22 skupaj s pomočnicama Stašo Špur in Heleno Buh kot prva ženska sodniška ekipa nadzorovala tekmo Krka – Drava. Tanja Subotič je odsodila dve tekmi v kvalifikacijah za svetovno prvenstvo žensk leta 2023. Po 221 tekmah slovenske ženske nogometne lige in po tem, ko je leta 2005 postala prva Slovenka, ki je bila uvrščena na mednarodno listo ženskih Fifinih sodnic, je lani zaključila kariero. Mednarodna pomočnica sodnice Staša Špur je ob vzdolžni črti delovala na prvi polfinalni tekmi ženske Lige prvakinj med francoskima ekipama Olympique Lyon in Paris Saint Germain. Potem ko je avgusta začela novo sezono skupaj z Aleksandro Česen na kvalifikacijskem turnirju za Ligo prvakinj v Madridu, je Špurova bila aktivna na še dveh tekmah skupinskega dela ženske Lige prvakinj 2022/23. Na ženskem evropskem prvenstvu 2022 v Angliji (WEURO 2022) je opravljala vloge pomočnice sodnice na tekmah med Nizozemsko in Portugalsko ter med Italijo in Belgijo, vrhunec pa je bilo sojenje derbija četrtfinala Francija – Nizozemska. V oktobru je v Indiji na svetovnem prvenstvu deklet do 17 let sodila na dveh tekmah, tudi na četrtfinalni tekmi med Kolumbijo in Tanzanijo.

Med kontrolorji sojenja so bili v mednarodnem prostoru aktivni častni predsednik ZNSS Vlado Šajn, Drago Kos in Darko Čeferin, ki so nadzirali sojenje na evropskih klubskih tekmovanjih in na kvalifikacijskih reprezentančnih tekmah za uvrstitev na svetovno prvenstvo leta 2022. Darko Čeferin je spomladi kontroliral sojenje na tekmi za osmino finala Konferenčne lige med izraelskim Maccabijem iz Tel Aviva in nizozemskim PSV iz Eindhovna, na prvi tekmi osmine finala Evropske lige Olympique Lyon – Porto ter na prvi tekmi četrtfinala Konferenčne lige, ki je potekala med ekipama Feyenoord in Slavia Praga. Spomladi je bil tudi na evropskem prvenstvu U17, avgusta na Pokalu regij. Novembra je na Hrvaškem Čeferin analiziral sojenje na turnirju za evropsko prvenstvo do 19 let 2023. V Ligi prvakov je kontroliral sojenje na dveh dvobojih, po enkrat pa je bil še na delu v okviru Lige narodov in Evropske lige. Vlado Šajn je nadziral sojenje na povratni tekmi osmine finala Lige prvakov med Real Madridom in PSG-jem, na Poljskem, v finalu repasaža za uvrstitev na svetovno prvenstvo 2022 med Poljsko in Švedsko in na povratni tekmi četrtfinala Lige prvakov med moštvoma Atletico Madrid in Manchester City. Jeseni je bil kontrolor sojenja na dveh tekmah Lige prvakov. Drago Kos je poročal o sojenju s tekme Lige narodov in Evropske lige. V poletnih kvalifikacijah je bil aktiven v 1. predkrogu Konferenčne lige in v kvalifikacijah za Ligo prvakov. V Ligi prvakov je deloval na eni tekmi skupinskega dela tekmovanja, medtem ko je bil aktiven tudi v končnici kvalifikacij za evropsko prvenstvo U21 leta 2023.

V futsal tekmovanjih je bila **Doroteja Mušič** kot prva ženska sodnica uvrščena na Fifino listo, postala pa je tudi prva sodnica, ki je sodila v najvišjem rangu futsal tekmovanja 1. SFL na tekmi Dobropolje – Litija. Admir Zahovič, Aleš P. Močnik in Dejan Veselič so kot naša najbolj uveljavljena futsal sodniška trojka sodili v kvalifikacijah za svetovno prvenstvo v futsalu leta 2024. **Admir Zahovič** je sodil tudi v skupinskem delu futsal Lige prvakov, Dejan Veselič pa je sodil na turnirju v kvalifikacijah za žensko evropsko prvenstvo v futsalu 2023. Silvo Borošak je bil kontrolor sojenja na finalnem turnirju Lige prvakov v futsalu v Rigi in v kvalifikacijah za svetovno prvenstvo v futsalu 2024. Štefan Tivold je opravljal delo kontrolorja sojenja v kvalifikacijah za svetovno prvenstvo v futsalu 2024 in na dveh turnirjih Lige prvakov. Uefinega futsal seminarja sodnikov in kontrolorjev sojenja, ki je novembra potekal v Litvi, so se udeležili Silvo Borošak in Štefan Tivold kot analitika sojenja in Doroteja Mušič ter Jernej Petek kot mednarodna sodnika.



FIFA

Medtem ko so bile oči nogometnega sveta leta 2022 uprte v svetovno prvenstvo v nogometu v Katarju in njegovo organizacijo, pa smo na NZS v sodelovanju s Fifo uspešno izvedli veliko reform na številnih področjih, za katere verjamemo, da bodo imele mnoge pozitivne učinke na razvoj nogometa v prihodnjih letih, in sicer tako na igrišču kot zunaj njega.

V skladu s sprejetimi smernicami je Fifa nadaljevala reforme s ciljem napredovanja igre nogometa na globalni ravni, tokrat predvsem **na področju posoje igralcev**. Pomembnejše spremembe in dopolnitve Fifinega pravilnika o statusu in prestopih igralcev (angl. *FIFA Regulations on the status and transfer of players*) so vezane predvsem na omejitev najdaljše časa posoje, ukinitvev instituta podposoje in omejitev števila posojenih igralcev (v absolutnem številu in v razmerju med dvema kluboma). Vse spremembe je NZS implementirala na ravni obravnave registracij igralcev, v nekaterih delih pa je že prej določala še strožje omejitve (npr. omejitev števila posojenih igralcev med klubi v istem rangu tekmovanja).

Prav tako je Fifa nadaljevala **delo na področju zaščite mladoletnih oseb** in s tem ciljem na seji 22. oktobra 2022 sprejela spremembe in dopolnitve Pravilnika o statusu in prestopih igralcev. Med temi velja izpostaviti vzpostavitev jasnega **sistema preizkusov** (angl. *trials*) tako za mladoletnike kot za odrasle v obliki novega člena, v okviru katerega bodo vsi nogometni klubi morali o takšnih vrstah aktivnosti poročati Fifo in delovati v skladu z njenimi zahtevami. Na področju mednarodnih prestopov mladoletnih igralcev so bile sprejete **spremembe in dopolnitve humanitarne izjeme iz člena 19/2d**, ki v okviru trenutnih razmer omogoča prestopne iz humanitarnih razlogov tudi v primeru, ko je nujna zaščita posameznika, ki pa mu formalno še ni dodeljen status begunca oziroma začasna zaščita. Bolj jasni in natančni predpisi so bili sprejeti tudi v povezavi z zasebnimi nogometnimi akademijami, ki na našem področju sicer še ne delujejo.

Kot napovedano v letu 2021, je bila ena največjih reform v lanskem letu zagotovo tudi začetek delovanja Fifine klirinške hiše (*FIFA Clearing House*), katere glavni cilj je **centralizirati in avtomatizirati plačila med klubi, ki izhajajo iz nadomestil za vzgojo in usposabljanje igralcev in solidarnostnih prispevkov**, ter na ta način spodbuditi finančno preglednost in integriteto ter zagotoviti dejansko plačilo navedenih obveznosti. **Fifina klirinška hiša je začela delovati 16. novembra 2022**. NZS je v obdobju priprave na začetek delovanja novega sistema izvedla vse aktivnosti v skladu z zahtevami, ki jih je Fifa predpisala za zveze članice, o vseh spremembah pa ažurno in jasno obveščala svoje deležnike.

Ob koncu leta so bila sprejeta in potrjena tudi nova Fifina pravila o nogometnih agentih (*FIFA Football Agent Regulations*), ki ponovno vzpostavljajo sistem licenciranih agentov, s čimer bo poskrbljeno za regulacijo poklica nogometnega agenta v kontekstu nogometnega sistema prestopov. **V skladu s sprejetimi pravili bodo delo nogometnih agentov od 1. oktobra 2023 lahko opravljali le ustrezno licencirani nogometni agenti**. V skladu z navodili Fife bo tudi NZS vsako leto organizirala izpite za pridobitev nove licence za Fifinega nogometnega agenta, o čemer je že obvestila in bo še naprej obveščala relevantne deležnike in širšo javnost.

Na področju delovanja funkcionarjev NZS v mednarodnih organih velja izpostaviti, da se je delegacija NZS na predvečer žreba skupin za svetovno prvenstvo v Katarju udeležila **72. zasedanja kongresa Fife**. Najpomembnejše obravnavane teme so se nanašale na organizacijo prvenstva, seveda ne mimo vprašanja človekovih pravic ter trajajočih vojnih razmer v Ukrajini. V odnosu do zvez članic je bila pomembna napoved **povišanja finančnih sredstev, ki jih FIFA namenja razvoju nogometa preko zvez članic, in sprejem novega razvojnega programa FIFA Forward 3.0**, ki bo zaživel januarja 2023.



UEFA

Uefa predstavlja najpomembnejšega mednarodnega partnerja Nogometne zveze Slovenije. Oblike sodelovanja lahko strnemo v naslednje sklope:

TEKMOVANJA

V sklopu mednarodnih tekmovanj je NZS z različnimi nacionalnimi selekcijami sodelovala v tekmovanju za Ligo narodov, kvalifikacijah za nastop na evropskem prvenstvu v kategorijah U21, U19 in U17 in kvalifikacijah za nastop na dekliških prvenstvih do 19 in 17 let. Na evropskem prvenstvu na Nizozemskem je slovenska futsal reprezentanca nastopala v začetku leta 2022 in žal ni dosegla napredovanja iz skupinskega dela tekmovanja.

V preteklem letu je Slovenijo v okviru Pokala regij zastopala selekcija MNZ Ljubljana. Najpomembnejšo novost v zvezi s tekmovanji je Uefa sprejela novembra in tudi pri ženskih selekcijah A uvedla tekmovanje za Ligo narodov, ki bo zaživel v letošnjem letu.

IZVAJANJE RAZVOJNIH IN IZOBRAŽEVALNIH PROGRAMOV

Skrb za razvoj nogometa, solidarnost med deležniki in izobraževanje predstavljajo pomemben vidik sodelovanja z vsemi 55 članicami Uefe. Na NZS smo nadaljevali izvajanje dejavnosti v okviru programa Hat-trick, na primer izvajanje družbene odgovornosti, preprečevanje negativnih pojavov v nogometu (prirejanje in nameščanje rezultatov, boj proti nedovoljenim poživilom) in ustvarjanje varnega okolja za izvajanje nogometnih aktivnosti.

Pri izobraževalnih programih je treba izpostaviti delno reformo trenerskega izobraževanja, ki bo po novem povsem v skladu z zahtevami Uefine trenerske konvencije in se bo po prilagojenem učnem programu začelo izvajati v letu 2023. Izobraževalne aktivnosti v letu 2022 so bile opravljene predvsem na področju medicinske stroke, na področju nogometa za vse in družbene odgovornosti ter na področju licenciranja nogometnih klubov. Uefa je po zaključku evropskega ženskega prvenstva organizirala strokovno konferenco na temo razvoja ženskega reprezentančnega nogometa. S strani NZS se je konference udeležil selektor Borut Jarc.

OSTALE OBLIKE SODELOVANJA

NZS je skupaj z Uefo priskočila na pomoč Nogometni zvezi Ukrajine in omogočila ukrajinski nogometni reprezentanci izvedbo priprav v Nacionalnem nogometnem centru na Brdu pri Kranju pred izločilnimi boji za nastop na svetovnem prvenstvu 2022. V delu, ki se nanaša na Uefina klubska tekmovanja, je NZS kot običajno opravila svojo vlogo pri podeljevanju licenc za nastopanje v Uefinih tekmovanjih ter klubom nudila vso potrebno pomoč in sodelovanje pri nastopanju v kvalifikacijah za Ligo prvakov, Konferenčno ligo, Ligo prvakinj in Mladinsko ligo.

V skladu s spremembami, ki jih je v zvezi z licenciranjem nogometnih klubov uvedla Uefa, je tudi NZS konec leta 2022 sprejela nov pravilnik o licenciranju nogometnih klubov in finančni vzdržnosti, ki prinaša pomembne novosti predvsem pri izpolnjevanju finančnih kriterijev in izpolnjevanju kriterijev v povezavi z ženskim nogometom.

Delegacija NZS s predsednikom Mijatovičem na čelu se je maja 2022 udeležila rednega Uefinega kongresa na Dunaju.

Evropska klubska tekmovanja

Nogometna zveza Slovenije je imela pravico v Uefina tekmovanja v tekmovalnem letu 2021/2022 prijaviti 6 (šest) klubov, in sicer:

- v kvalifikacije za Uefa Ligo prvakov (UCL) – 1 (en) klub;
- v kvalifikacije za Uefa Konferenčno ligo (UECL) – 3 (tri) klube;
- v kvalifikacije za žensko Uefa Ligo prvakov – 1 (en) klub;
- v Uefa Futsal pokal – 1 (en) klub.

DNŠ Mura se je kot državni nogometni prvak v sezoni 2020/2021 uvrstilo v kvalifikacije za Uefa Ligo prvakov 2021/2022 (UCL), v katerih se je Mura prebila do 2. predkroga ter se nato po izpadu v play-offu Uefa Evropske lige uvrstila v skupinski del Uefa Konferenčne lige.

NK Maribor Branik se je kot drugouvrščena ekipa v državnem prvenstvu 2020/2021 uvrstil v kvalifikacije za Uefa Konferenčno ligo 2021/2022 (UECL) in izpadel v 2. predkrogu, **NK Domžale** se je kot četrtouvrščena ekipa v državnem prvenstvu 2020/2021 uvrstil v kvalifikacije za Uefa Konferenčno ligo 2021/2022 (UECL) in izpadel v 3. predkrogu, **ŠD NK Olimpija Ljubljana** se je kot pokalni prvak 2020/2021 uvrstilo v kvalifikacije za Uefa Konferenčno ligo 2021/2022 (UECL) in izpadlo v 3. predkrogu.

Prvak SŽNL 2020/2021 **ŽNK Pomurje Beltinci** se je uvrstil v kvalifikacije za žensko Uefa Ligo prvakov 2021/2022 in izpadel v prvem krogu.

Prvak 1. SFL 2020/2021 **Futsal klub Dobovec** se je uvrstil v Uefa Futsal ligo prvakov 2021/2022 in izpadel po odigranem skupinskem delu v Elite round.

Organizacija turnirjev Uefa

Daleč največji organizacijski zalogaj je v letu 2021 predstavljalo Uefa evropsko prvenstvo do 21 let 2021, ki ga je Nogometna zveza Slovenije kljub spremembi formata tekmovanja in strogim zdravstvenim ukrepom ter protokolom zaradi epidemije koronavirusa uspešno izpeljala v sodelovanju z Nogometno zvezo Madžarske in Evropsko nogometno zvezo. Nogometni zvezi Slovenije je pripadla čast, da je med drugim gostila otvoritveno tekmo in veliki finale prvenstva. NZS je ob tem uspešno gostila kvalifikacijski turnir v kategoriji U17. Organizacija Uefinih kvalifikacijskih in razvojnih turnirjev je sicer ena od stalnih oblik sodelovanja Uefe in NZS. Ob tem so se pri nas uspešno organizirale tudi tekme članske reprezentance v kvalifikacijah za SP 2022, tekme ženske članske reprezentance v kvalifikacijah za SP 2023, tekme mlade slovenske reprezentance v kvalifikacijah za EP 2023 in tekme futsal članske reprezentance v kvalifikacijah za EP 2022.

Na klubski ravni so slovenski klubi uspešno izpeljali kvalifikacijske tekme za Ligo prvakov, Evropsko ligo, Konferenčno ligo ter Ligo prvakinj. Z večjimi organizacijskimi izzivi so se srečali pri Muri, ki je v okviru skupinskega dela Konferenčne lige izpeljala tri tekme v mariborskem Ljudskem vrtu.



Sponzorji

Nogometna zveza Slovenije je z začetkom novega tekmovalnega obdobja moške reprezentance A sklenila dogovor z novim partnerjem na področju opremljevalca reprezentanc. Podjetje **11TeamSports** od spomladi 2022 zagotavlja opremo za vse slovenske nogometne reprezentance pod okriljem NZS. Partnerja sta sodelovanje začela že konec leta 2021, ko je NZS izpeljala vabljeni natečaj za videz novega dresa slovenskih reprezentanc. V izboru končnega videza novega dresa so prvič sodelovali reprezentanti in reprezentantke, strokovna in splošna javnost.

Na področju sponzorstva moške reprezentance A je NZS uspešno podaljšala sodelovanje s **Triglav, zdravstveno zavarovalnico, d. d.**, ki je v portfelj sponzorskih produktov vključila tudi žensko reprezentanco. Med zbori reprezentance je zveza zagotavljala možnosti za izpostavitve sponzorjev skozi različne aktivnosti v okviru reprezentančnih zborov in tekem. Septembrski trening moške reprezentance A v Stožicah je tako popestril obisk mladih nogometašic ŽNK Radomlje, na novembrski tekmi s Črno goro pa je s pomočjo partnerja **NLB** v okviru projekta »Šport mladih« za slovensko nogometno reprezentanco na tribunah navijalo več kot 1.000 mladih športnikov iz vse Slovenije.

Čedalje bolj aktivni so sponzorji tudi na področju aktiviranja sponzorstva ženske reprezentance, pri čemer skupaj z Nogometno zvezo Slovenije zasledujejo cilje povečanja prepoznavnosti in vidnosti članic reprezentance. Najbolj aktivna na tem področju je bila **Pivovarna Laško Union**.

Kakor na področju reprezentanc je tudi na področju klubskega nogometa sponzorska struktura ostala stabilna. Pri 1. SNL so sponzorji čedalje bolj vključeni v aktivacijo in pripravo vsebin, predvsem na družabnih omrežjih. Dodatne vsebine na družabnih omrežjih smo z aktivacijo »Potezo na polno« zagotovili Pivovarni Laško Union, aktivacije na tekmah pa so med sezono izvajali generalni sponzor **Telemach** kot tudi **Palma** in ostali sponzorji.

Pivovarna Laško Union ostaja imenski sponzor pokalnega tekmovanja, v letu 2022 smo poleg moškega članskega dodali še ženski pokal. Prvič v zgodovini imata moško in žensko pokalno tekmovanje enako podobo in pokal, sponzor pa želi v prihodnje še več pozornosti posvetiti približevanju pogojev za moško in žensko tekmovanje ter skozi produkt osveščati o pomenu trajnosti v športu.



Velik korak naprej je s pridobitvijo imenskega sponzorja in novega medijskega partnerja naredila 1. slovenska ženska nogometna liga, ki se od poletja 2022 imenuje 1. ženska nogometna liga Triglav Zdravje. **Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d. d.**, je v nadaljevanju sezone napovedala željo po še večji izpostavljenosti ženskega nogometa v Sloveniji in večji medijski pojavnosti.

Sponzorji in partnerji v letu 2022:

Sponzorji reprezentance A:

- Nova ljubljanska banka, d.d.,
- Petrol, d.d.,
- Pivovarna Laško Union, d.o.o.,
- Poslovni sistem Mercator, d.d.,
- Telekom Slovenije, d.d.,
- Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d.d.,
- uradni opremljevalec 11TeamSports.



Sponzorji 1. slovenske nogometne lige:

- Telemach, d.d. – generalni in imenski sponzor 1.SNL,
- Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d.d.,
- Športna loterija, d.d.,
- Pivovarna Laško Union, d.o.o.,
- ELES, d.o.o.,
- licenčni partner 11TeamSports,
- Palma d.o.o.

Sponzorji ženske reprezentance A:

- Pivovarna Laško Union, d.o.o.,
- Telekom Slovenije, d.d.,
- Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d.d.



Sponzorji 1. slovenske ženske lige:

- Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d.d.

Sponzor Pokala Slovenije:

- Pivovarna Laško Union, d.o.o. – generalni in imenski sponzor Pokala Slovenije.

Sponzorji futsal tekmovanj:

- Mikasa – uradna žoga futsal tekmovanj,
- Terme Olimia – generalni in imenski sponzor futsal pokala.

Partnerji in oglaševalci:

- Kompas, d.d.,
- Europlakat, d.o.o.,
- Fizian, d.o.o.,
- PETRE šotori – hale, d.o.o.,
- Porsche Slovenija, d.o.o.,
- VinaKoper d.o.o.

Prostovoljci

Nogometna zveza Slovenije se pri organizaciji nogometnih dogodkov zanaša tudi na nepogrešljivo pomoč prostovoljcev, ki so pomemben člen zlasti pri izvedbi tekem moške reprezentance A. V okviru petih tekem v letu 2022 je na tekmah članske reprezentance pomagalo med 20 in 30 prostovoljcev, ki so delovali na naslednjih področjih: VIP, mediji, usmerjanje občinstva, pomoč pri prodaji vstopnic in marketing.

Pomoč prostovoljcev je bila pomembna tudi pri izvedbi ostalih aktivnosti, od finala Pokala Pivovarne Union v Celju do organizacije ostalih reprezentančnih tekem (reprezentance do 21 let, ženske reprezentance A in futsal reprezentance).



Navijači in obiskovalci tekem

Leto 2022 si bomo zapomnili po tem, da so se gledalci po epidemiji koronavirusa ponovno vrnili na tribune. Nogometna zveza Slovenije je rast obiskanosti beležila na vseh reprezentančnih tekmah in v klubskih tekmovanjih.

Slovenska reprezentanca A je v preteklem letu odigrala štiri tekme v ljubljanskih Stožicah, ki so bile nadpovprečno obiskane. Najbolj je bila obiskana tekma Lige narodov med Slovenijo in Norveško, ki je bila razprodana (to se je zgodilo prvič po oktobru 2019). NZS je v preteklem letu nekoliko spremenila strategijo prodaje vstopnic in navijačem z zgodnejšim začetkom prodaje ponudila daljše časovno obdobje za nakup vstopnic. Svoje so dodali še dobri rezultati reprezentance A, ki so konkretno vzpodbudili obiskanost.

Vzpodbudne podatke so v preteklem letu dosegle tudi ostale reprezentančne selekcije. NZS je ohranila prodajo vstopnic na tekmah ženske reprezentance A, futsal reprezentance A in reprezentance U21, medtem ko je bil na tekmah ostalih mlajših reprezentančnih selekcij vstop prost. Zanimanje za ženski nogomet je vse večje, kar potrjuje visoka rast obiska tekem ženske reprezentance A, ki se počasi bliža ravni reprezentance U21. Slednja je v preteklem letu odigrala štiri tekme pred domačimi gledalci, od tega 2 prijateljski, a kljub temu zabeležila 23 % odstotno rast obiskanosti v primerjavi z letom pred tem. Največjo rast obiskanosti je v preteklem letu zabeležila futsal reprezentanca A.

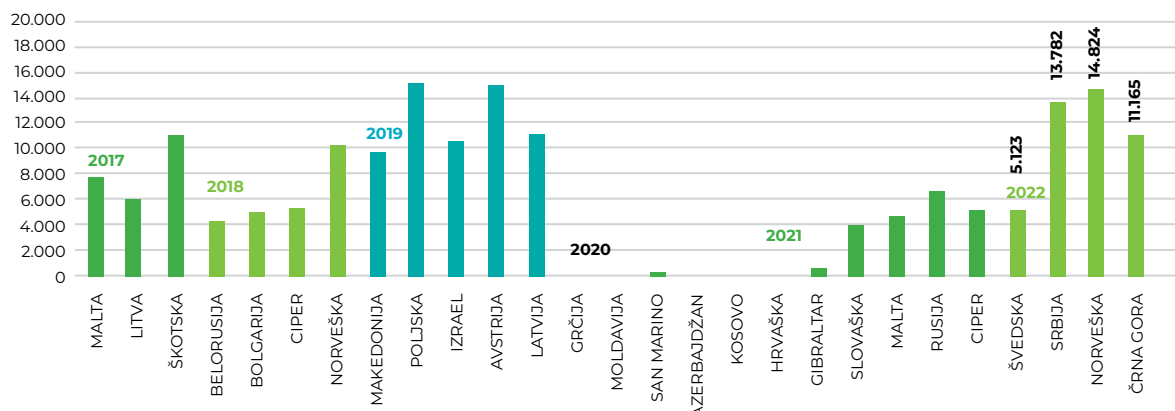
Po občutnem padcu obiska zaradi epidemije koronavirusa v sezoni 2020/21 se je situacija normalizirala tudi na stadionih 1. SNL, ki je v sezoni 2021/22 zabeležila v povprečju slabih tisoč gledalcev na tekmo, kar je primerljivo s sezonami pred epidemijo. Številke v prvem delu sezone 2022/23 napoveduje nadaljnjo rast.



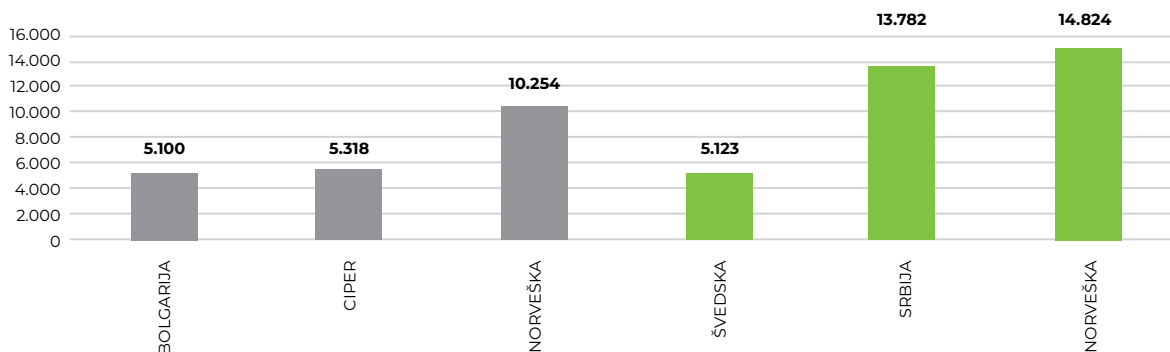
Navijači in obiskovalci tekem reprezentance A v številkah

- Slovenska nogometna reprezentanca A je v letu 2022 odigrala štiri domače tekme, na katerih se je v povprečju zbralo 11.223 gledalcev. To predstavlja 223 % povečanje povprečnega obiska v primerjavi z letom 2021 in več kot 31 % povečanje v primerjavi z dolgoletnim povprečjem (2010–2021).
- Na septembrski tekmi UNL med Slovenijo in Norveško se je zbralo 14.824 gledalcev, kar predstavlja najvišji obisk po kvalifikacijski tekmi z Avstrijo oktobra 2019.
- Povprečna obiskanost nogometnih tekem (2010–2022) se je leta 2022 povečala za več kot 2,5 % in po novem znaša 8.511 gledalcev na tekmo.
- Povprečen obisk na treh domačih tekmah UNL v letu 2022 je znašal 11.243 gledalcev, kar pomeni 63 % povečanje v primerjavi s povprečnim obiskom na tekmah UNL v letu 2018.

Obisk reprezentance A 2017-2022



Primerjava obiska UNL Liga C 2018 / UNL Liga B 2022

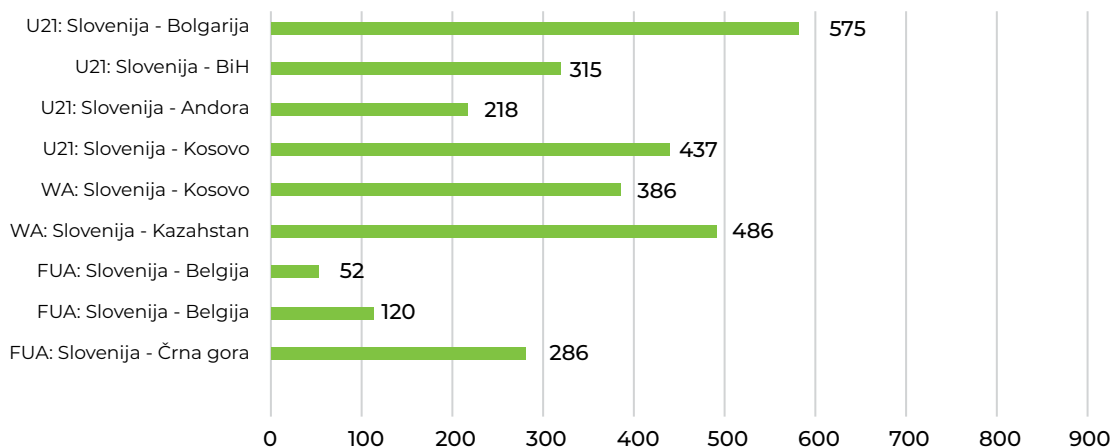




Navijači in obiskovalci tekem ostalih reprezentanc v številkah

- NZS je v letu 2022 nadaljevala prodajo vstopnic za tekme ženske reprezentance A, futsal reprezentance A in reprezentance U21.
- Povprečni obisk tekem ženske reprezentance A se je leta 2022 povečal za 74 % odstotkov v primerjavi z letom pred tem.
- Povprečni obisk tekem futsal reprezentance A se je leta 2022 povečal za 159 % odstotkov v primerjavi z letom pred tem.
- Povprečni obisk tekem reprezentance U21 se je leta 2022 povečal za 23 % odstotkov v primerjavi z letom pred tem.

Obisk ostalih reprezentanc v letu 2022

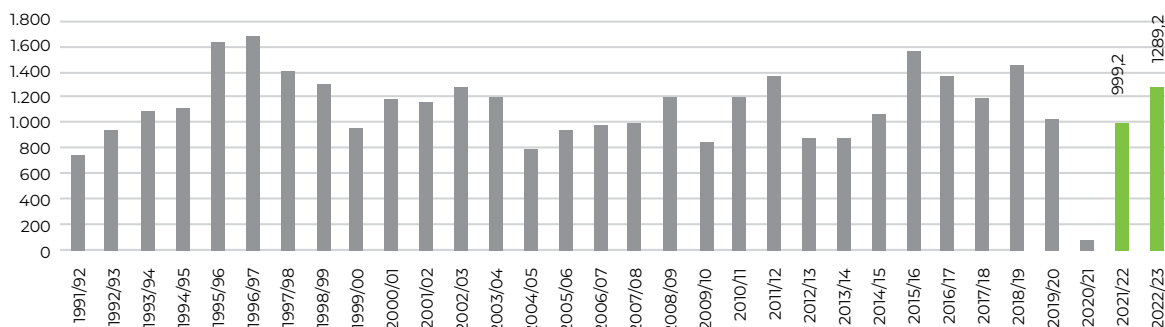




Navijači in obiskovalci tekem 1. slovenske nogometne lige v številkah

- Skupno število gledalcev v sezoni 2021/22: 179.864.
- Povprečno število gledalcev v sezoni 2021/22: 999 gledalcev na tekmo.
- Največ gledalcev (2021/22): 9.999 (35. krog Maribor – Aluminij).
- Najvišji obisk med klubovi (2021/22): NK Maribor = 3.053.
- Povprečni obisk v prvi polovici sezone 2022/23 znaša 1.289 gledalcev na tekmo, kar predstavlja 16 % višji obisk od dolgoletnega povprečja (1991 – 2023).
- Skupno število gledalcev v vseh sezonah (vključena polovica 2022/23): 6.938.980.
- Povprečno število gledalcev gledano na vse sezone (vključena polovica 2022/23): 1.110 gledalcev na tekmo.

Povprečni obisk tekme PLT po sezonah



Država in državljani Slovenije

Nogomet vključuje vse starostne skupine državljanov in vse družbene sloje, s čimer predstavlja pomemben **element nacionalnega in državnega poenotenja**. NZS s svojim delovanjem v okviru svojega poslanstva zagotavlja profesionalno podporo in oporo uresničevanju tega poslanstva. Nogomet ustvarja specifične koristi za različne dele družbe.

NZS se je z namenom uresničevanja svoje odgovornosti na področju zagotavljanja koristi za državljane in državo tudi v letu 2022 proaktivno povezovala in sodelovala z državnimi organi in pristojnimi institucijami, predvsem z matičnim ministrstvom, **Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport**. Med letom je sodelovala v okviru delovne skupine, imenovane za pripravo predloga **rešitve na področju problematike prestopov igralcev in nadomestil**, ki je ob koncu leta skupaj s predstavniki drugih kolektivnih športov pripravila predlog sprememb na navedenem področju in uveljavitve ustreznih izjem in pogojev za športne panoge kolektivnih športov.

Z namenom zagotovitve še večje varnosti na športnih prireditvah, varovanja javnega reda in izmenjave podatkov in informacij o načinih storitve kaznivih dejanj in prekrškov, ki so v neposredni povezavi s športnimi javnimi prireditvami, je NZS novembra **s policijo podpisala sporazum o sodelovanju**. Gre za nadaljevanje in krepitev obstoječega sodelovanja, ki sta ga v obliki memoranduma sklenili že leta 2015.

Na področju sodelovanja z drugimi športnimi institucijami gre izpostaviti **podpis dogovora o sodelovanju z Judo zvezo Slovenije**, znotraj katerega sta zvezi prepoznali skupne interese **na področjih družbene odgovornosti in promocije zdravega načina življenja** in v ta namen sklenili sodelovanje v vnaprej dogovorjenih skupnih izobraževalnih, promocijskih in družbeno odgovornih aktivnostih. Posebna pozornost skupnega dela bo namenjena področju razvijanja osnovnih veščin motorike gibanja, zagotavljanja pogojev in okolja za vključevanje ranljivih skupin v šport ter njihove integracije v družbeno okolje.

Tudi v tem letu je NZS v okviru svojih rednih dejavnosti in nalog sodelovala **z organi Vlade Republike Slovenije in ministrstvi, pristojnimi za specifična področja**.

ŠOLSTVO IN ŠPORT

- razvoj športa
- izvajanje dejavnosti
- pozitivna motivacija mladih

FINANCE

- zagotavljanje proračunskih prihodkov

ZDRAVJE

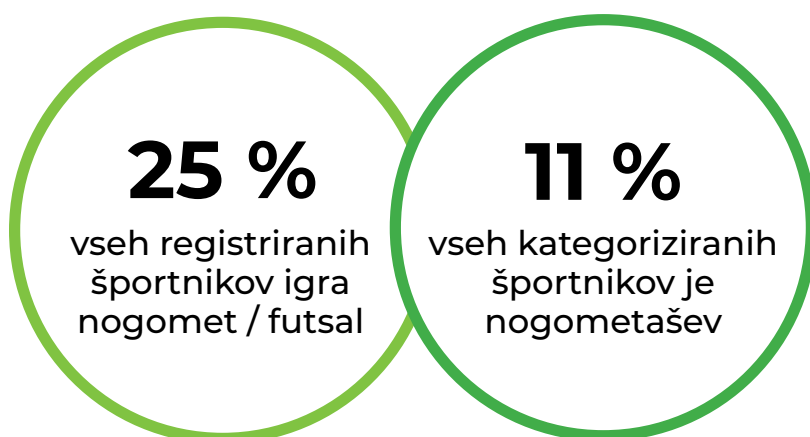
- zmanjševanje bolezni in debelosti
- promocija zdravega načina življenja

GOSPODARSTVO

- promocija države
- pozitiven vpliv na gospodarski razvoj
- neposredni ekonomski učinki izvajanja dejavnosti

Nogomet – najbolj množičen šport v državi

Nogomet ostaja najbolj popularen in množičen šport v državi. **NZS tudi v letu 2022 ostaja daleč pred ostalimi nacionalnimi panožnimi športnimi zvezami po številu registriranih igralcev.** Od skupno 58.837 vseh športnikov, vpisanih v evidenco registriranih športnikov, jih je **skoraj 15 tisoč, kar je dobra četrtnina vseh, registriranih pri Nogometni zvezi Slovenije.**¹ NZS je visoko na lestvici nacionalnih panožnih športnih zvez tudi po številu kategoriziranih športnikov. Med 7.925 športniki, ki so s svojimi dosežki pridobili status kategoriziranih športnikov v olimpijskem, svetovnem, mednarodnem, državnem in mladinskem razredu, jih je 879 igralcev nogometa in futsala.²



Število in delež registriranih športnikov / Športna panoga	58.837	100 %
1 NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	14.735	25,04 %
2 KOŠARKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	7.840	13,32 %
3 ODBOJKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	4.924	8,37 %
4 ROKOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	3.798	6,46 %
5 ATLETSKA ZVEZA SLOVENIJE	3.522	5,99 %
6 SMUČARSKA ZVEZA SLOVENIJE - ZDRUŽENJE SMUČARSKIH PANOG	1.868	3,17 %
7 OSTALE NPŠZ		manj kot 3 %

Število in delež kategoriziranih športnikov / NPŠZ	7.925	100 %
1 ROKOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	950	11,99 %
2 KOŠARKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	914	11,53 %
3 NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	879	11,09 %
4 ODBOJKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	667	8,42 %
5 ATLETSKA ZVEZA SLOVENIJE	535	6,75 %
6 SMUČARSKA ZVEZA SLOVENIJE - ZDRUŽENJE SMUČARSKIH PANOG	406	5,12 %
7 OSTALE NPŠZ		manj kot 5 %

1. Po Zakonu o športu (ZSpo-1) in pravilih Stokovnega sveta RS za šport o registraciji in kategorizaciji športnikov so registrirani športniki tisti športniki, ki so stari najmanj 12 let in imajo izkazan nastop v uradnem tekmovanju. Uradna evidenca registriranih športnikov je pridobljena pri OKS dne 30. 1. 2023.
2. <https://www.olympic.si/sportniki/registracija-in-kategorizacija>, pridobljeno dne 25. 1. 2022. Evidenca kategoriziranih športnikov velja za obdobje kategorizacije od 1. 10. 2022 dalje.

Donosnost naložbe v nogomet za družbo in posledice epidemije

Najbolj razširjen šport na svetu nogomet ima številne pozitivne učinke. Ustvarja nova delovna mesta, prispeva k razvoju gospodarstva, izboljšuje zdravje tistih, ki so vključeni vanj, zmanjšuje stopnjo kriminala, ob tem pa uči mlade pomembnih življenjskih veščin in discipline.

Rezultati raziskave Grow SROI³ (UEFA) iz leta 2019 kažejo, da vsak na novo registrirani nogometaš v državno blagajno letno 'vrne' 1.420 EUR. Upoštevajoč, da smo imeli v Sloveniji leta 2022 na novo registriranih 5.891 nogometašev (v primerjavi z letom 2021), je nogomet v državno blagajno »prispeval« dodatnih 8.365.220 EUR oziroma 94 milijonov EUR v celoti.

Glavnina tega denarja **ima neposredne učinke na gospodarstvo, manjši del predstavlja ekonomski učinek socialnih koristi, več kot tretjina pa se beleži kot prihranek v zdravstveni blagajni**, ker so športniki aktivni, imajo zdrav življenjski slog in posledično manj obremenjujejo zdravstveni sistem.

Neposredni prispevek h gospodarstvu se med drugim meri z **vrednostjo nogometne infrastrukture**, pri čemer so v ospredju številni stadioni in vadbeni centri, ter z **več tisoč delovnimi mesti**, ki predstavljajo izjemen prispevek za družbo.

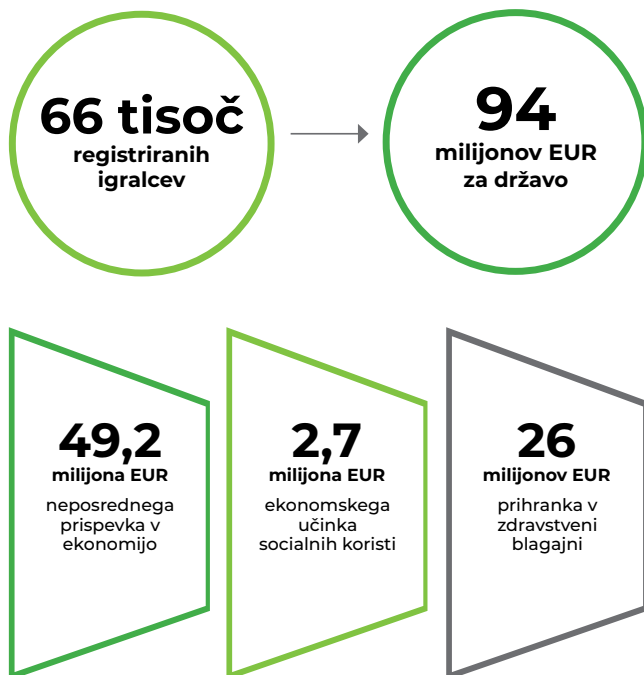
Nogomet ne le združuje, njegovi družbeni učinki so veliko širši. Zaradi športne aktivnosti se **zmanjša stopnja kriminala** in poveča zaposlenost (vsak nogometni klub poleg športnikov potrebuje tudi športne delavce, hišnike, čistilke, kuharice). Finančne koristi imajo tudi javni potniški promet, ki ga nogometaši in nogometni delavci uporabljajo za prevoz na tekme in priprave, turistični sektor, saj nogometaši med gostovanji bivajo v hotelih, in nepremičninski trg, mnogo nogometašev namreč živi v klubskih stanovanjih. Del naložb gre tudi za **gradnjo infrastrukture**, s čimer se znova ustvarijo delovna mesta, tokrat v gradbeništvu. Obenem pa profesionalni športniki del svojih plač tudi zapravijo.

Dokazano je, da **šport izboljša disciplino otrok, ki se bolje naučijo organizirati svoj čas, s tem pa dosegajo tudi boljše učne rezultate**. Hkrati s tem se poveča tudi njihovo udejstvovanje v **prostovoljstvu**, ki predstavlja pomemben del izkušenj, ko se mladi odločijo za iskanje prvih zaposlitev.

Ljudje, ki se redno ukvarjajo s športom, imajo manj možnosti za srčna obolenja, med njimi je manj bolnikov s sladkorno boleznijo tipa 1, manj rakavih bolnikov, boljše je tudi njihovo psihično počutje, saj šport pomaga pri spopadanju z vsakdanjim stresom. Res je, da so športniki bolj podvrženi poškodbam, a je njihov pozitiven doprinos k zdravju populacije veliko večji.

Nogomet je več kot rezultat na semaforju ali način življenja tistih, ki so vpeti v ta šport. Je **globalno močan ekosistem**, ki združuje veliko ljudi različnih poklicev, ki kot konglomerat tvorijo celoto.

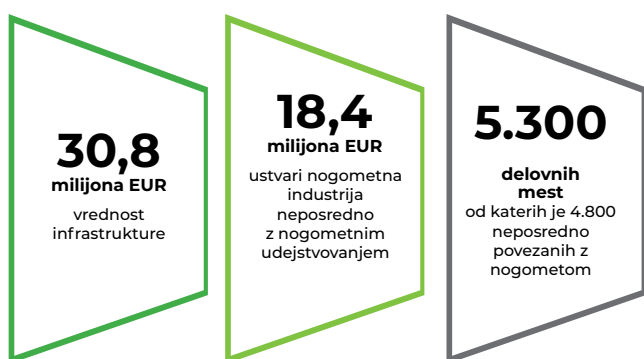
3. Model UEFA Grow SROI (angl. SROI – Social Return on Investment) meri neposreden vpliv množične udeležbe v nogometu z vidika ekonomskih, družbenih in zdravstvenih učinkov na družbo in te učinke monetizira. Gre za oprijemljive dokaze, da ima vlaganje v množično udeležbo pomemben vpliv na ekonomsko, socialno in zdravstveno sliko družbe.



Zdravstveni učinek



Ekonomski učinek



Družbeni učinek





Program družbene odgovornosti

Poleg tega, da Nogometna zveza Slovenije zagotavlja izvajanje tekmovanj in primerne pogoje za razvoj nogometne igre, prevzema tudi veliko družbeno odgovornih zadolžitev. Družba nam s svojim delovanjem in človeškim potencialom zagotavlja obstoj ter visoko raven delovanja, zato je naloga nogometa, da sooblikuje družbo v stabilno okolje pozitivnih humanih vrednot.

NZS v okviru svojih rednih programov že vrsto let v sodelovanju z neprofitnimi in humanitarnimi organizacijami izvaja aktivnosti, ki predstavljajo podporo njihovim osnovnim dejavnostim. Leta 2022 je Nogometna zveza Slovenije v okviru družbeno odgovornih projektov izpeljala aktivnosti na področju **nogometnih programov za otroke ter ljudi s posebnimi potrebami** s pomočjo partnerskih organizacij:

- Rdeči križ Slovenije (RKS),
- Specialna olimpijada Slovenije,
- Društvo za zdravje srca in ožilja.

Poleg programov, ki so bili izpeljani s pomočjo partnerskih organizacij, je NZS oblikovala vsebino za slepe in slabovidne. Na tekmah reprezentance A smo uvedli redno deskriptivno komentiranje tekem, ki se ga redno udeležujejo slepi in slabovidni iz vse Slovenije. Organizirali smo tudi dve srečanja s prilagojenimi pravili nogometa za omenjeno populacijo. Z letom 2022 se je oddelek družbene odgovornosti vključil tudi v licenciranje nogometnih klubov 1., 2., 3. in ženske nogometne lige, kjer s svojo vsebino prispeva h kriterijem nogometne družbene odgovornosti, in sicer na področjih enakosti in vključevanja, boju proti rasizmu, zaščiti in dobrobiti otrok in mladine, nogometu za vse in varstvu okolja. Nadaljevali smo tudi projekt nogometnih vrtcev in veteransko ligo, začeli pa projekt hodečega nogometa, ki ga bomo v prihodnosti razširili po celotni Sloveniji.

Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport

Ključne koristi:

- Izvajanje nacionalnega programa športa,
- strokovno delo v športu,
- uresničevanje javnega interesa.

Delovanje NZS presega interese njenih ustanoviteljic in je splošno koristno za državo in družbo. NZS s svojim delovanjem uresničuje javni interes, katerega skrbnik je MIZŠ na temelju Zakona o športu. Ministrstvo prek NZS uresničuje naloge, ki jih ima država na področju delovanja športnih organizacij, strokovnega dela v športu, statusa športnikov in drugih ciljev nacionalnega programa športa.

MIZŠ skrbi za oblikovanje letnega programa športa, s katerim se na državni ravni določa programe in področja športa, ki jih država financira v posameznem koledarskem letu, ter obseg javnih sredstev, ki so zagotovljena v državnem proračunu. NZS s **podporo letnemu programu športa** skrbi predvsem za **programe vrhunškega in kakovostnega športa ter programe športne vzgoje otrok in mladine, usmerjene v kakovostni in vrhunski šport**.

NZS je tudi v letu 2022 delovala v **programu nacionalnih panožnih športnih šol**, v katerem zaposluje skupaj 11 strokovnih delavcev na različnih področjih (trenerji v nogometnih oddelkih za dekleta in fante, inštruktorski službi oz. regijskih centrih).

Fundacija za šport

Fundacija za šport je tudi v letu 2022 razpisala sredstva za sofinanciranje športnih programov, razvojnih dejavnosti v športu, športne prireditve in promocijo športa ter družbene in okoljske odgovornosti v športu ter gradnjo športnih objektov in površin za šport v naravi. NZS je na razpisu uspešno kandidirala s programi vrhunškega športa (priprave članskih reprezentanc), programi športne vzgoje otrok in mladine, usmerjene v kakovostni in vrhunski šport (priprave mlajših reprezentanc), programi športnih prireditev in promocije, programi športa za vse, založništva in razvojne dejavnosti ter gradnjo športnih objektov z nadgradnjo nacionalnega športnega centra.

Fundacija za šport je za slovenski nogomet izjemno pomemben partner predvsem na področju razvoja nogometne infrastrukture, saj vsakoletno pristopa k sofinanciranju različnih investicij tako za klube, kot tudi NZS. **Fundacija za šport je v preteklem letu sofinancirala 9 infrastrukturnih nogometnih projektov po Sloveniji v skupni vrednosti 356.600 €.**

Športna loterija

Družba Športna loterija in igre na srečo je pomemben deležnik NZS. Financiranje Športne loterije se vrši iz naslova vplačila športnih stav, največji delež pa iz nogometnih dogodkov. Delničarji družbe so predvsem športne organizacije, med njimi pa tudi NZS s 17,3 % deležem družbe. NZS izvaja vse pravice, ki izhajajo iz lastništva v družbi. S članstvom v družbi

sodeluje pri sprejemanju strateških odločitev družbe, kot delničarka pa je udeležena v dobičku, ki ga družba ustvari. Sredstva, ki jih delničarji pridobijo z udeležbo na ustvarjenem dobičku, se glede na pretežno lastništvo športnih organizacij torej vračajo nazaj in namenja-jo boljšemu delovanju športnih organizacij in dodatnemu financiranju športnih projektov.

Športna loterija in NZS sta povezani tudi prek drugih podlag za sodelovanje, ki zagotavlja-jo NZS sredstva za razvoj nogometa, Športni loteriji pa omogočajo doseganje zastavljenih ciljev in izpolnjevanja njenega poslanstva.

Lokalne skupnosti

Nogomet je pomemben socializacijski dejavnik lokalnih skupnosti. Zaradi strasti, ki jo nogomet nosi s seboj, in preprostega vključevanja posameznikov na lokalni ravni mlade odvrča od mladostnih stranpoti, krepi njihovo zdravje in jim omogoča tudi preživetje. Tudi v Sloveniji, ki velja za razvito državo, se del teh koristi odraža predvsem na lokalni ravni. Zato NZS podpira razvoj nogometa na lokalni ravni, predvsem prek promocijskih aktivnosti, seveda pa tudi prek razvoja športne infrastrukture.

Sodelovanje NZS z lokalnimi skupnostmi je bilo v preteklem letu zelo intenzivno pred- vsem na področju infrastrukture, kjer se vse pogosteje kažejo koristi poglobljenega so- delovanja in skupnih pristopov. Vzajemno sodelovanje in vložki v nogomet se dolgoročno obrestuje na različnih področjih, kar vse pogosteje prepoznavajo tudi v lokalnih skupno- stih in širše. V letu 2022 so se vzpostavile nove oblike sodelovanja med nogometno dru- žino in lokalnimi skupnostmi tudi v okviru prenovljenega pokalnega tekmovanja, kjer so posamične občine priskočile na pomoč lokalnim nogometnim klubom s sofinanciranjem stroškov in v zameno dobile ustrezno promocijo na državni ravni, predvsem pa zado- voljstvo širšega dela občanov.





SLOADO

Doping predstavlja nevarnost za stranpot vsakega, predvsem pa profesionalnih športnikov. NZS zato ne le finančno podpira delovanje SLOADO, ampak izvaja tudi vse druge oblike preprečevanja vdora dopinga v šport.

NZS je tudi leta 2022 v sodelovanju s Slovensko protidopinško organizacijo izvajala preventivne ukrepe v boju proti dopingu.

Testiranja na tekmovanjih pod okriljem NZS se izvajajo z namenom pridobitve dokazov o športnikovi skladnosti (ali neskladnosti) s strogo prepovedjo prisotnosti oziroma uporabe prepovedanih snovi ali prepovedanih postopkov, ki jo določa Kodeks.

Testiranja igralcev so se izvajala na tekmah 1. SNL, 2. SNL, 1. in 2. SML/SKL, SŽNL, Pokala Slovenije in 1. SFL, na katerih je bil odvzet 101 vzorec. Izvedlo pa se je tudi testiranje zunaj tekmovanj (nenapovedano testiranje igralcev in igralk 1. SNL in 1. SŽNL), na ta način je bilo odvzetih 48 vzorcev.

Evropska unija

- Povezanost držav,
- sledenje skupnim ciljem enotnega evropskega prostora.

Nogomet je ena od redkih dejavnosti, ki evropskih držav ne ločuje, ampak jih povezuje. S tem NZS kot del velike evropske družine sledi osnovnim ciljem evropskega prostora, bodisi prek izvajanja evropskih programov bodisi posredno prek široke identifikacije s tem športom, ki ne pozna meja.

NZS je v letu 2022 začela sodelovati v partnerskem projektu Evropske komisije na področju družbene vključenosti in raznolikosti. Projekt **VERA – Voice for Equality and Rights of Women Athletes spodbuja enakopravnost in spoštovanje pravic športnic ter izboljšanje njihove zaščite in vrednotenja v športu**. Gre za 30-mesečni projekt, katerega končni cilji so izboljšati zastopanost in podporo športnicam, ozaveščati o njihovih temeljnih pravicah v športu, ozaveščati športne javnosti o koristih enakosti spolov in raznolikosti v športu, ustvariti evropsko platformo za športnice, organizacije in strokovnjake za spodbujanje izmenjave dobrih praks in rešitev za opolnomočenje in sodelovanje na področju

enakopravnosti in pravic športnic ter spodbujati delovanje mentorstva med športniki in strokovnjaki ter medsebojno podporo med športnicami. V projektu s podporo Uefe delujejo organizacije iz šestih držav, ključne naloge NZS v projektu pa so vezane predvsem na sodelovanje v raziskavi statusa pravic športnic v Sloveniji in Evropi, zagotovitev vključevanja športnic, športnih organizacij in strokovnjakov v program mentorstva, sodelovanje pri razvoju platforme, udeležbo v srečanjih partnerskih organizacij in organizacijo mednarodnih dogodkov ter promociji izsledkov in rezultatov projekta.

Pod vodstvom italijanske nogometne zveze (FIGC) je NZS v istem letu začela sodelovati tudi v evropskem projektu na področju boja proti radikalizaciji mladih. Program **Football for better chance 2.0** je triletni program, namenjen mladim med 14. in 18. letom, ki pripadajo najbolj zapostavljenim družbenim skupinam in so najbolj ogroženi zaradi radikalizacije. Projekt, ki je osredotočen na krepitev družbene in izobraževalne vloge nogometa, temelji na petih področjih: **povezanost ekipe, avtonomija odločanja, državljanska zavest (spoštovanje pravil skozi igro), družbena odgovornost in načrtovanje prihodnosti**. Metodologija projekta obsega usposabljanje mentorjev, ki bodo vključeni v različne aktivnosti, koordinacijo 10 izbranih nogometnih klubov v vsaki od sodelujočih držav in spremljanje izvajanja aktivnosti na terenu. Poleg nogometnih zvez Slovenije, Republike Irske, Malte in Španije je v projekt vključena še skupina psihologov in drugih strokovnjakov iz Univerze v Modeni, akademskega partnerja projekta, ter tehnično osebje mladinske šole FIGC.

Ljubitelji in rekreativni igralci nogometa

Rekreativni nogomet je oblika nogometa, ki marsikje poteka spontano in v lastni organizaciji ter ima velik vpliv na zdrav življenjski slog tako upokojenih profesionalnih nogometnih igralcev kot starostnikov in mladih, ki radi igrajo nogomet. NZS si želi čim večje število ljudi obdržati v vseh nogometnih aktivnostih, in sicer kot del velike nogometne družine, s tem pa vplivati na zdravje in dobro počutje tudi tistih, ki so mu predani ljubiteljsko.

Nogometna zveza Slovenije spodbuja različne aktivnosti na področju rekreativnega nogometa na vsakem koraku, vendar jih zaradi njihove številčnosti vseh ne more imeti pod nadzorom. NZS beleži v okviru svojega programa množičnosti, v katerem so zajeta tudi področja veteranskega, hodečega in rekreativnega nogometa, okrog 2.000 evidentiranih rekreativnih igralcev nogometa, dejansko pa jih je še precej več.

Naloga NZS je spodbuditi nogometne priložnosti tudi za te skupine in jih čim manj nadzorovati in omejevati, saj bi to negativno vplivalo na udeležbo. Osrednji namen je tako skupaj z MNZ-ji organizirati pozitivno okolje, v katerem se bodo rekreativci čim večkrat brez obveznosti ukvarjali z nogometom v svojem prostem času.

Ljubitelji nogometa in rekreativni nogometaši pa vse pogosteje obiskujejo uradno prodajalno NZS na Mestnem trgu v Ljubljani in spletno prodajalno na [Nzs.si](https://nzs.si). NZS navijačem omogoča nakup nogometne opreme in licenčnih izdelkov, od reprezentančnih do nekaterih izdelkov večjih slovenskih in svetovnih klubov. NZS je s prodajo izdelkov v prodajalni in spletni prodajalni leta 2022 ustvarila 600 tisoč € prihodkov.



NACIONALNI NOGOMETNI CENTER BRDO – SRCE NAŠEGA DELOVANJA

NZS ima z Nacionalnim nogometnim centrom primerne površine z vso potrebno infrastrukturo, ki omogoča nemotene in kakovostne priprave vseh reprezentanc NZS ter organizacijo drugih nogometnih dogodkov in aktivnosti, kot so trenerska in sodniška šolanja, dogodki na področju nogometa za vse (SOS, zaključki tekmovanja veteranov, poslovne lige ...). Večnamenski športni objekt je umeščen neposredno ob nogometnih igriščih, zasnovan pa je tako, da širše in pozitivno vpliva tudi na področje medijskih in marketinških aktivnosti, saj omogoča spremljanje uradnih treningov in drugih dogodkov tako medijskim predstavnikom kot tudi partnerjem in drugim vabljenim gostom.

Po zaključenem obdobju epidemije koronavirusa je bil v letu 2022 NNC Brdo zopet v polnem pogonu. Igrišča so bila najpogosteje namenjena treningom reprezentance A, treningom ženske reprezentance A ter treningom in tekmam mlajših reprezentanc, v vsem obsegu pa tudi izobraževanjem sodnikov in trenerjev. Ponovno smo organizirali dogodke, kot so zaključni turnirji nogometnih razredov, veteranov in SOS, ter dva turnirja poslovne lige. Podobno kot leta 2021 smo tudi leta 2022 organizirali večje število tekem v 1. SML/SKL, ki so bile namenjene sodnikom za pridobitev licence za VAR-sodnika.

Spomladi 2022 je bil po končani prenovi ponovno odprt Elegans hotel Brdo, kar je pripomoglo k ponovnemu trženju NNC, tj. pripravam tujih ekip. Že maja je bila pred odločilnimi tekmami za uvrstitev na svetovno prvenstvo skoraj ves mesec na pripravah reprezentanca Ukrajine, julija in avgusta državna prvaka Srbije (Crvena zvezda) in Turčije (Trabzonspor) ter tudi nogometna kluba iz Savdske Arabije (Al Fateh) in Ukrajine (Shakhtar). Navedene ekipe so bile v NNC Brdo skupaj rekordnih 89 dni, v NNC pa so odigrale tudi nekaj prijateljskih z domačimi in drugimi tujimi ekipami, ki so bile v tem obdobju tudi na pripravah v Sloveniji.

Termini priprav tujih ekip v NNC Brdo:

Ukrajina: 2. 5. 2022 – 29. 5. 2022

Crvena zvezda: 22. 6. 2022 – 1. 7. 2022

Trabzonspor: 4. 7. 2022 – 17. 7. 2022

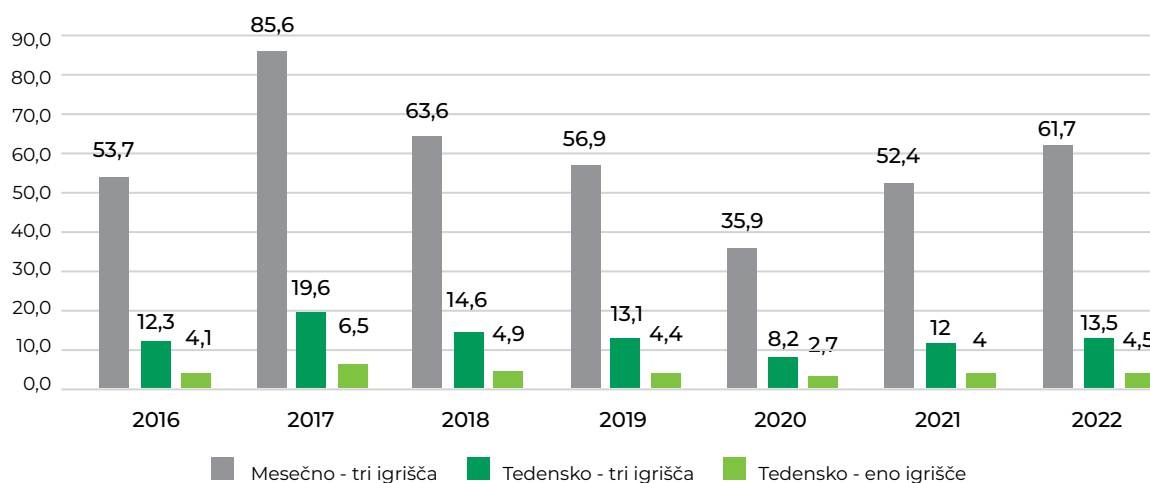
Al Fateh: 24. 7. 2022 – 16. 8. 2022

Shakhtar: 3. 8. 2022 – 15. 8. 2022

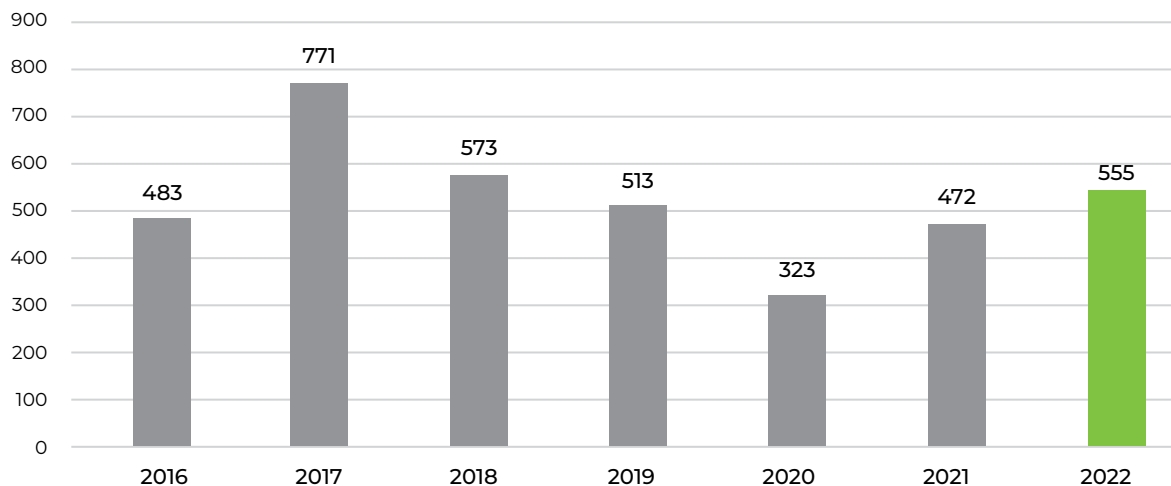


Zasedenost igrišč v letu 2022 je bila predvsem na račun priprav tujih ekip za 18% večja v primerjavi z letom 2021 in 8% večja v primerjavi z letom 2019. Kljub dodatnemu delu, povezanem z vzdrževanjem igrišč, in stroškom, ki ob tem nastanejo, so bili prihodki od oddaje igrišč v poletnih mesecih leta 2022 dovolj visoki, da so pokrili tudi dobršen del letnih stroškov vzdrževanja igrišč. Med letom se je na igriščih in v konferenčnih prostorih NNC Brdo zvrstilo še nekaj seminarjev, predavanj, tiskovnih konferenc oziroma nogometnih dogodkov, NZS pa je center tržila tudi zunanjim uporabnikom ter sponzorjem NZS za njihove dogodke.

Zasedenost igrišč v NNC Brdo v devetih aktivnih mesecih (marec–november)



Zasedenost igrišč v NNC Brdo (v urah)





Vzdrževanje igrišč

Kakovostno in redno vzdrževanje nogometnih igrišč je ključno pri zagotavljanju čim bolj-
ših pogojev za vse slovenske reprezentančne selekcije, ki trenirajo v Nacionalnem nogo-
metnem centru Brdo.

Košnja igrišč

Kakovostna košnja se lahko opravi samo s pravilnim odkosom 1/3 višine rasti, kar vse
skupaj vpliva na končno število košenj. Število košenj se poveča za reprezentančne akcije,
VAR-tekme in trening tekme, ko se zaradi priprave igrišča kosi skoraj vsaki dan (v povpre-
čju je bilo vsako igrišče v letu 2022 pokošeno kar 119-krat). Število košenj okolice upravne
stavbe in športnega objekta je bilo zaradi vročinskega in suhega poletja pod predvidenim,
enako velja tudi za košnjo obeh ravníc pred tribuno in košnjo vadbenega poligona.

Globinsko prezračevanje

Kakovostna igrišča morajo biti prezračevana vsaj enkrat do dvakrat mesečno. Igrišča v
NNC so bila v povprečju globinsko prezračena enkrat mesečno, ob večjih aktivnostih v
drugi polovici leta pa so bila prezračena tudi dvakrat mesečno. Na vseh treh igriščih je
bilo opravljeno tudi prezračevanje z izmetom.

Gnojenje

Zaradi visoke cene granularnih gnojil (cena se je povečala za skoraj 50 %) smo zmanjšali
količino tovrstnih gnojil na posamezno aplikacijo. Zato, da bi ohranili enako kakovost
trave, smo morali povečati foliarne aplikacije iz kompostnih čajev, organskih biostimula-
torjev, mikroelementov in dušičnih in železovih gnojil. S tem smo se tudi v precejšnji meri
izognili nastanku travnih bolezní in aplikaciji fungicidov.



Sanacije igrišč

Po končanem vročinskem poletnem obdobju so bile dodatno beležene vse sanacije oziroma intenzivni ukrepi saniranja igrišč za nadaljnje aktivnosti NZS, in sicer:

- odstranjevanje odmrle šopulje in enoletne latovke ter novo nasutje ravnega sloja,
- menjava travne ruše na uničena mesta na igrišču 3 in
- sanacija prostora za novo gojenje travne ruše.

Vzdrževanje skozi leto se je prilagajalo glede na aktivnosti NZS in priprave tujih ekip, ki so potekale v poletnem času. V tem času smo morali povečati ekipo vzdrževalcev, zato da smo lahko vzdrževali kakovost igrišč med intenzivnimi vsakodnevnimi treningi.

Opravljenih je bilo tudi nekaj manjših posodobitev. Pri tem velja omeniti prenovo zajetja vode iz potoka Vršek, ki teče skozi park Brdo, ter prenovo črpalk, oboje za potrebe učinkovitega delovanja namakalnega sistema, ki mora v poletnih mesecih zaradi vročine delovati brezhibno.

VLAGANJE V INFRASTRUKTURO SLOVENSКИH NOGOMETNIH IGRIŠČ

Leto 2022 je bilo na področju izgradnje oziroma obnove nogometne infrastrukture slovenskih nogometnih igrišč razmeroma uspešno. Poleg sredstev iz razpisov NZS in Fundacije za šport (FŠO) so najpomembnejši delež pri realizaciji investicij prispevale lastnice objektov – večinoma občine, le v manjši meri pa klubi oziroma zavodi za šport.

Na **področju razsvetljav nogometnih igrišč** so bili ob zaključku leta 2022 postavljeni reflektorji v Sežani. Zaradi ponovljenega razpisa in potrebe po rebalansu občinskega proračuna se je realizacija investicije nekoliko zavlekla, luči pa naj bi zasvetile v spomladanskem delu prvenstva 2023. Sežana je tako postala osmi prvoligaški objekt z razsvetljavo (upoštevajoč TL 2022/23).

Na **področju igrišč z naravno travo (VINT)** se je začela izgradnja novega nogometnega igrišča v Preddvoru, katerega zaključek del je v načrtu za leto 2023, najpomembnejša investicija pa je bila poleti 2022 narejena v Murski Soboti, na stadionu Fazanerija, kjer je klubu v rekordnih 50 dneh uspelo celovito prenoviti nogometno igrišče, ki je dobilo tudi nov namakalni in ogrevalni sistem. Igrišče je bilo glavni tribuni približano za 10 metrov. Skupna vrednost investicije je znašala 830.000 EUR.

Na **področju igrišč z umetno travo (VIUT)** so za najnovejšo »travnato« površino z zamenjavo starih igrišč z umetno travo poskrbeli v Dekanih, Krškem ter Železnikih, povsem novo igrišče pa je bilo zgrajeno na Virtusu pri Kamniku (sicer na obstoječem igrišču z naravno travo).

Javni razpis NZS

Na osnovi Pravilnika NZS o sofinanciranju infrastrukturnih projektov v nogometu (2018) in finančnega načrta za leto 2022 so bila za razvoj infrastrukture s sklepom IO NZS dne 21. 4. 2022 razpisana sredstva v skupni višini 500.000 EUR, pri tem pa je IO NZS sprejel tudi ustrezne prioritete oziroma prednosti pri razdelitvi sredstev. S sklepom IO NZS z dne 12. 6. 2020 je bila vsota odobrenih sredstev v višini 477.500 EUR, ki jih lahko prejemniki črpajo do 30. 6. 2023.

Leta 2022 dokončane in sofinancirane investicije, ki so bile odobrene z razpisom NZS 2021:

	MNZ	sofin. V EUR
1. razsvetljava stadiona v Sežani (razpis 2020!)	KP	75.000
2. veliko igrišče z UT v Dupleku pri Mb (80 m x 50 m; novo)	MB	30.000
3. izgradnja prizidka – garderob v Podvincih	PT	20.000

Z razpisom NZS 2022 odobrene in v letu 2022 tudi že dokončane ter sofinancirane investicije:

	MNZ	sofin. V EUR
1. veliko igrišče z UT v Duplici pri Kamniku (novo)	LJ	40.000
2. veliko igrišče z UT v Krškem (zamenjava UT)	CE	40.000
3. veliko igrišče z UT v Železnikih (zamenjava UT)	GO/KR	40.000
4. igrišče z UT v Britofu pri Kranju (60 m x 40 m; zamenjava UT)	GO/KR	15.000

Poleg tega so bila z razpisom 2022 odobrena ter večinoma tudi že realizirana še naslednja sredstva:

5. v višini 5.000 eur/klub; štiri zamenjave umetne trave na mini igriščih 40 m x 20 m
6. v višini 5.000 eur/klub; pet namestitvev avtomatskih namakalnih sistemov
7. v višini 8.000 oz. 10.000 eur/klub; posodobitev garderob na Visokem in Bratoncih
8. v višini 2.500 eur/na klub; sedem zamenjav železnih golov z aluminijastimi



Z razpisom NZS 2022 odobrena sofinanciranja večjih investicij, ki bodo predvidoma dokončane v letu 2023:

	MNZ	sofin. v EUR
1. izgradnja VINT v Preddvoru	GO/KR	50.000
2. veliko igrišče z UT v Lendavi (zamenjava UT); razpis 2021!	LE	42.000
3. veliko igrišče z UT v Piranu (zamenjava UT)	KP	40.000
4. veliko igrišče z UT v Slovenski Bistrici (zamenjava UT)	PT	40.000
5. izgradnja nove vadbene površine z UT (70 m x 50 m) na Ljubnem	CE	30.000
6. izgradnja novih garderob v Logatcu	LJ	20.000
7. izgradnja novih garderob v Rogoznici pri Ptuj	PT	20.000
8. izgradnja pokrite tribune – Portoval Novo mesto	LJ	20.000
9. izgradnja garderob ob pomožnih igriščih v Stožicah	LJ	20.000
10. izgradnja prizidka h garderobam v Škofji Loki	GO/KR	10.000
11. izgradnja pokrite tribune – Ihan	LJ	10.000

Razpis Fundacije za šport

Z razpisom Fundacije za šport 2022 je bilo odobreno sofinanciranje naslednjih večjih investicij, ki so bile večinoma dokončane v letu 2022.

Investitor	vrsta investicije	kratica	MNZ	znesek
1. Občina Preddvor	igrišče z naravno travo	VINT	GO/KR	55.000
2. JZ za šport Koper	zamenjava UT v Dekanih	VIUT	KP	55.000
3. Občina Duplek	izgradnja igrišča z UT	IUT	CE	55.000
4. DNŠ Mura	novi igrišče z NT in ogrevanje	VINT	MS	49.200
5. NK Posavje Krško	zamenjava UT v Krškem	VIUT	CE	46.800
6. Občina Kamnik	igrišče z umetno travo (Virtus)	VIUT	LJ	45.000
7. Občina Domžale	vadbena površine z UT na Viru	IUT	LJ	23.800
8. Občina Ljutomer	izgradnja razsvetljave	LUČI	MS	22.900
9. Občina Medvode	prenova igrišča z UT	MIUT	LJ	22.900
10. izgradnja prizidka h garderobam v Škofji Loki	GO/KR	10.000	GO/KR	10.000
11. izgradnja pokrite tribune – Ihan	LJ	10.000	LJ	10.000



Razpis Ministrstva za izobraževanje, znanost, šolstvo in šport (MIZŠ)

MIZŠ na področju sofinanciranja investicij v športno infrastrukturo z razpisom za leto 2022 ni odobrilo sredstev nobenemu projektu Nogometne zveze Slovenije, saj so bila sredstva namenjena projektom v drugih športnih panogah.

Drugi projekti

NZS je v sodelovanju z Združenjem športnih centrov Slovenije ponovno organizirala strokovno izobraževanje na temo vzdrževanja igrišč z naravno travo. Strokovnjaki so predstavili redna dela, rešitve in nekatere novosti za zahtevno področje vzdrževanja naravne trave, predstavljen je bil celoten postopek prenove stadiona v Fazaneriji, ki je v rekordnem času (v manj kot dveh mescih) pridobil novo travnato površino z vgrajenim sistemom za ogrevanje igrišča, NZS pa je predstavila možnosti za sofinanciranje klubske infrastrukture z Uefinimi Hat-trick sredstvi v obdobju 2023–2028, za kar je bil na IO NZS dne 10. 11. 2022 sprejet tudi Pravilnik za črpanje teh sredstev. Seminarja se je udeležilo kar 75 upravljalcev športne infrastrukture, ki skrbijo za nogometna igrišča klubov 1. SNL, 2. SNL in 3. SNL, ter nekateri drugi predstavniki Zavodov za šport.



Reprezentance predstavljajo Slovenijo v mednarodnem okolju, s čimer povečujejo ne le športno, temveč tudi organizacijsko, gospodarsko in nacionalno izpostavljenost Slovenije po svetu. Zaradi množičnosti nogometa je zato vloga NZS v tem delu še posebej zahtevna, saj se na vseh omenjenih področjih soočamo večinoma z reprezentancami z dosti številčnejšim in tudi bogatejšim zaledjem. Še vedno pa je nositi dres slovenske nogometne reprezentance nekaj najlepšega, kar lahko doleti kateregakoli nogometaša, in hkrati tudi poplačilo truda, ki ga v reprezentance vlaga NZS.

NZS upravlja z aktivnostmi vseh nogometnih in futsal reprezentanc, tako moških kot ženskih. NZS organizacijsko in logistično podpira delovanje reprezentanc v času reprezentančnih zborov in priprav ter v času načrtovanja aktivnosti. NZS je odgovorna za organizacijo domačih tekem ter gostovanj vseh nogometnih reprezentanc. NZS reprezentancam tako v času priprav kot v času tekmovanj zagotavlja kakovostno podporo. Z uporabo kakovostnih nogometnih igrišč in ostalih prostorov Nacionalnega nogometnega centra Brdo, ki ga za priprave uporabljajo vse reprezentance, se omogoča najvišja kakovost trenažnega procesa.

Reprezentance NZS so v letu 2022 odigrale skupno 145 tekem, na katerih so zabeležile 70 zmag, 31 neodločenih rezultatov in 44 porazov. V preteklem letu je na velikem tekmovanju, futsal evropskem prvenstvu 2022, sodelovala slovenska futsal reprezentanca A, medtem ko si je članska reprezentanca A zagotovila obstanek v ligi B Uefine Lige narodov. Mladinska in kadetska reprezentanca sta se uvrstili v elitni krog kvalifikacij za evropsko prvenstvo, obe dekliški selekciji pa v ligo A v kvalifikacijah za zaključni turnir najboljših evropskih reprezentanc.

Reprezentanca	št. tekem	št. zadetkov	zmage	neodločeni	porazi	delež zmag
A	12	20	5	4	3	42 %
U21	7	7	3	3	1	42 %
U19	12	21	8	3	1	67 %
U18	7	24	5	1	1	71 %
U17	12	13	3	3	6	25 %
U16	11	7	2	5	4	18 %
U15	9	18	6	1	2	67 %
WA	6	8	4	1	1	67 %
WU19	11	19	5	2	4	46 %
WU17	10	17	5	2	3	50 %
WU16	3	8	2	0	1	67 %
WU15	3	21	2	1	0	67 %
Futsal A	9	15	2	2	5	22 %
Futsal U21	5	11	2	0	3	40 %
Futsal U19	18	59	10	2	6	56 %
Ž futsal	10	36	6	1	3	60 %
Skupaj	145	304	70	31	44	48 %



PEACE - МИР

REPREZENTANCA A

Slovenska reprezentanca A je leta 2022 odigrala 10 tekem, od tega štiri prijateljske ter šest tekem v Uefa Ligi narodov.

V mesecu marcu je reprezentanca v sklopu ene akcije odigrala dve prijateljski tekmi v državi gostiteljici svetovnega prvenstva 2022 Katarju in obakrat ostala neporažena. Na prvi tekmi, na kateri se je naša reprezentanca pomerila s Hrvaško, je Jaka Bijol z golom v 91. minuti poskrbel, da je po zmagi in porazu v letu 2021 vknjižila še remi. Druga tekma, na kateri so Slovenci igrali z gostitelji, se je končala brez zadetkov.

Junijski termin je bil tokrat eden najdaljših v zgodovini, saj so bile na sporedu kar štiri tekme Uefa Lige narodov. Najprej je v Stožicah gostovala Švedska in zmagala z rezultatom 0:2, zadela sta Forsberg in Kulasevski. Prva gostujoča tekma v tokratni izvedbi Uefa Lige narodov je bila v Beogradu, kjer je bila domača reprezentanca Srbije boljša z rezultatom 4:1, za Slovenijo je edini gol dosegel Petar Stojanović (za 1:1), za Srbijo pa so zadeli A. Mitrović, Milinković-Savić, Jović in Radonjić. Tretja tekma v nizu in hkrati druga gostujoča tekma proti še tretji nasprotnici v Uefa Ligi narodov, proti Norveški, ni prinesla zadetkov in se je končala z rezultatom 0:0.

Kot zadnja je na Stožicah v junijskem terminu gostovala reprezentanca Srbije, udeleženka kasnejšega svetovnega prvenstva v Katarju, ki pa je kljub vodstvu z 0:2 domov odšla s točko. To je bila hkrati druga točka Slovenije v tekmovanju v skupini B Uefine Lige narodov. Za Slovenijo je najprej zadel Adam Gnezda Čerin, končni rezultat 2:2 pa je postavil Benjamin Šeško v 53. minuti. Za Srbijo sta že v prvem polčasu zadela Živković in A. Mitrović.

Jesenski termin je bil tokrat na sporedu zadnji teden septembra, Sloveniji pa je prinašal še zadnji dve tekmi v Uefa Ligi narodov, na katerih je bil cilj zagotovitev obstanka v skupini B. Na domači tekmi z Norveško je Slovenija prvič v tej izvedbi tekmovanja vknjižila zmago, zadela sta Andraž Šporar in Benjamin Šeško, za Norveško pa pričakovano Erling Haaland. Pred zadnjo tekmo na Švedskem je bilo jasno, da zmaga ali neodločen rezultat prinašata obstanek v ligi B. Za vodstvo Slovenije je ponovno zadel Benjamin Šeško, v drugem polčasi je izenačil Emil Forsberg, vendar pa je bil rezultat 1:1 dovolj za obstanek Slovenije v ligi B in izpad Švedske v ligo C. Srbi so s 13 točkami osvojili 1. mesto ter se tako uvrstili v ligo A, Norveška je bila druga z 10 točkami, Slovenija pa tretja s šestimi. Zadnjeuvrščena Švedska je imela štiri točke.

Novembra sta bili odigrani zadnji srečanja v letu 2022, tokrat prijateljski. Reprezentanca je najprej gostovala v Cluju pri Romuniji in ponovno z zadetkoma Andraža Šporarja in Benjamina Verbiča zmagala z 1:2. Za Romunijo je zadel Denis-Mihail. Zadnja domača tekma v skoraj polnih Stožicah je bila odigrana proti Črni Gori. Odlično vzdušje je pripomoglo k novi zmagi z 1:0, strelec je bil Miha Zajc.

Slovenska reprezentanca A je leto končala s samo dvema porazoma ter nizom šestih tekem neporaženosti, s čimer je povečala optimizem pred kvalifikacijami za evropsko prvenstvo 2024, ki se bodo začele marca 2023. Slovenija je bila iz tretjega kakovostnega bobna izžrebana v skupino H, nasprotnice pa bodo reprezentance Danske, Finske, Severne Irske, Kazahstana in San Marina.



MLADA IN MLAJŠE REPREZENTANCE

V letu 2022 so mlajše reprezentance opravile 159 dni reprezentančnih aktivnosti, kar je primerljivo z ravno pred epidemijo koronavirusa. Poleg tega je bilo opravljenih 5 mladinskih centrov NZS, ki selektorjem omogočajo boljši pregled nad razvojem igralcev s širšega reprezentančnega seznama ter spremljanje njihove igralske forme.

Slovenska reprezentanca do 21 let je zaključila kvalifikacije za evropsko prvenstvo 2023 kot tretja v skupini in ostala brez napredovanja. Slovenska reprezentanca do 17 let je spomladi odlično nastopala v elitnem krogu kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2022, a v končnici zadnje tekme klonila pred Turčijo in prav tako ostala brez napredovanja na zaključni turnir. Kadetska in mladinska reprezentanca sta jeseni uspešno opravili z uvodnim krogom kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2023 in se uvrstili v elitni del, ki bo na sporedu spomladi 2023.

Število aktivnosti mlajših reprezentanc (U14–U19) v obdobju 2015–2022

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Število dni aktivnosti	156 dni	156 dni	150 dni	162 dni	164 dni	76 dni	131 dni	159 dni
Število centrov NZS	18	20	21	20	25	21	5	4

Reprezentanca do 21 let

Slovenska nogometna reprezentanca do 21 let je pod vodstvom **Milenka Aćimovića** junija zaključila kvalifikacije za evropsko prvenstvo do 21 let 2023. Mladi Slovenci so osvojili 16 točk, kar je zadostovalo za tretje mesto v skupini. Na evropsko prvenstvo se je uvrstila izbrana vrsta Anglije, dodatne kvalifikacije si je zagotovila Češka, za slovensko selekcijo pa so pristale reprezentance Kosova, Albanije in Andore. Slovenija je v kvalifikacijah pustila dober vtis in stopnjevala formo. V letu 2022 je tako ostala neporažena na vseh štirih kvalifikacijskih tekmah, na katerih je prejela en sam zadetek. Zelo odmevna je bila predvsem zadnja tekma v Huddersfieldu, kjer so Slovenci z 2:1 premagali Angleže, ki so s tem doživeli edini poraz v skupini.



Strokovno vodstvo slovenske reprezentance se je po koncu kvalifikacij soočilo z menjavo generacij in začelo oblikovati reprezentanco za kvalifikacije za evropsko prvenstvo 2025. Nova generacija mladih Slovencev je jeseni odigrala tri prijateljske tekme in se predstavila v zelo obetavni podobi. Naši fantje so sicer na prvi tekmi v Kranju tesno izgubili z Bosno in Hercegovino, a v nadaljevanju vknjižili zmago v Podgorici nad Črno goro ter se razšli brez zadetkov z Bolgarijo v Murski Soboti.

Reprezentanca do 19 let

Mladinska reprezentanca, ki jo vodi **Anton Žlogar**, je v letu 2022 odigrala 12 tekem, na katerih je vknjižila 8 zmag, 3 neodločene rezultate in 1 poraz. Nogometaši letnikov 2004 so se odlično odrezali v uvodnem krogu kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2022, v katerih so osvojili prvo mesto v skupini z Nizozemsko, Severno Irsko in Moldavijo ter se uvrstili v elitni krog kvalifikacij. Žreb jim je namenil izbrane vrste Belgije, Italije in Moldavije. Mladinci so v preteklem letu odigrali tudi več pripravljalnih tekem, na katerih so porazili še reprezentance Azerbajdžana, Poljske, Severne Makedonije, Romunije in Bolgarije. Prav slednja je slovenski reprezentanci do 19 let prizadejala tudi edini poraz v letu 2022.

Reprezentanca do 18 let

Slovenska reprezentanca do 18 let je pod taktirko **Aleksandra Radosavljevića** glavnino dela opravila v začetku leta v povezavi z elitnim krogom kvalifikacij za evropsko prvenstvo U17 2022. Reprezentanca je priprave na kvalifikacijski turnir opravila v Poreču in Radencih, kjer je vknjižila dve zmagi nad selekcijama Bosne in Hercegovine ter Latvije. Fantje so odlično odprli tudi marčevski elitni krog kvalifikacij, saj so s 5:0 premagali Wales. Sledila je dramatična tekma s Srbijo in delitev točk, na koncu pa so Slovenci ostali brez napredovanja po porazu s Turčijo s 3:4. Slovenija je na odločilni tekmi vodila, a v končnici obračuna prejela dva zadetka ter ostala brez napredovanja na evropsko prvenstvo.



Reprezentanca do 17 let

Kadetska reprezentanca do 17 let je leta 2022 odigrala 12 tekem, od tega devet prijateljskih in tri kvalifikacijske. Selektor **Mišo Brečko** je s svojo ekipo vknjižil 3 zmage, 6 porazov in 2 neodločena rezultata. V pripravljalnem obdobju je reprezentanca premagala Bosno in Hercegovino in Armenijo ter priznala premoč reprezentancam Grčije, Hrvaške in Srbije. Novembra je bil na sporedu uvodni krog kvalifikacij za evropsko prvenstvo U17 2023, v katerih je Slovenija premagala Ferske otoke, remizirala s Kazahstanom in izgubila s Portugalsko, kar je bilo dovolj za uvrstitev v elitni krog kvalifikacij. Slovenija se bo za uvrstitev na evropsko prvenstvo pomerila z Belgijo, Norveško in Hrvaško.

Reprezentanca do 16 let

Reprezentanco do 16 let (letniki 2007) sta v preteklem letu vodila dva selektorja, **Muamer Vugdalič in Aleksandar Radosavljevič**. Prvi je selekcijo vodil v prvi polovici leta kot nadaljevanje iz kategorije U15, reprezentanca pa je pod njegovim vodstvom odigrala 6 mednarodnih tekem. Ekipa je najbolj opozorila nase na turnirju narodov, na katerem je remizirala z ZDA in Belgijo ter po enajstmetrovkah premagala Anglijo in Norveško. Jeseni je selekcija odigrala pet tekem pod vodstvom Aleksandra Radosavljeviča, od tega kar tri na tujem, kjer so fantje pridobivali prepotrebne izkušnje.

Reprezentanca do 15 let

Slovenska reprezentanca do 15 let je pod vodstvom **Muamerja Vugdaliča** odigrala devet mednarodnih tekem in vknjižila 6 zmag, 1 remi in 2 poraza. Fantje se lahko pohvalijo z dobrimi igrami na Uefinem razvojnem turnirju v Čatežu, na katerem so premagali Luksemburg in Severno Irsko ter remizirali z Islandijo. Reprežentančne akcije so bile predvsem izkoriščene v smislu ožjega selekcioniranja ter za predstavitev modela igre slovenske reprezentance, saj gre za prvo reprezentančno sito, ko se izbere prva generacija najmlajših igralcev, ki so upravičeni do zastopanja slovenske države na mednarodni ravni.



ŽENSKE REPREZENTANCE

Ženske reprezentance so leta 2022 skupno odigrale 23 tekem, vknjižile 55 % zmag in opravile 125 dni reprezentančnih aktivnosti. Ženska reprezentanca A je zaključila kvalifikacije za Fifa svetovno prvenstvo 2023 na tretjem mestu kvalifikacijske skupne in se ni uspela prebiti na zaključni turnir, a kljub temu dosegla rekordno visoko uvrstitev na lestvici Fife. Dekliška reprezentanca do 19 let se je aprila prebila v Ligo A kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2023, kjer je oktobra tudi obstala. Dekliška reprezentanca do 17 let je marca in oktobra sodelovala v Ligi A kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2023 in si zagotovila elitni krog kvalifikacij.

Ženska reprezentanca A

Ženska reprezentanca A je pod vodstvom **Boruta Jarca** v sklopu 43 reprezentančnih dni odigrala 4 kvalifikacijske tekme za žensko svetovno prvenstvo v nogometu 2023. Zabeležila je dve zmagi, en neodločen izid in en tesen poraz proti favorizirani reprezentanci Francije v Le Mansu. Reprezentanca je zasedla tretje mesto v kvalifikacijski skupini, kar ni bilo dovolj za napredovanje, čeprav je bila v igri za veliki turnir vse do zadnje tekme z Walesom, ki se je končala brez zadetkov. Ob koncu leta ženska reprezentanca zasedala 43. mesto na Fifini jakostni lestvici, kar je najvišja uvrstitev ženske reprezentance A v zgodovini.

Ženska reprezentanca do 19 let

Žensko reprezentanco do 19 let so pod vodstvom selektorice **Petre Mikeln** leta 2022 sestavljala dekleta, rojena v letih 2004 in 2005. Pod njenim vodstvom je reprezentanca v sklopu 35 reprezentančnih dni odigrala 5 prijateljskih (2 remija, 3 porazi) in 6 kvalifikacijskih tekem za evropsko žensko prvenstvo v nogometu 2023 (4 zmage, 2 poraza). Izvedeni so bili 3 NZS centri. V sezoni 2022/23 se NZS centri za reprezentanco WU19 ne izvajajo več, saj klubi niso dolžni zagotoviti več zagotoviti udeležbe igralk. 5 deklet omenjene selekcije igra v tujini.

Ženska reprezentanca do 17 let

Ženska reprezentanca do 17 let (2006 in 2007) je pod vodstvom selektorice **Tine Kelenberger** v sklopu 37 reprezentančnih dni odigrala 4 prijateljske (3 zmage in remi) in 6 kvalifikacijskih tekem za evropsko žensko prvenstvo v nogometu 2022 (2 zmagi, remi in 3 porazi) ter se uvrstila v elitni del kvalifikacij za EP 2022. Izvedenih je bilo 5 NZS centrov.



Ženska reprezentanca do 16 let

Ženska reprezentanca do 16 let je v sklopu 7 reprezentančnih dni (2007 in 2008) pod vodstvom selektorice **Tine Kelenberger** odigrala Uefin razvojni turnir v Zenici, kjer je na 3 tekmah zabeležila 2 zmagi in poraz.

Ženska reprezentanca do 15 let

Ženska reprezentanca do 15 let (2008 in 2009) je v sklopu 10 reprezentančnih dni pod vodstvom selektorice **Anje Mileković** igrala na Uefinem razvojnem turnirju v Zenici, kjer je na 3 tekmah zabeležila 2 zmagi in remi. V letu 2022 je bilo izvedenih 11 NZS centrov.



FUTSAL REPREZENTANCE

Futsal reprezentance Slovenije so v letu 2022 odigrale 42 tekem, na katerih so vknjižile 19 zmag. Futsal reprezentanca A je na začetku leta sodelovala na Futsal Euru 2022 in na zadnji tekmi ostala brez napredovanja v izločilne boje. Ženska futsal reprezentanca in futsal reprezentanca do 19 let sta sodelovali v kvalifikacijah za evropsko prvenstvo, medtem ko so ostale selekcije igrale pripravljalne tekme.

Futsal reprezentanca A

Slovenska članska futsal reprezentanca je pod vodstvom **Tomislava Horvata** v začetku leta 2022 nastopila na svojem sedmem evropskem prvenstvu in si na Nizozemskem prizadevala tretjič uvrstiti v četrtfinale. Žal je le en zadetek v skupinskem delu odločil, da se tudi tokrat želja ni uresničila. Kmalu po razočaranju je močno pomlajena reprezentanca Slovenije na turnirju v Franciji odigrala dve prijateljski tekmi. Na eni tekmi so se Slovenci pomerili z gostitelji Francozi, na drugi pa z večkratnimi svetovnimi prvaki Brazilci. To je bil le



uvod v začetek kvalifikacij za svetovno prvenstvo, ki bo potekalo leta 2024. Po dveh tekmah skupinskega dela (poraz in zmaga) so možnosti neposredne uvrstitve v elitni krog povsem realne. Prijateljski tekmi z Belgijo sta bili tako le priprava za odločilni mesec marec v letu 2023.

Slovenska članska futsal reprezentanca je ob koncu leta 2022 na Uefini jakostni lestvici uvrščena na 13. mesto, na neuradni Fifini lestvici pa je na 20. mestu.

Futsal reprezentanca U21

Futsal reprezentanca U21, ki jo vodi **Milivoje Simeunović**, je opravila priprave in odigrala nekaj srečanj s svojimi vrstniki. Zadnji dve sezoni sta pri tej reprezentanci prinesli kar nekaj pozitivnih rezultatov, predvsem kar zadeva nove igralce za člansko vrsto, saj so nekateri fantje, ki imajo še vedno pravico igranja v tej kategoriji, odigrali tudi dve kvalifikacijski tekmi članske reprezentance in imeli pri tem tudi vidne vloge. To je le potrditev smiselnosti dela s to selekcijo v prehodu iz U19 k članski vrsti.

Futsal reprezentanca U19

Futsal reprezentanca U19 je leta 2022 odigrala številne pripravljane tekme, marca tudi kvalifikacije za evropsko prvenstvo 2021, zaradi znanih razlogov pa je bil zaključek EP 2021 odigran v letošnjem letu. Po neuspešnih kvalifikacijah je prišlo do zamenjave na selektorskem mestu, ki ga je prevzel **Tomislav Horvat**. Potem ko je reprezentanco prevzel novi selektor, je ta odigrala kar nekaj prijateljskih srečanj, saj jo v marcu 2023 čakajo nove kvalifikacije za evropsko prvenstvo 2023.

Futsal selekciji U17 in U15

Tudi v letu 2022 smo nadaljevali delo v okviru NZS centrov – futsal za selekciji U15 in U17, dodali pa smo tudi prvi tak zbor za dekleta. Poudarek dela sloni na pravilnem delu z mladimi v klubih ter seznanitvi klubskih trenerjev z delom v reprezentancah v organizaciji trenerskega odbora za futsal. Trenerji so bili vabljeni na centre in imeli možnost sodelovati tudi pri delu na igrišču. S tem so pridobili nova znanja, ki so jih prenesli v klube.

Ženska futsal reprezentanca

Ženska futsal reprezentanca je pod vodstvom **Draga Adamiča** v letu 2022 za uvrstitev na evropsko prvenstvo 2023. Če je bila uspešna v prvem krogu, kjer je v Litvi ugnala vse tri nasprotnice, pa je bila zadnja stopnica pred evropskim prvenstvom pričakovano previsoka ovira. V namen priprav na ta dva turnirja so dekleta odigrala tudi nekaj prijateljskih tekem.



Mediji - gledanost, branost, poslušanost

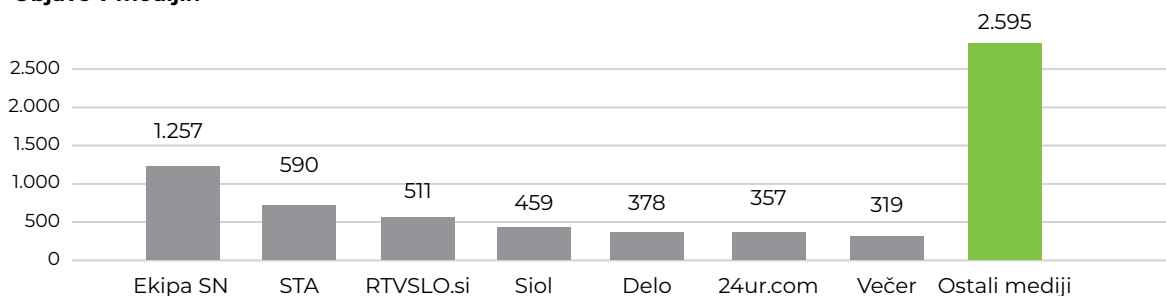
Nogometno leto 2022 so na področju odnosov z javnostmi zaznamovale predvsem aktivnosti, povezane z moško člansko reprezentanco, ki je prvič tekmovala v drugem kakovostnem razredu Uefine Lige narodov. V tekmovanju, ki je v reprezentančni nogomet prineslo nepredvidljivost, saj lahko reprezentance napredujejo ali izpadejo, Slovenija ni veljala za favorita za obstanek, a so imeli Kekovi varovanci drugačne načrte. Po beograjskem razočaranju so rezultatsko krivuljo obrnili v svojo korist, ponovno očarali navijače in napovedali neke nove, bolj ambiciozne čase v prihajajočih kvalifikacijah za evropsko prvenstvo.

Skladno z boljšimi rezultati se je ponovno dvignilo tudi medijsko zanimanje za izbrano vrsto. Medijske aktivnosti ob zborih moške, pa tudi ženske članske reprezentance smo organizirali tako, da so predstavniki medijev ponovno začutili reprezentančni utrip. Potem ko so zaradi koronavirusa medijske dejavnosti dolgo potekale preko spleta, smo se z novinarji končno začeli srečevati v živo, še bolj pomembno pa je, da se je skozi intervjuje in pogovore z akterji vrnil osebni stik, ki je bil v preteklih dveh letih močno omejen.

Večjega zanimanja sta bili v letu 2022 deležni tudi ženska članska reprezentanca in 1. SNL. Dviga se tudi zanimanje za prvo žensko nogometno ligo, ki sledi trenutnim globalnim nogometnim trendom in postaja vedno bolj popularna tudi pri nas. Medtem ko so v preteklih letih gledalci ženski ligaški nogomet spremljali bolj občasno in preko spleta, je v sezoni 2022/23 tudi žensko prvoligaško tekmovanje dobilo svoj stalni prostor na TV-zaslonih.

Vsebine in produkti Nogometne zveze Slovenije so v najpomembnejših slovenskih športnih medijih generirale 6.466 objav, kar je le 1.000 objav manj kot v letu 2021, ko je NZS organizirala tudi evropsko prvenstvo do 21 let. To je bil eden največjih športnih dogodkov v Sloveniji, kar je seveda vplivalo na medijsko pozornost. Med tiskanimi in spletnimi mediji je tudi tokrat prednjačila tiskana oblika EkipeSN, ki je pripravila 1.257 prispevkov, Slovenska tiskovna agencija je na drugem mestu sledila s 590 objavami, 511 objav so pripravili novinarji multimedijskega centra RTV Slovenija. V letu 2022 so 459 objav o slovenskem nogometu pripravili še na Sportalu, 378 na Delu, 357 na portalu 24ur.com, 319 pa na Večer.

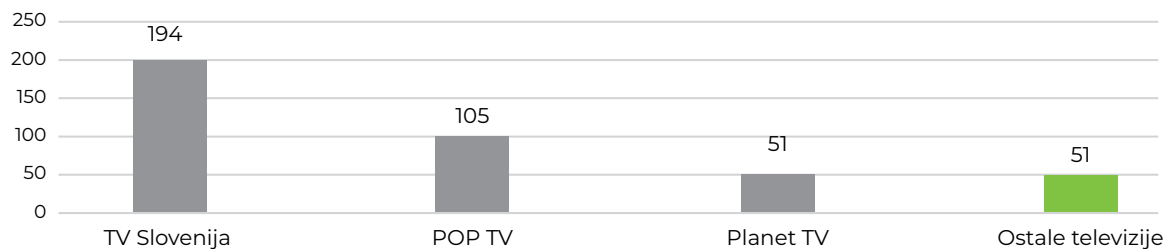
Objave v medijih





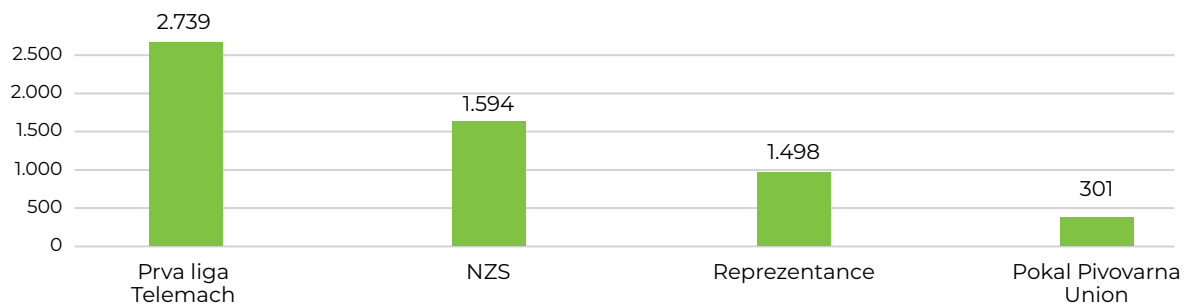
Skupaj so tiskani mediji pripravili kar 3.938 objav, internetni mediji pa 1.937 objav. Televizijske postaje so pripravile 401 prispevek, od tega so jih lahko gledalci največ videli v dnevnoinformativnih oddajah TV-Slovenije (194), POP TV (105) in Planet TV (51).

Televizijski prispevki



Med vsemi objavami je največ objav generiral 1. SNL (2.739), sledili sta Nogometna zveza Slovenije (1.594) in reprezentance (1.498). Precej pozornosti je bilo deležno tudi pokalno tekmovanje, ki je ob novem formatu generiralo 301 objavo.

Objave v medijih po tematikah



MEDIJSKE PRAVICE IN TV-GLEDANOST

NZS je v sklopu svoje dolgoročne medijske in marketinške strategije in po uspešno izpeljanem povabilu k oddaji ponudb za medijske pravice 1. SNL, Pokala Slovenije, 2. SNL in SŽNL za obdobje 2021–2025 (sezona 2021/22, 2022/23, 2023/24 in 2024/25) na območju Republike Slovenije leto 2022 izkoristila za dokončno implementacijo vseh vsebin, ki jih predvideva sklenjen dogovor.

V letu 2022 so se dokončno uveljavili novi (fiksni) termini tekem 1. SNL. NZS tvorno sodeluje s klubi in medijskima partnerjema, kar se je pokazalo v poskusih zgodnjepopoldanskih terminov, ki jih po novem zasedajo tudi tekme najbolj gledanih in privlačnih klubov.

Leto 2022 je prineslo polno uveljavitev nogometne oddaje Pod prečko, ki jo ljubitelji nogometa lahko spremljajo vsak ponedeljek na TV in YouTube kanalu Sportkluba. NZS je kot enega izmed pogojev pri oddaji ponudb za 1. SNL zahtevala tedensko nogometno oddajo. Na zadovoljstvo ne samo nogometne, pač pa tudi splošne športne javnosti lahko mirno zapišemo, da so vsi pogrešali tak tip pogovorno analitične nogometne oddaje, pri čemer ustvarjalci oddaje ne pokrivajo le 1. SNL, temveč tudi ostale produkte NZS.

Sportklub je še vedno viden le uporabnikom Telemacha in nekaj ostalim manjšim telekomunikacijskim operaterjem, medtem ko ni na voljo pri Telekomu, A1 in T-2. To pomeni, da si tekme 1. SNL na Sportklubu lahko ogleda dobrih 40 % televizijskih gledalcev. Šport TV, kjer je vsak krog na sporedu ena tekma, je po drugi strani vključen v vse večje in manjše telekomunikacijske operaterje, tako da ima več kot 95 % doseg, tekme 1. SNL na Šport TV pa si tako lahko pogledajo skoraj vsi, ki želijo.

So se pa v povezavi s »seznamom pomembnih športnih dogodkov in dosegljivosti« v letu 2022 določene zadeve premaknile z mrtve točke. Septembra 2022 je vlada določila seznam športnih dogodkov, ki morajo biti dostopni vsaj 75 odstotkom prebivalcev (brez dodatnega plačila). Med dogodki so poleg olimpijskih iger na primer tudi tekme slovenske reprezentance na najpomembnejših prvenstvih v ekipnih športih in kvalifikacijske tekme. Torej so na seznam uvrščene skoraj vse tekme slovenske reprezentance, ni pa na seznamu (za razliko od predhodnega) 1. SNL. Kar hipotetično pomeni, da so po novem lahko vse tekme 1. SNL t. i. »zaprtega tipa«.

Nacionalni seznam pomembnejših športnih dogodkov za televizijski prenos, ki ga je vlada potrdila septembra, po navedbah luksemburškega regulatorja avdiovizualnih vsebin ALIA ne zavezuje izdajatelja programa Sportklub s sedežem v Luksemburgu. Seznam mora biti namreč notificiran in objavljen v uradnem listu EU, so ugotovitve ALIA strnili v Akosu (Agencija za komunikacijska omrežja in storitve Republike Slovenije). Na to ugotovitev se sklicuje tudi United Media, eden največjih kupcev medijskih pravic v Sloveniji in širše, tako da so trenutno kljub odločitvi vlade prenosi pomembnih športnih dogodkov še naprej na Sportklubu. Zgodba torej ni dokončna, tudi pa ni jasno, ali bo leto 2023 prineslo dokončno odločitev.



NZS si prav tako prizadeva za nadaljnji razvoj 2. SNL in SŽNL, zato je sredi leta 2022 sklenila dogovor s Planet TV za prenose tekem SŽNL za obdobje dveh tekmovalnih sezon. Pravice tekem SŽNL za t. i. first pick (prvi izbor) ima United Media (Sportklub), t. i. drugi izbor pa pripada Planet TV. Tako smo v jesenskem delu tekmovalne sezone 2022/23 prvič v zgodovini v neposrednem TV-prenosu lahko videli kar dve tekmi v enem krogu. Ženski nogomet hitro napreduje z veliko podporo Uefe, temu sledi NZS, in kar razveseljuje, tudi medijski partnerji. 2 SNL zaenkrat ostaja na enakem formatu kot preteklo leto.

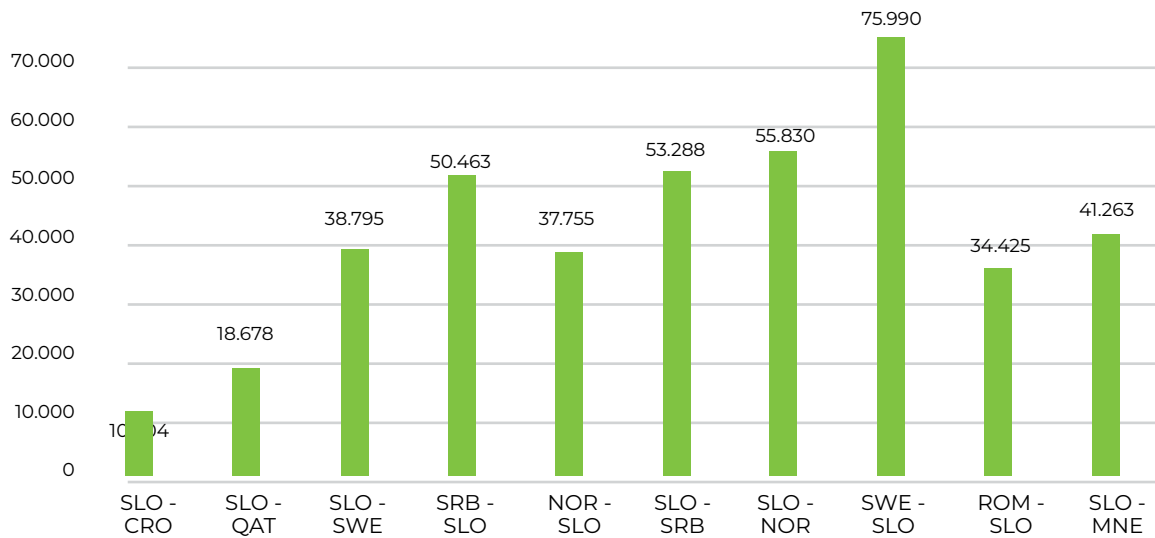
Se pa z letom 2023 obeta velika sprememba v mladinskih tekmovanjih. Zaživela bo nova mladinska liga, ki bo imela identični format kot 2. SNL, pri čemer bodo za mladinske ekipe lahko igrali tudi nekateri starejši igralci. Mladinska liga dviga zanimivost tekmovanja, zato je NZS k temu dejstvu resno pristopila. Za nov produkt nove mladinske lige se tako v letu 2023 obetajo tako TV-prenosi kot pretočna predvajanja, kar bo pripomoglo k prepoznavnosti novega produkta NZS in dvigu prihodkov.

Eden od strateških ciljev NZS je vzpostavitev NZS TV, na kateri bi svoj prostor dobili vsi produkti NZS, ki se jih trenutno ne da gledati na slovenskih televizijah. Sem poleg večine tekem 2. SNL in SŽNL spadajo tudi tekme mlajših reprezentanc (od U15 do U19), dekliških reprezentanc, futsala, 3. SNL in ne nazadnje tudi ligaško tekmovanje v 1. SKL/U15.

TV-gledanost tekem reprezentance A

Povprečna TV-gledanost tekem reprezentance A v letu 2022 je znašala 41.729 gledalcev na tekmo (AMR), medtem ko povprečna TV-gledanost tekem reprezentance A v obdobju 2010/2022 znaša 132.698 gledalcev na tekmo (AMR). Najvišjo gledanost v letu 2022 je zabeležila zadnja tekma UNL med Švedsko in Slovenijo, ki si jo je ogledalo 75.990 gledalcev (AMR). Vse tekme slovenske članske reprezentance v preteklem letu so bile predvajane na televiziji Sportklub.

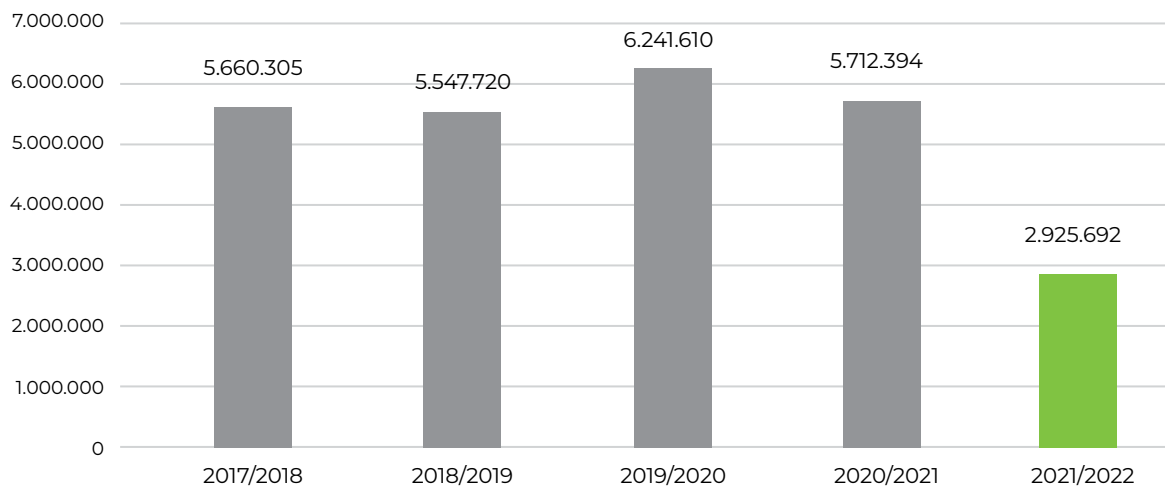
TV-gledanost reprezentance A v letu 2022



TV-gledanost tekem 1. slovenske nogometne lige

- V sezoni 2021/22 so bile vse tekme 1. SNL v živo predvajanje na TV. Prvi izbor tekme posameznega kroga je pripadel televiziji Šport TV, medtem ko so bile preostale štiri tekme v neposrednih prenosih na Sportklubu.
- Vse tekme 1. SNL si je v sezoni 2021/2022 ogledalo 2.925.692 gledalcev (AMR).
- Najbolj gledana tekma sezone 2021/2022 je bila tekma med Mariborom in Olimpijo (9. 4. 2022), ki si jo je ogledalo 71.615 gledalcev (AMR).
- Gledanost sezone 2021/22 je bila za dobrih 48 % nižja v primerjavi z gledanostjo sezone 2020/2021, kar je v največji meri posledica omejenega dosega televizije Sportklub.

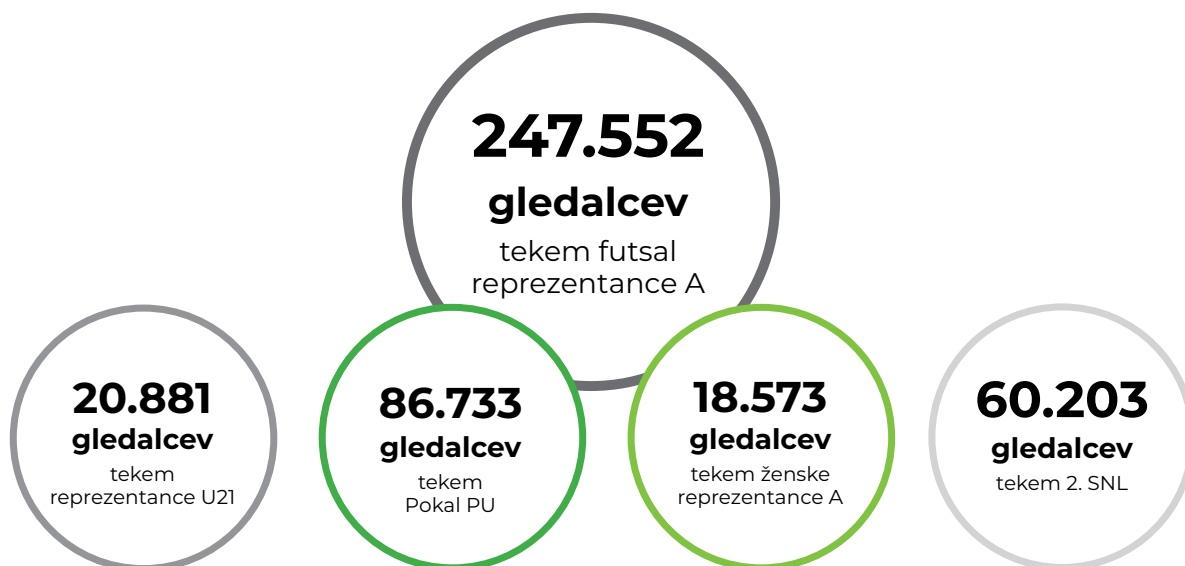
Skupna TV-gledanost (AMR) po sezonah





TV-gledanost tekem ostalih tekmovanj

V televizijskih prenosih na Sportklubu je bilo 28 tekem 2. SNL, ki si jih je ogledalo 60.230 gledalcev, in 10 tekem Pokala Pivovarna Union 2021/2022, ki si jih je ogledalo 86.733 gledalcev. Najbolj gledana reprezentanca v letu 2022 je bila futsal reprezentanca A, ki je na štirih tekmah zvalila pred TV zaslone kar 247.552 gledalcev. Veliko večino so generirale tri tekme v sklopu Futsal Eura 2022, ki ga je predvajala TV SLO2. Eno prijateljsko tekmo futsal reprezentance A je prenašal Sportklub, ki je zagotovil televizijske prenose tudi za vse tekme slovenske nogometne reprezentance do 21 let in ženske reprezentance A. Mlado reprezentanco je na petih tekmah spremljalo 20.881 gledalcev, žensko pa 18.573.





SPLETNO MESTO NZS.SI

Leta 2022 je NZS s spletnimi prenosi in video vrhunci nogometnih tekem skrbela za medijsko pojavnost različnih tekmovanj. Na spletni strani NZS.si si je bilo tako mogoče ogledati 16 prenosov novinarskih konferenc in 122 prenosov različnih klubskih tekmovanj in reprezentančnih tekem, poleg tega pa smo poskrbeli še za 4 avdio prenose tekem slovenske nogometne reprezentance A:

- 28 tekem 2. slovenske nogometne lige,
- 20 tekem Pokala Pivovarna Union,
- 15 tekem 1. slovenske ženske lige,
- 9 tekem reprezentance U15,
- 7 tekem 1. slovenske futsal lige,
- 6 tekem ženske reprezentance WU19,
- 5 tekem e-sports,
- 4 tekme reprezentance U18,
- 4 tekme reprezentance U17,
- 4 tekme ženske reprezentance WU17,
- 3 tekmi futsal pokala Terme Olimia,
- 2 tekmi kvalifikacij za žensko ligo prvakinj,
- 2 tekmi reprezentance U19,
- 2 tekmi reprezentance U16,
- 1 tekmo ženske reprezentance WA,
- 1 tekmo reprezentance U14,
- 1 tekmo futsal reprezentance U19,
- 1 tekmo pokala regij,
- 1 tekmo futsal Superpokala,
- 1 tekmo ženskega futsal pokala,
- 1 tekmo futsal lige U19.

15.764.637
ogledov
spletne strani
NZS.si

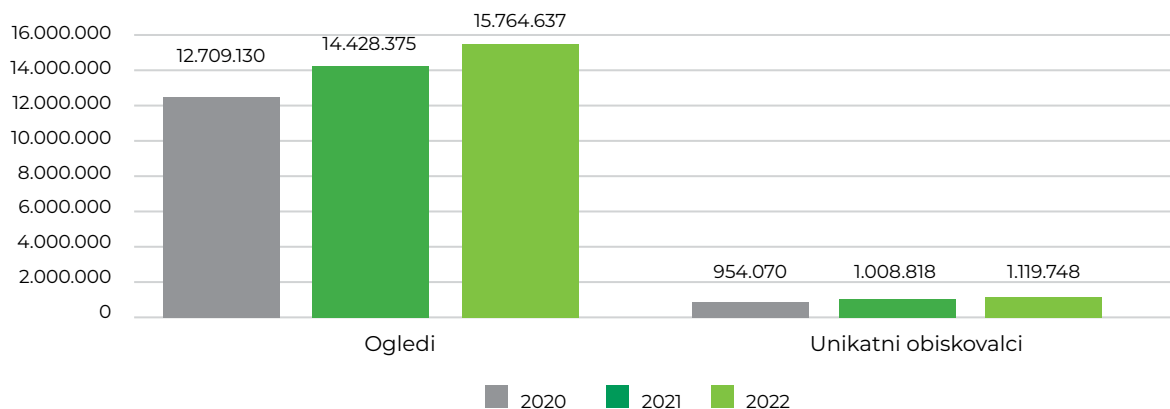
1.119.748
unikatnih
uporabnikov
spletne strani
NZS.si

Nogometna zveza Slovenije skrbi za promocijo nogometa s številnimi spletnimi prenosi različnih tekmovanj, ki si jih lahko ljubitelji nogometa na uradni spletni strani ogledajo brezplačno. Spletni prenosi predstavljajo tudi določeno pomoč klubom, ki na ta način pridejo do dodatne medijske izpostavljenosti. V preteklem letu si je bilo na spletni strani NZS mogoče ogledati za skoraj 250 ur slovenskega nogometa v živo, ki ga niso predvajale slovenske televizije. Vse tekme v živo v letu 2022 si je na spletni strani NZS ogledalo več kot 437.000 gledalcev oziroma 3.585 v povprečju na tekmo.

NZS z upravljanjem lastnega spletnega mesta ne skrbi samo za promocijo tekmovanj, temveč tudi za posredovanje relevantnih in ažurnih informacij najširšemu krogu svojih deležnikov. Ta je vsako leto širši, kar potrjujejo rekordni podatki, ki jih spletno mesto redno izboljšuje. Tudi leta 2022 smo na spletnem mestu NZS.si zabeležili rekordne podatke o obiskanosti. Spletno mesto je obiskalo več kot 1,1 milijona unikatnih uporabnikov (11 % povišanje v primerjavi z letom 2021), ki so ustvarili več kot 15,7 milijona ogledov strani (9,3 % povišanje v primerjavi z letom 2021). Povprečen uporabnik se je zadržal na spletni strani 186 sekund, kar je 7 sekund več kot v letu 2021. Dobrih 75 % uporabnikov je do spletne strani dostopalo preko mobilnih telefonov, kar je 4 % porast v primerjavi z letom prej.



Spletna stran NZS.si





NZS NA DRUŽBENIH OMREŽJIH

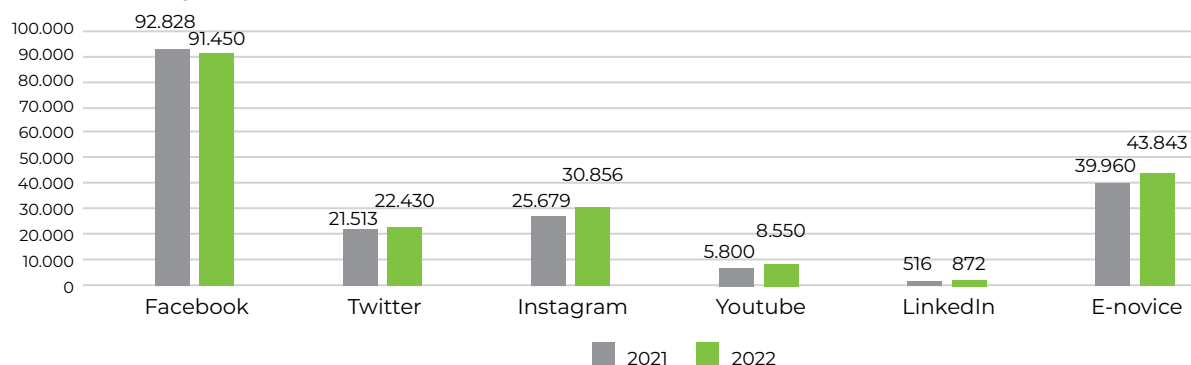
Nogometna zveza Slovenije

V času od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022 smo na **Facebook** strani Nogometne zveze Slovenije s 475 objavami dosegli 722.000 unikatnih uporabnikov in leto končali z **91.450** sledilci. Leta 2022 smo spremenili uredniško politiko ter umaknili prenose v živo tekem 2. SNL, mlajših reprezentanc in novinarskih konferenc ter preusmerjali sledilce na uradni YouTube kanal NZS zaradi manjše gledanosti na Facebook kanalu. Posledično smo kumulativno na Facebooku zabeležili skupen padec 13 % dosega ljudi. Na **YouTube** kanalu smo zabeležili 607.718 ogledov, kar predstavlja **54 % več** kot leto prej ter zabeležili skupno 59.362 ur ogledov oziroma 38 % več kot leta 2021. Hkrati smo pridobili 2.800 sledilcev. Leta 2022 smo dodatno obogatili vsebine z intervjuji, kratkimi zabavnimi igrami med reprezentanti ipd.

Leto 2022 smo zaključili z 22.430 sledilci na **Twitterju**, kar je slabih tisoč več kot leta 2021 in z objavami ustvarili 1.399.700 vtisov. Dvajsetodstotno rast sledilcev smo zabeležili na uradnem **Instagram** profilu in pred koncem leta presegli mejo **30.000 sledilcev**. Instagram je tudi zelo mednarodno obarvan. Če je na Facebooku slabih 83 % sledilcev iz Slovenije, je ta odstotek na Instagramu »samo« 46 % (sledijo Italija 3,4 %, Brazilija 2,4 %, Argentina 2 %). Z vsebinami na Instagramu smo dosegli 685.000 unikatnih uporabnikov, kar predstavlja **167 % rast** v primerjavi z letom prej.

Nogometna zveza Slovenije s svojimi navijači komunicira tudi preko brezplačnih e-novic, kjer razpolaga z zavirljivo bazo naročnikov. Konec leta 2022 je e-novice NZS prejelo 43.843 naročnikov, kar predstavlja 9,72% rast v primerjavi z letom predtem. V letu 2022 je bilo razposlanih 97 kampanj, ki jih je v povprečju odprlo 24% naročnikov.

Sledilci - omrežja NZS

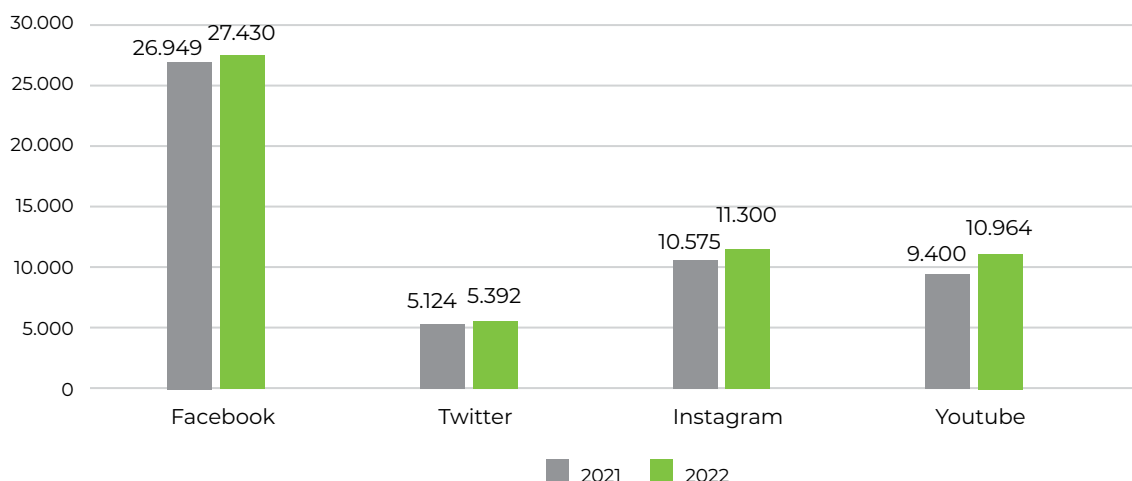




1. slovenska nogometna liga

Na **Facebook** strani 1. SNL smo leto končali s 27.430 sledilci, kar predstavlja 1,8 % rast. 6,8-odstotno rast sledilcev je zabeležil **Instagram** profil 1. SNL in leto končal pri številki 11.300 sledilcev. Z objavami smo na Instagramu dosegli 194.000 unikatnih uporabnikov oziroma 136 % več kot leto prej. Z objavami na **Twitter** profilu smo ustvarili 803.900 vtisov in zabeležili 4,3 % rast sledilcev. 1.2 milijona ogledov smo zabeležili na **YouTube** kanalu lige. Skupaj kar 66.394 ur oziroma 29 % več kot lani, pridobili smo tudi 1.600 novih naročnikov.

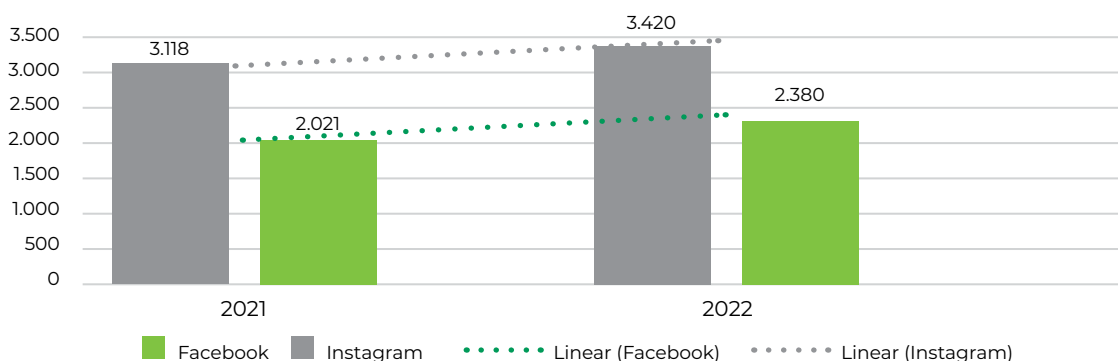
Sledilci - omrežja 1.SNL



Ženski nogomet

115.00 ljudi je videlo vsebine **Facebook** strani Ženski nogomet, kar je 7 % več kot leta 2021. Stran je pridobila tudi 9,7 % več sledilcev. **Instagram** profil je leto 2022 zaključil s 359 novimi sledilci, kar predstavlja 17,8 % rast. Vsebine so dosegle 63.000 unikatnih uporabnikov.

Sledilci - omrežja Ženski nogomet

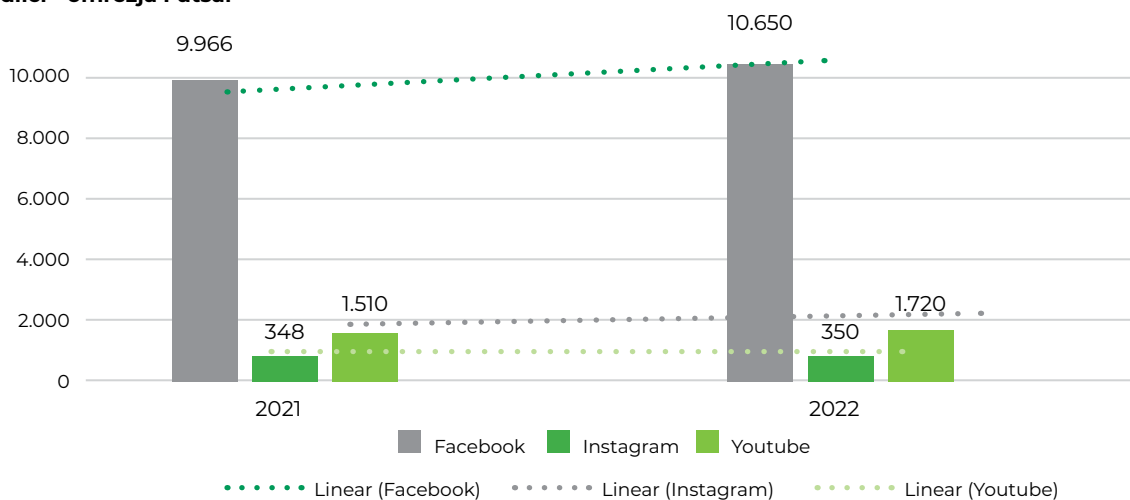




Futsal.si

Facebook stran Futsal.si je leto končala s 10.650 sledilci ter dosegla več kot 354.000 unikatnih uporabnikov oziroma kar 172 % več kakor leto prej. 13,9 % rast je zabeležil tudi uradni **YouTube** kanal Futsal.si

Sledilci - omrežja Futsal





ZMAGOVALCI TEKMOVANJ NZS V SEZONI 2021/22

LIGAŠKA TEKMOVANJA

1. SNL	Maribor
2. SNL	Gorica
3. SNL – vzhod	Kety Emmi Bistrica
3. SNL – zahod	Brinje Grosuplje
Skupna lestvica 1. SML/SKL	Domžale
1. SML	Domžale
1. SKL	Brinje Grosuplje
Skupna lestvica 2. SML/SKL vzhod	Nafta 1903
2. SML – vzhod	Krško
2. SKL – vzhod	Nafta 1903
Skupna lestvica 2. SML/SKL zahod	Gorica
2. SML – zahod	Tabor Klančar Žerjavi
2. SKL – zahod	IB 1975 Ljubljana
Zmagovalec finala U15	Bravo Generali
Liga U15 – vzhod	Maribor
Liga U15 – zahod	Bravo Generali

POKALNA TEKMOVANJA

Pokal Slovenije	Koper
-----------------	-------

TEKMOVANJA ŽENSK

SŽNL	ŽNK Nona Pomurje Beltinci
Liga deklet U17	ŽNK Radomlje
Ženski pokal NZS	ŽNK Olimpija Ljubljana
Tekmovanje deklic U15	ŽNK Radomlje
Tekmovanje deklic U13	ŽNK Radlje

TEKMOVANJA FUTSAL

1. SFL	Futsal klub Dobovec
2. SFL	KMN Sevnica
Futsal pokal	Futsal klub Dobovec
Superpokal	Siliko Vrhnika
Liga U19	KMN Bronx Škofije
Liga U17	KMN Meteorplast Šic bar
Liga U15	KMN Slovenske gorice
Liga U13	FC Hiša daril Ptuj
Ženska futsal liga	ŽNK Celje
Ženski futsal pokal	KMN Slovenske gorice



SLOVENSKI KLUBI V TEKMOVANJIH UEFA 2021/22

UEFA Liga prvakov (UCL)

6. 7. 2022	Maribor – Shakhtyor	0:0	1. predkrog
13. 7. 2022	Shakhtyor – Maribor	0:2	1. predkrog
20. 7. 2022	Maribor – Sheriff	0:0	2. predkrog
26. 7. 2022	Sheriff – Maribor	1:0	2. predkrog

UEFA Evropska liga (UEL)

4. 8. 2022	Maribor – HJK	0:2	3. predkrog
11. 8. 2022	HJK – Maribor	1:0	3. predkrog

UEFA Evropska konferenčna liga (UECL)

7. 7. 2022	FCSG – Mura	1:2	1. predkrog
7. 7. 2022	Olimpija Ljubljana – Differdange	1:1	1. predkrog
14. 7. 2022	Mura – FCSG	2:1	1. predkrog
14. 7. 2022	Differdange – Olimpija Ljubljana	1:2	1. predkrog
21. 7. 2022	Koper – Vaduz	0:1	2. predkrog
21. 7. 2022	Sepsi Sfantu Gheorghe – Olimpija Ljubljana	3:1	2. predkrog
21. 7. 2022	St Patrick's – Mura	1:1	2. predkrog
28. 7. 2022	Vaduz – Koper	1:1	2. predkrog
28. 7. 2022	Olimpija Ljubljana – Sepsi Sfantu Gheorghe	2:0 (2:4p)	2. predkrog
28. 7. 2022	Mura – St Patrick's	0:0 (5:6p)	2. predkrog
18. 8. 2022	Maribor – CFR Cluj	0:0	play-off
25. 8. 2022	CFR Cluj – Maribor	1:0	play-off

UEFA Liga prvakinj

18. 8. 2022	Pomurje – Shelbourne	0:1	1. krog – polfinale
21. 8. 2022	Pomurje – Hayasa	2:1	1. krog – 3. mesto

UEFA Futsal liga prvakov

26. 10. 2022	Dobovec – Luxol St. Andrews	1:1	skupina 3
27. 10. 2022	Dobovec – Barça	0:8	skupina 3
29. 10. 2022	Hovocubo – Dobovec	0:3	skupina 3
23. 11. 2022	Dobovec – Palma	2:8	skupina B
24. 11. 2022	Dobovec – Novo Vrijeme	1:1	skupina B
26. 11. 2022	Piast Gliwice – Dobovec	6:2	skupina B



TEKME SLOVENSКИH NOGOMETNIH REPREZENTANC V LETU 2022

Reprezentanca A

TEKME REPREZENTANCE A V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
26. 03. 2022	Doha	Hrvaška - Slovenija	1:1	Prijateljska tekma
29. 03. 2022	Doha	Katar - Slovenija	0:0	Prijateljska tekma
02. 06. 2022	Ljubljana	Slovenija - Švedska	0:2	Uefa Liga narodov
05. 06. 2022	Beograd	Srbija - Slovenija	4:1	Uefa Liga narodov
09. 06. 2022	Oslo	Norveška - Slovenija	0:0	Uefa Liga narodov
12. 06. 2022	Ljubljana	Slovenija - Srbija	2:2	Uefa Liga narodov
24. 09. 2022	Ljubljana	Slovenija - Norveška	2:1	Uefa Liga narodov
27. 09. 2022	Stockholm	Švedska - Slovenija	1:1	Uefa Liga narodov
17. 11. 2022	Cluj	Romunija - Slovenija	1:2	Prijateljska tekma
20. 11. 2022	Ljubljana	Slovenija - Črna gora	1:0	Prijateljska tekma

Statistični podatki o nastopih igralcev

Statistika vseh odigranih tekem

STATISTIČNI PODATKI O NASTOPIH IGRALCEV V LETU 2022

	Ime in priimek	Št. nastopov	Št. zadetkov
1	Balkovec Jure	3	
2	Bijol Jaka	10	1
3	Blažič Miha	8	
4	Brekalo David	6	
5	Celar Žan	5	
6	Črnigoj Domen	5	
7	Elšnik Timi Max	1	
8	Gnezda Čerin Adam	10	1
9	Gorenc Stankovič Jon	8	
10	Horvat Tomi	3	
11	Karničnik Žan	10	
12	Kurtič Jasmin	9	
13	Lovrič Sandi	7	
14	Mevlja Miha	6	
15	Milec Martin	1	
16	Mlakar Jan	1	
17	Oblak Jan	10	
18	Šeško Benjamin	10	4
19	Sikošek Gregor	10	
20	Šporar Andraž	8	2
21	Stojanovič Petar	9	1
22	Verbič Benjamin	9	
23	Vombergar Andres	1	
24	Zahovič Luka	5	
25	Zajc Miha	6	1





Ostale reprezentance

TEKME REPREZENTANCE U21 V LETU 2022

TEKME REPREZENTANCE U21 V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
25.03.2022	Priština	Kosovo : Slovenija	0:0	Kvalifikacije za EP
29.03.2022	Celje	Slovenija : Kosovo	0:0	Kvalifikacije za EP
09.06.2022	Kranj	Slovenija : Andora	2:0	Kvalifikacije za EP
13.06.2022	Huddersfield	Anglija : Slovenija	1:2	Kvalifikacije za EP
26.09.2022	Kranj	Slovenija : BIH	2:3	Prijateljska tekma
17.11.2022	Podgorica	Črna gora : Slovenija	0:1	Prijateljska tekma
21.11.2022	Murska Sobota	Slovenija : Bolgarija	0:0	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE U19 (letnik 2004) V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
22.03.2022	Brdo pri Kranju	Slovenija : Azerbajdžan	1:0	Prijateljska tekma
24.03.2022	Brdo pri Kranju	Slovenija : Azerbajdžan	2:1	Prijateljska tekma
01.06.2022	Krško	Slovenija : Poljska	2:0	Prijateljska tekma
07.06.2022	Krško	Slovenija : Poljska	0:0	Prijateljska tekma
09.06.2022	Čatež	Slovenija : S. Makedonija	3:0	Prijateljska tekma
23.08.2022	Sofija	Bolgarija : Slovenija	1:3	Prijateljska tekma
25.08.2022	Sofija	Bolgarija : Slovenija	1:0	Prijateljska tekma
21.09.2022	Assen	S. Irska : Slovenija	2:2	Kvalifikacije za EP
24.09.2022	Hardenberg	Slovenija : Moldavija	4:0	Kvalifikacije za EP
27.09.2022	Hardenberg	Slovenija : Nizozemska	0:0	Kvalifikacije za EP
15.11.2022	Čatež	Slovenija : Romunija	3:0	Prijateljska tekma
17.11.2022	Čatež	Slovenija : Romunija	1:0	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE U18 (letnik 2005) V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
08.02.2022	Poreč	Slovenija : BIH	2:0	Prijateljska tekma
10.02.2022	Poreč	Slovenija : BIH	2:1	Prijateljska tekma
01.03.2022	Radenci	Slovenija : Latvija	5:3	Prijateljska tekma
03.03.2022	Radenci	Slovenija : Latvija	5:2	Prijateljska tekma
23.03.2022	Radenci	Slovenija : Wales	5:0	Kvalifikacije za EP
26.03.2022	Radenci	Slovenija : Srbija	2:2	Kvalifikacije za EP
29.03.2022	Radenci	Turčija : Slovenija	4:3	Kvalifikacije za EP

TEKME REPREZENTANCE U17 (letnik 2006) V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
05.04.2022	Bihač	BIH : Slovenija	0:0	Prijateljska tekma
07.04.2022	Velika Kladuša	BIH : Slovenija	0:2	Prijateljska tekma
27.04.2022	Zagreb	Grčija : Slovenija	2:0	UEFA razvojni turnir
29.04.2022	Zagreb	Slovenija : Armenija	3:1	UEFA razvojni turnir
02.05.2022	Zagreb	Hrvaška : Slovenija	3:1	UEFA razvojni turnir
13.09.2022	Samobor	Hrvaška : Slovenija	2:0	Prijateljska tekma
15.09.2022	Brežice	Slovenija : Hrvaška	2:2	Prijateljska tekma
04.10.2022	Stara Pazova	Srbija : Slovenija	4:1	Prijateljska tekma
06.10.2022	Stara Pazova	Srbija : Slovenija	5:2	Prijateljska tekma
16.11.2022	Albufeira	Ferski otoki : Slovenija	0:2	Kvalifikacije za EP
19.11.2022	Albufeira	Slovenija : Kazahstan	0:0	Kvalifikacije za EP
22.11.2022	Algarve	Slovenija : Portugalska	0:2	Kvalifikacije za EP

TEKME REPREZENTANCE U16 (letnik 2007) V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
05.04.2022	Brdo pri Kranju	Slovenija : Poljska	2:2	Prijateljska tekma
07.04.2022	Brdo pri Kranju	Slovenija : Poljska	0:3	Prijateljska tekma
25.04.2022	Ajdovščina	Slovenija : ZDA	1:1	Turnir Narodov
26.04.2022	Nova Gorica	Belgija : Slovenija	0:0	Turnir Narodov
29.04.2022	Miren	Anglija : Slovenija	0:0 (4:5)	Turnir Narodov
01.05.2022	Bilje	Slovenija : Norveška	0:0 (4:2)	Turnir Narodov
06.09.2022	Skopje	S. Makedonija : Slovenija	0:0	Prijateljska tekma
08.09.2022	Skopje	S. Makedonija : Slovenija	1:1	Prijateljska tekma
06.10.2022	Nova	Madžarska : Slovenija	1:0	Prijateljska tekma
08.11.2022	Brdo pri Kranju	Slovenija : Češka	1:2	Prijateljska tekma
10.11.2022	Brdo pri Kranju	Slovenija : Češka	2:4	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE U15 (letnik 2008) V LETU 2022

10.05.2022	Umag	Slovenija : S. Makedonija	4:1	Prijateljska tekma
12.05.2022	Umag	Slovenija : S. Makedonija	3:1	Prijateljska tekma
13.09.2022	Ajdovščina	Slovenija : Italija	1:3	Prijateljska tekma
15.09.2022	Gradisca	Italija : Slovenija	4:0	Prijateljska tekma
11.10.2022	Čatež	Slovenija : Luksemburg	2:0	UEFA razvojni turnir
13.10.2022	Čatež	Slovenija : S.Irska	3:1	UEFA razvojni turnir
16.10.2022	Čatež	Slovenija : Islandija	1:1	UEFA razvojni turnir
08.11.2022	Zenica	BIH : Slovenija	0:1	Prijateljska tekma
10.11.2022	Zenica	BIH : Slovenija	1:3	Prijateljska tekma
10.05.2022	Umag	Slovenija : S. Makedonija	4:1	Prijateljska tekma
12.05.2022	Umag	Slovenija : S. Makedonija	3:1	Prijateljska tekma



TEKME ŽENSKE REPREZENTANCE A V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
08. 04. 2022	Astana	Estonija : Slovenija	0:2	Kvalifikacije za SP 2023
12. 04. 2022	Le Mans	Francija : Slovenija	1:0	Kvalifikacije za SP 2023
02. 09. 2022	Kranj	Slovenija : Kazahstan	2:0	Kvalifikacije za SP 2023
06. 09. 2022	Cardiff	Wales : Slovenija	0:0	Kvalifikacije za SP 2023
19. 02. 2022	Poreč	Hrvaška : Slovenija	0:1	Prijateljska tekma
12. 11. 2022	Koper	Slovenija : Kosovo	3:1	Prijateljska tekma

TEKME ŽENSKE REPREZENTANCE WU19 V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
06. 04. 2022	Brežice	Slovenija : Moldavija	3:1	KVEP divizija 2
09. 04. 2022	Brežice	Slovenija : Lihtenštajn	7:0	KVEP divizija 2
12. 04. 2022	Novo mesto	Slovenija : S. Makedonija	1:0	KVEP divizija 2
05. 10. 2022	Spisška Nova Ves	Slovenija : Anglija	0:5	KVEP divizija 1
08. 10. 2022	Spisška Nova Ves	Danska : Slovenija	4:0	KVEP divizija 1
11. 10. 2022	Poprad	Slovenija : Slovaška	2:1	KVEP divizija 1
15. 02. 2022	Bratonci	Slovenija : Madžarska	1:1	Prijateljska tekma
17. 02. 2022	Madžarska	Madžarska : Slovenija	4:0	Prijateljska tekma
01. 09. 2022	Kranjska Gora	Slovenija : Hrvaška	2:2	Prijateljska tekma
03. 09. 2022	Kranjska Gora	Slovenija : Norveška	2:1	Prijateljska tekma
06. 09. 2022	Kranjska Gora	Slovenija : Češka	1:3	Prijateljska tekma
06. 09. 2022	Volgograd	Slovenija : Češka	1:3	Prijateljska tekma

TEKME ŽENSKE REPREZENTANCE WU17 V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
01. 03. 2022	Novigrad	Hrvaška : Slovenija	0:5	Prijateljska tekma
03. 03. 2022	Koper	Slovenija : Hrvaška	0:0	Prijateljska tekma
23. 03. 2022	Priština	Slovenija : Avstrija	0:4	KVEP divizija 1
26. 03. 2022	Priština	Nemčija : Slovenija	2:1	KVEP divizija 1
29. 03. 2022	Priština	Kosovo : Slovenija	1:3	KVEP divizija 1
13. 09. 2022	Nova	Madžarska : Slovenija	1:2	Prijateljska tekma
15. 09. 2022	Cerkvenjak	Slovenija : Madžarska	2:0	Prijateljska tekma
19. 10. 2022	Čatež	Slovenija : Srbija	0:0	KVEP divizija 1
22. 10. 2022	Čatež	Nemčija : Slovenija	2:1	KVEP divizija 1
25. 10. 2022	Čatež	Turčija : Slovenija	0:3	KVEP divizija 1

TEKME ŽENSKE REPREZENTANCE WU16 V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
05. 04. 2022	Zenica	Slovenija : Ferski Otoki	1:0	Razvojni turnir
07. 04. 2022	Zenica	Slovenija : Makedonija	7:0	Razvojni turnir
10. 04. 2022	Zenica	Slovenija : BIH	0:3	Razvojni turnir

TEKME ŽENSKE REPREZENTANCE WU15 V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
24. 08. 2021	Sarajevo	Slovenija : BIH	2:2	Razvojni turnir
26. 08. 2021	Kajan	Albanija : Slovenija	1:12	Razvojni turnir
29. 09. 2021	Kajan	Slovenija : Luksemburg	7:1	Razvojni turnir



TEKME FUTSAL REPREZENTANCE A V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
20. 1. 2022	Groningen	Kazahstan : Slovenija	4:4	EP2022
24. 2. 2022	Groningen	Italija : Slovenija	2:2	EP2022
28. 1. 2022	Amsterdam	Slovenija : Finska	1:2	EP2022
4. 4. 2022	Toulon	Francija : Slovenija	2:1	Prijateljska tekma
5. 4. 2022	Toulon	Slovenija : Brazilija	0:8	Prijateljska tekma
20. 9. 2022	Maribor	Slovenija : Črna gora	3:1	Kvalifikacije SP2024
8. 10. 2022	Nur Sultan	Kazahstan : Slovenija	2:0	Kvalifikacije SP2024
8. 11. 2022	Kidričevo	Slovenija : Belgija	1:3	Prijateljska tekma
9. 11. 2022	Rogaška Slatina	Slovenija : Belgija	3:1	Prijateljska tekma

TEKME ŽENSKÉ FUTSAL REPREZENTANCE V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
20. 4. 2022	Podčetrtek	Slovenija : Slovaška	3:2	Prijateljska tekma
21. 4. 2022	Podčetrtek	Slovenija : Slovaška	1:7	Prijateljska tekma
11. 5. 2022	Prienai	Slovenija : BIH	3:2	Kvalifikacije EP2023
12. 5. 2022	Prienai	Slovenija : Kazahstan	11:1	Kvalifikacije EP2022
14. 5. 2022	Prienai	Litva : Slovenija	0:9	Kvalifikacije EP2023
31. 9. 2022	Vyškov	Češka : Slovenija	1:3	Prijateljska tekma
1. 10. 2022	Vyškov	Češka : Slovenija	1:3	Prijateljska tekma
20. 10. 2022	Fafe	Italija : Slovenija	8:0	Kvalifikacije EP2023
21. 10. 2022	Fafe	Portugalska : Slovenija	12:0	Kvalifikacije EP2023
23. 10. 2022	Fafe	Belorusija : Slovenija	3:3	Kvalifikacije EP2023

TEKME FUTSAL REPREZENTANCE U21 V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
6. 10. 2022	Novigrad	Slovenija : Francija	1:2	Prijateljska tekma
8. 10. 2022	Novigrad	Slovenija : ZDA (A)	2:5	Prijateljska tekma
9. 10. 2022	Novigrad	Slovenija : Češka	4:2	Prijateljska tekma
16. 12. 2022	Villeneuve d'Ascq	Slovenija : Argentina	0:1	Prijateljska tekma
17. 12. 2022	Villeneuve d'Ascq	Francija : Slovenija	3:4	Prijateljska tekma

TEKME FUTSAL REPREZENTANCE U19 V LETU 2022

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
5. 1. 2022	Poreč	Francija : Slovenija	4:1	Prijateljska tekma
7. 1. 2022	Poreč	Belgija : Slovenija	1:5	Prijateljska tekma
8. 1. 2022	Poreč	San Marino (A) : Slovenija	2:2	Prijateljska tekma
9. 1. 2022	Poreč	Latvija : Slovenija	5:2	Prijateljska tekma
8. 3. 2022	Podčetrtek	Slovenija : Črna gora	4:1	Prijateljska tekma
9. 3. 2022	Podčetrtek	Slovenija : Črna gora	4:3	Prijateljska tekma
16. 3. 2022	Vrnjačka banja	Madžarska : Slovenija	1:2	Kvalifikacije EP2021
17. 3. 2022	Vrnjačka banja	Francija : Slovenija	1:1	Kvalifikacije EP2021
19. 3. 2022	Vrnjačka banja	Srbija : Slovenija	4:3	Kvalifikacije EP2021
21. 6. 2022	Poreč	Poljska : Slovenija	3:1	Prijateljska tekma
22. 6. 2022	Poreč	Turčija : Slovenija	3:5	Prijateljska tekma
23. 6. 2022	Poreč	Španija : Slovenija	5:0	Prijateljska tekma
25. 6. 2022	Poreč	Grenlandija : Slovenija	8:7	Prijateljska tekma
26. 6. 2022	Poreč	Slovenija : Turčija	5:2	Prijateljska tekma
25. 10. 2022	Zalaegerszeg	Madžarska : Slovenija	1:2	Prijateljska tekma
26. 10. 2022	Gornja Radgona	Slovenija : Madžarska	4:1	Prijateljska tekma
22. 11. 2022	Tivat	Črna gora : Slovenija	1:4	Prijateljska tekma
23. 11. 2022	Tivat	Črna gora : Slovenija	1:7	Prijateljska tekma



LISTA MEDNARODNIH SODNIKOV ZA LETO 2022

Mednarodni sodniki:

VINČIČ Slavko	Maribor	1979
JUG Matej	Nova Gorica	1980
OBRENOVIČ Rade	Ljubljana	1990
KAJTAZOVIČ Nejc	Kranj	1982
ŠMAJC David	Kranj	1989

Mednarodni pomočniki sodnika:

PRAPROTNIK Jure	Ljubljana	1985
VUKAN Robert	Murska Sobota	1976
ŽUNIČ Matej	Kranj	1983
KLANČNIK Tomaž	Maribor	1982
VIDALI Manuel	Koper	1981
KOVAČIČ Andraž	Ljubljana	1985
KORDEŽ Grega	Maribor	1982
KASAPOVIČ Aleksandar	Ljubljana	1983
GABROVEC David	Ptuj	1986
ČERNE Tomaž	Maribor	1987

Mednarodni sodnici:

SUBOTIČ Tanja	Ljubljana	1977
ČESEN Aleksandra	Kranj	1987

Mednarodne pomočnice sodnice:

BUH Helena	Ljubljana	1981
JOVIČIČ Slađana	Koper	1985
ŠPUR Staša	Murska Sobota	1988
VRABEL Tanja	Murska Sobota	1990

Mednarodni futsal sodniki:

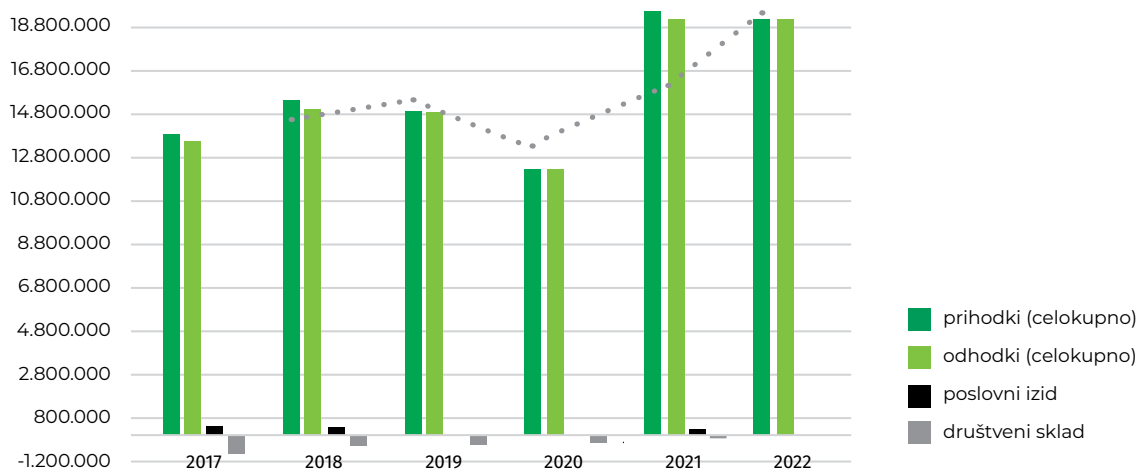
ZAHOVIČ Admir	Maribor	1982
MOČNIK P. Aleš	Kranj	1986
VESELIČ Dejan	Maribor	1986
PETEK Jernej	Ptuj	1990
MUŠIČ Doroteja	Maribor	1990



11.1 Finančni kazalniki in primerjave

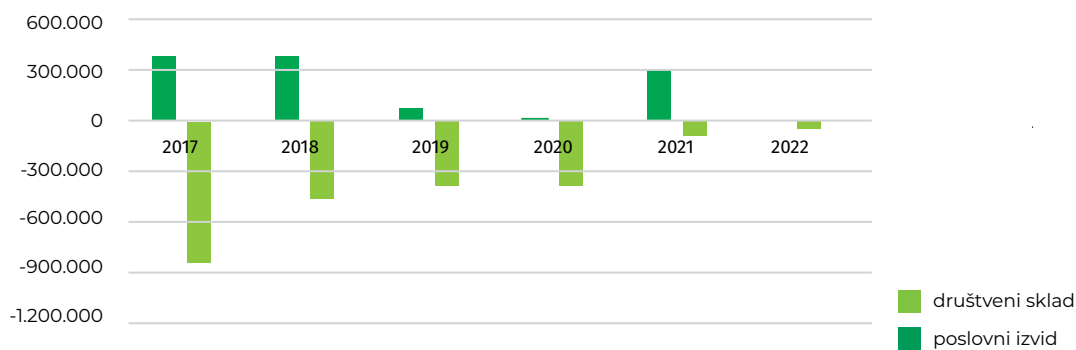
11.1.1 Trend poslovanja

Trend poslovanja v obdobju 2017-2022



Trend poslovanja v obdobju 2017-2022	2017	2018	2019	2020	2021	2022
prihodki (celokupno)	13.910.874	15.499.830	14.948.782	12.313.824	19.527.643	19.204.040
odhodki (celokupno)	13.530.263	15.107.394	14.881.277	12.296.583	19.239.559	19.198.795
poslovni izid	380.611	392.436	67.505	17.242	288.084	5.245
društveni sklad	-852.123	-463.290	-406.415	-395.763	-108.099	-68.482

Gibanje poslovnega izida in društvenega sklada v obdobju 2017-2022

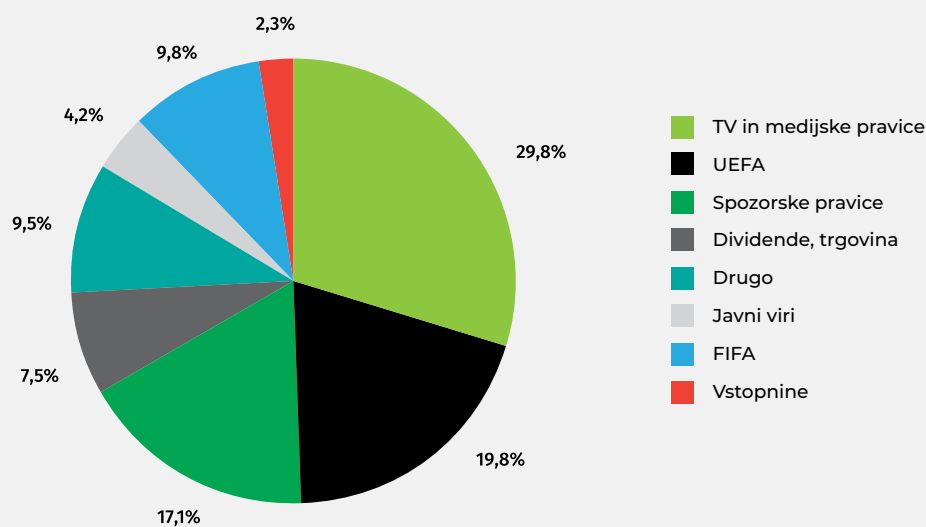
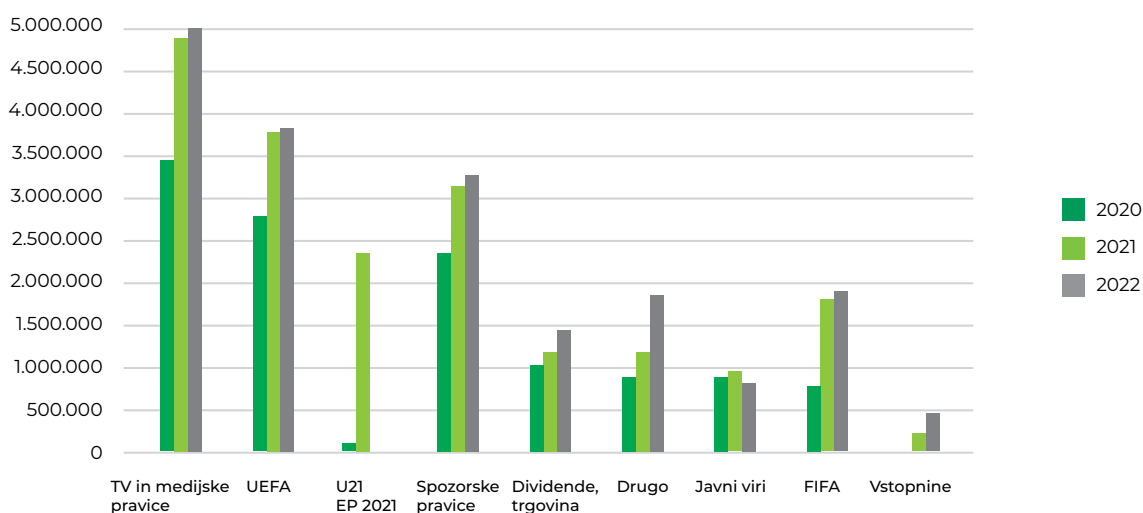


11.1.2 Prihodki

11.1.2.1 Prihodki po skupinah

Prihodki po skupinah	2020	2021	2022	Razlika 2022/2021	Indeks 2022/2021
TV in medijske pravice	3.434.750	4.892.600	5.723.433	830.833	117
UEFA	2.789.435	3.785.580	3.804.638	19.058	101
EP U21 2021	112.761	2.350.985	n.a.	n.a.	n.a.
Sponzorske pravice	2.330.398	3.126.584	3.279.992	153.408	105
Dividende, trgovina, trženje	1.044.466	1.208.352	1.438.562	230.210	119
Drugo	903.256	1.202.341	1.830.480	628.139	152
Javni viri	887.036	942.888	806.735	-136.153	86
FIFA	805.221	1.794.915	1.878.107	83.192	105
Vstopnine	6.501	223.398	442.093	218.695	198
Skupaj	12.313.824	19.527.643	19.204.040	-323.603	98

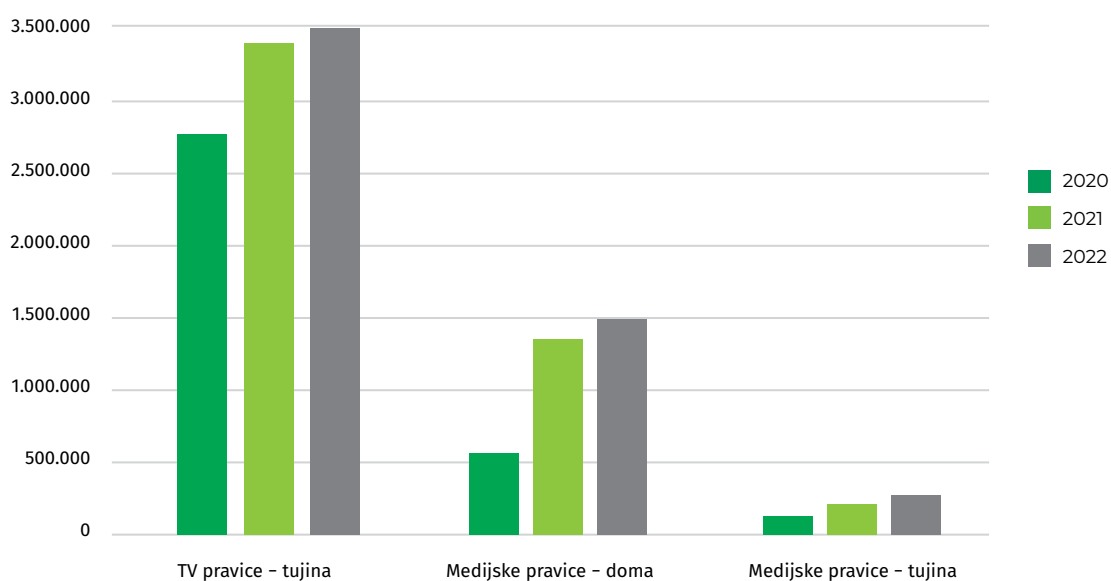
Gibanje prihodkov po skupinah v obdobju 2020-2022



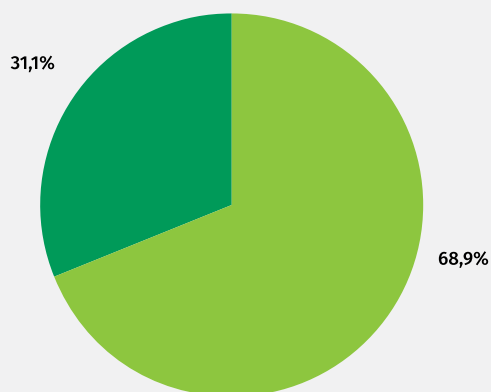
11.1.2.2 Prihodki iz naslova trženja TV in medijskih pravic

Prihodki iz TV in medijskih pravic	2020	2021	2022	Delež	Indeks 2022/2021
TV pravice - tujina	2.756.250	3.368.750	3.464.583	60,53%	103
Medijske pravice - doma	550.000	1.325.000	2.000.000	34,94%	151
Medijske pravice - tujina	128.500	198.850	258.850	4,52%	130
Skupaj	3.434.750	4.892.600	5.723.433	100,00%	117

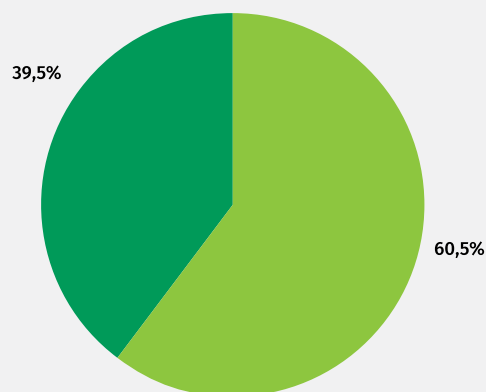
Gibanje prihodkov iz naslova TV in medijskih pravic v obdobju 2020-2022



Delež prihodkov iz TV in medijskih pravic po produktih v letu 2021



Delež prihodkov iz TV in medijskih pravic po produktih v letu 2022

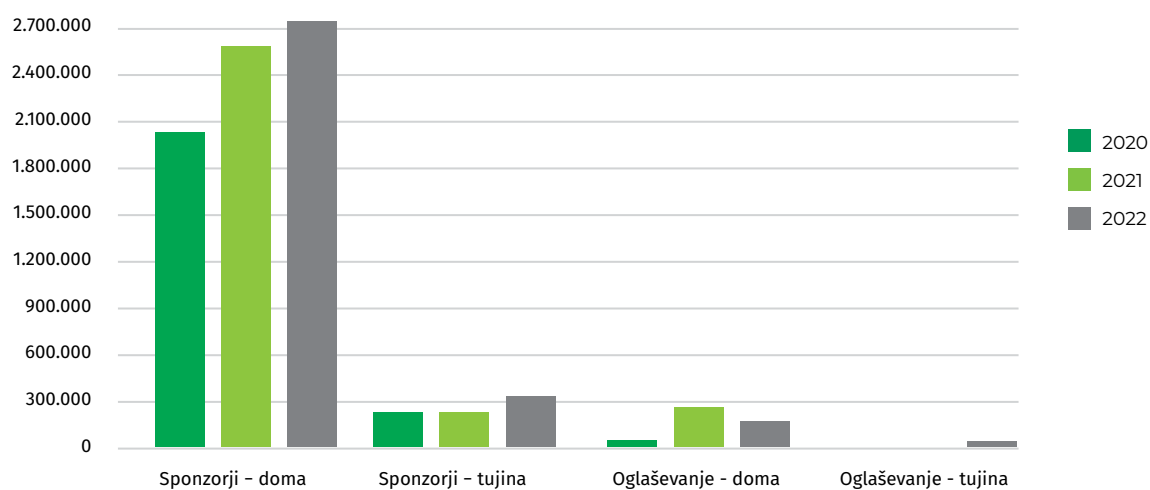


■ Repräsentance
■ Klubski nogomet

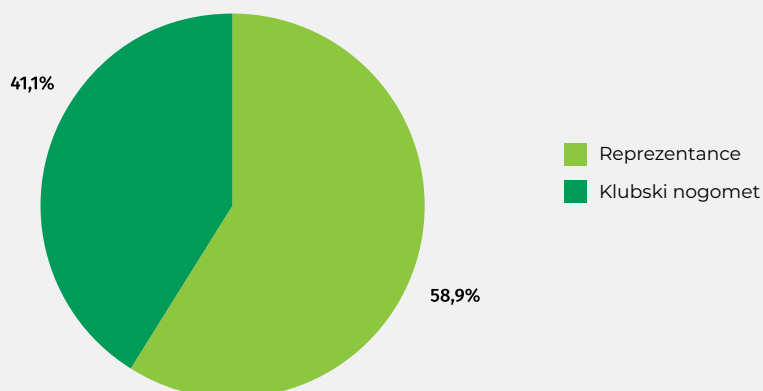
11.1.2.3 Prihodki iz naslova trženja sponzorskih pravic

Sponzorske pravice	2020	2021	2022	Delež	Indeks 2022/2021
Sponsorji - doma	2.046.971	2.605.460	2.735.000	83,4%	105
Sponsorji - tujina	238.809	248.617	349.480	10,7%	141
Oglaševanje - doma	44.618	272.507	176.312	5,4%	65
Oglaševanje - tujina	0	0	19.200	0,6%	n.a.
Skupaj	2.330.398	3.126.584	3.279.992	100,0%	105

Gibanje sponzorskih prihodkov po skupinah v obdobju 2020-2022



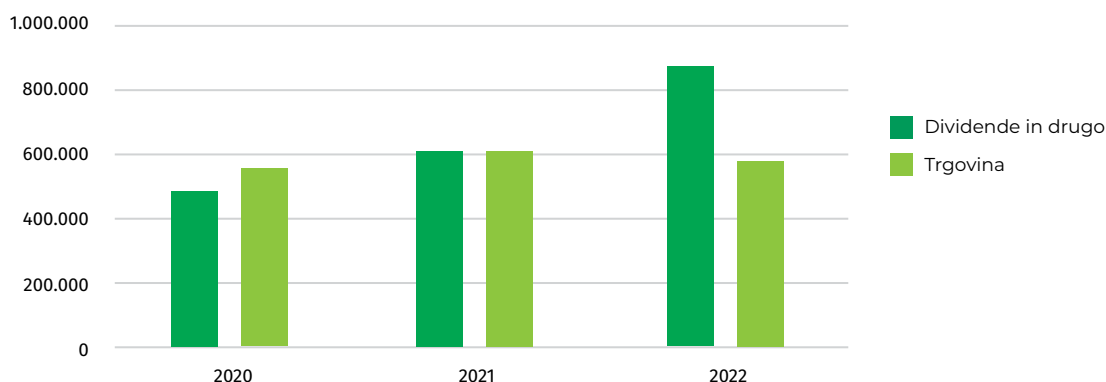
Delež sponzorskih prihodkov v 2022 po produktih



11.1.2.4 Prihodki iz naložb (dividende in trgovina)

Prihodki iz naložb	2020	2021	2022	Delež	Indeks 2022/2021
Dividende in drugo	486.004	604.785	850.626	59,1%	141
Trgovina	558.462	603.567	587.936	40,9%	97
Skupaj	1.044.466	1.208.352	1.438.562	100,0%	119

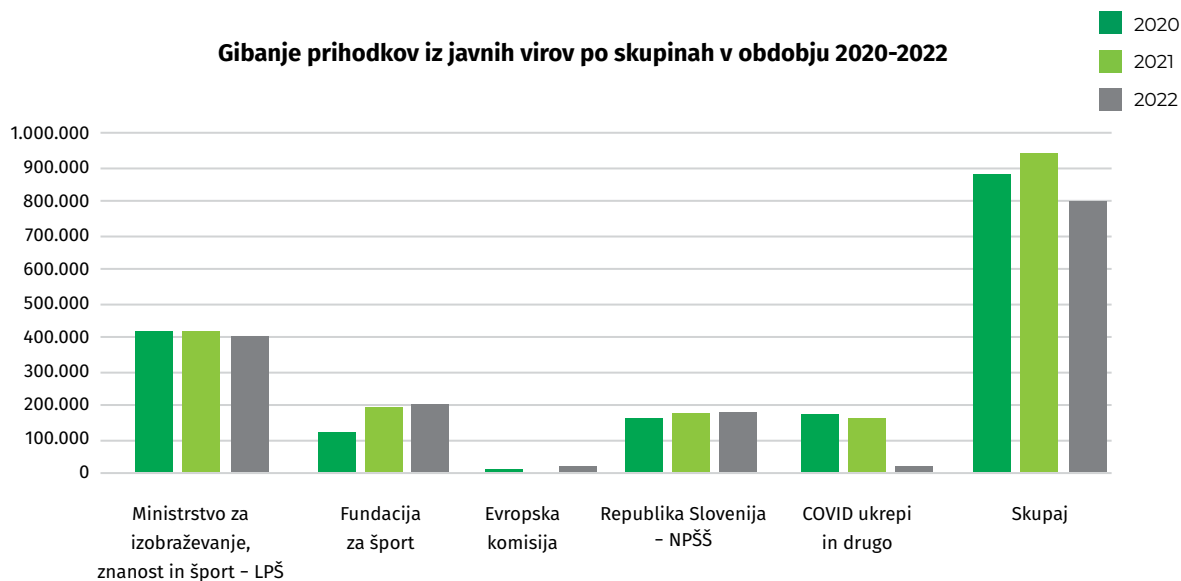
Gibanje prihodkov iz naložb v obdobju 2020-2022



11.1.2.5 Prihodki iz javnih virov

Prihodki iz javnih virov	2020	2021	2022	Delež	Indeks 2022/2021
Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport - LPŠ	415.727	414.555	409.269	50,7%	99
Fundacija za šport	124.453	189.037	198.452	24,6%	105
Evropska komisija	11.558	0	16.306	2,0%	n.a.
Republika Slovenija - NPŠŠ	161.855	176.451	176.451	21,9%	100
COVID ukrepi in drugo	173.443	162.845	6.257	0,8%	4
Skupaj	887.036	942.888	806.735	100,0%	86

Gibanje prihodkov iz javnih virov po skupinah v obdobju 2020-2022

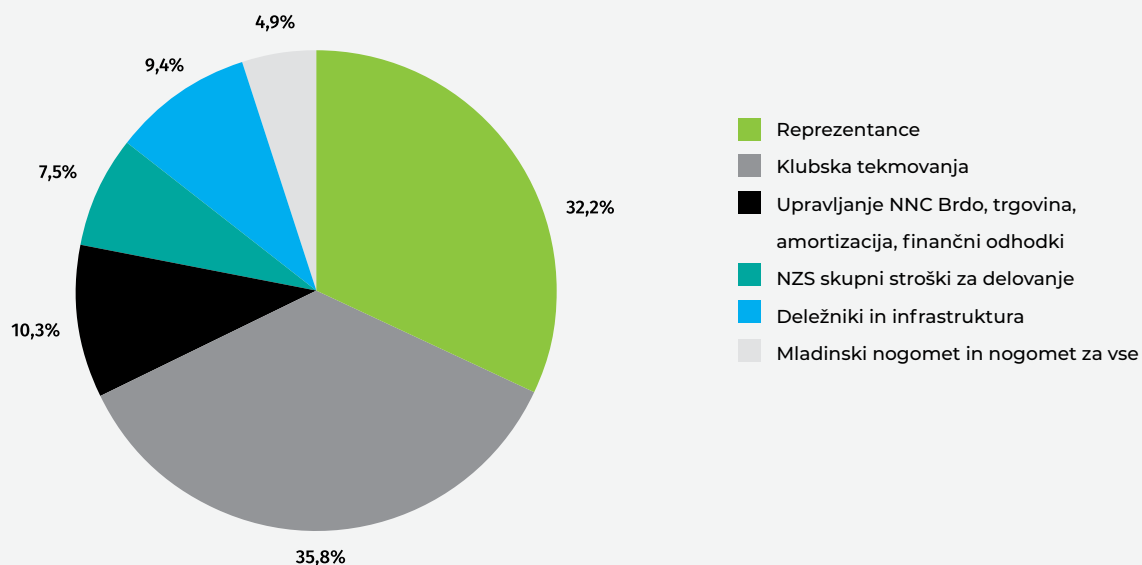
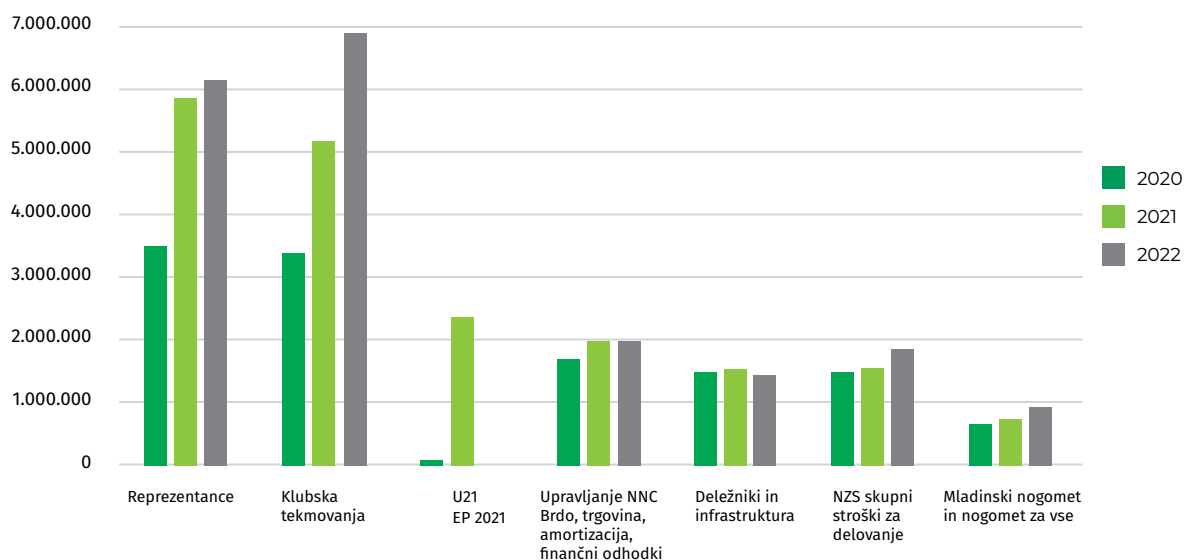


11.1.3 Odhodki

11.1.3.1 Odhodki po skupinah

Odhodki po skupinah	2020	2021	2022	Razlika 2022/2021	Indeks 2022/2021
Reprezentance	3.501.396	5.867.887	6.178.721	310.834	105
Klubska tekmovanja	3.388.797	5.146.413	6.864.721	1.718.308	133
EP U21 2021	112.761	2.396.114	n.a.	n.a.	n.a.
Upravljanje NNC Brdo, trgovina, amortizacija, finančni odhodki	1.665.408	1.997.324	1.976.001	-21.323	99
Deležniki in infrastruktura	1.480.617	1.495.341	1.432.847	-62.494	96
NZS skupni stroški za delovanje	1.475.987	1.566.219	1.800.697	234.478	115
Mladinski nogomet in nogomet za vse	671.617	770.262	945.808	175.546	123
Skupaj	12.296.583	19.239.559	19.198.795	-40.764	100

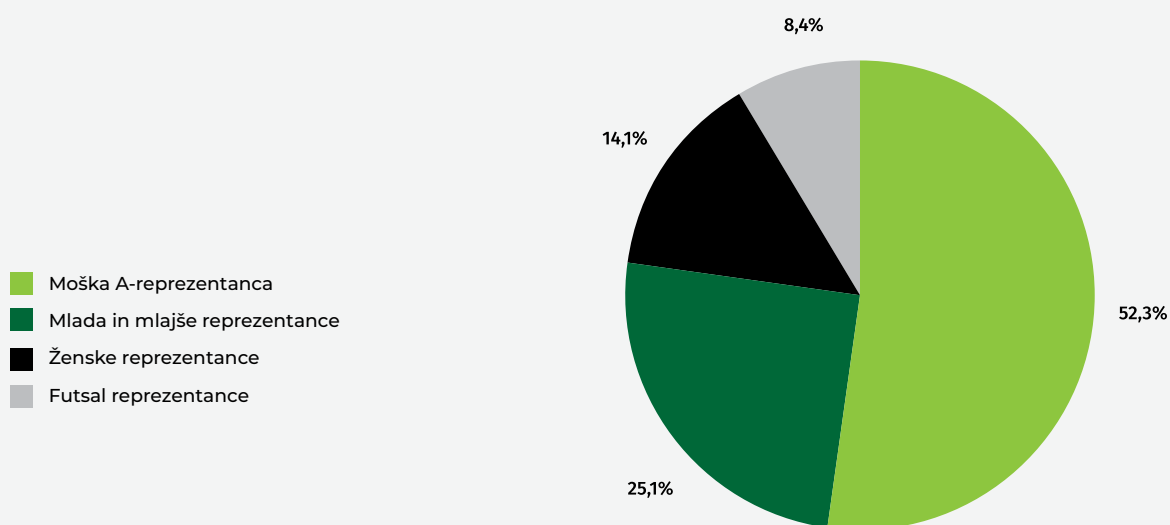
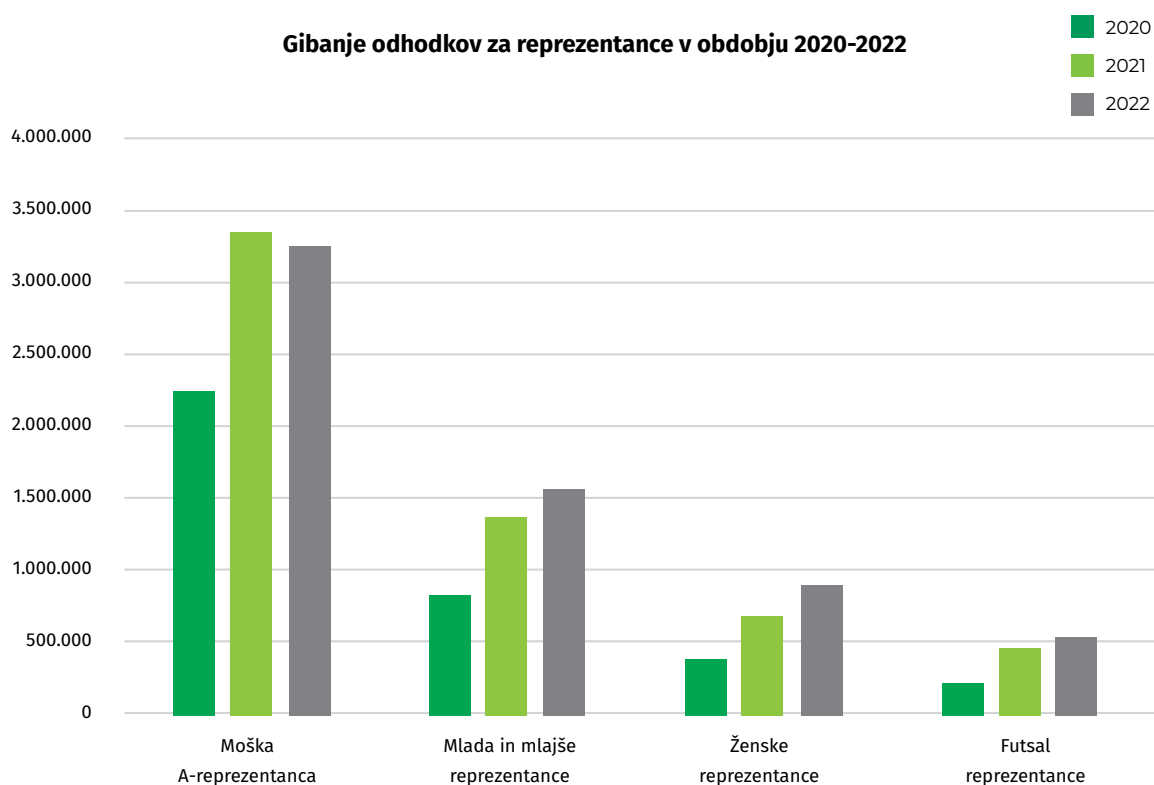
Gibanje odhodkov po skupinah v obdobju 2020-2022



11.1.3.2 Odhodki za reprezentance

Odhodki za reprezentance	2020	2021	2022	Razlika 2022/2021	Indeks 2022/2021
Moška A-reprezentanca	2.233.389	3.358.369	3.233.199	-125.170	96
Mlada in mlajše reprezentance	798.655	1.388.966	1.551.048	162.082	112
Ženske reprezentance	374.527	668.506	874.208	205.702	131
Futsal reprezentance	207.586	452.046	520.266	68.220	115
Skupaj	3.614.157	5.867.887	6.178.721	310.834	105

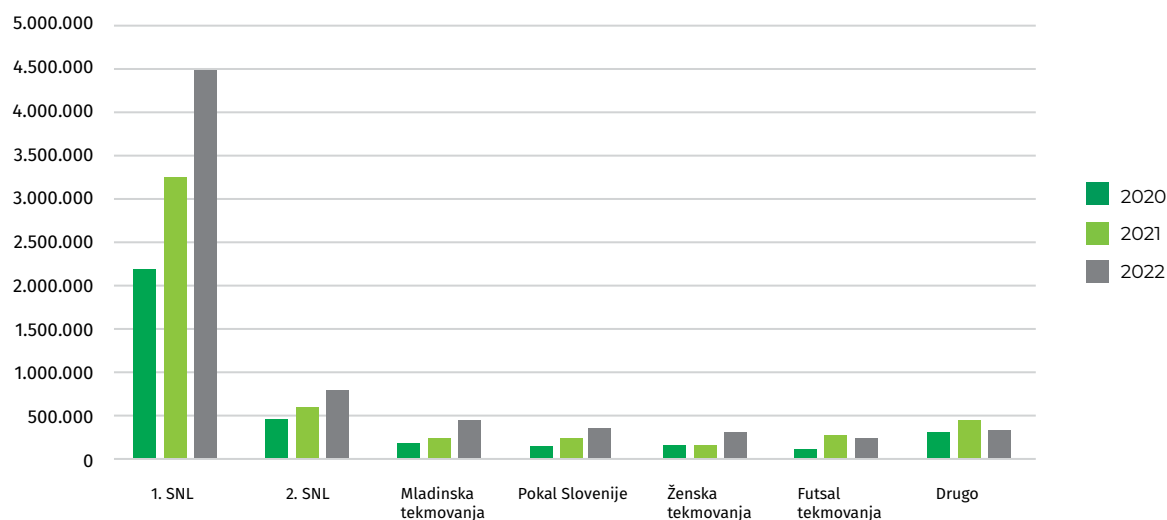
Gibanje odhodkov za reprezentance v obdobju 2020-2022



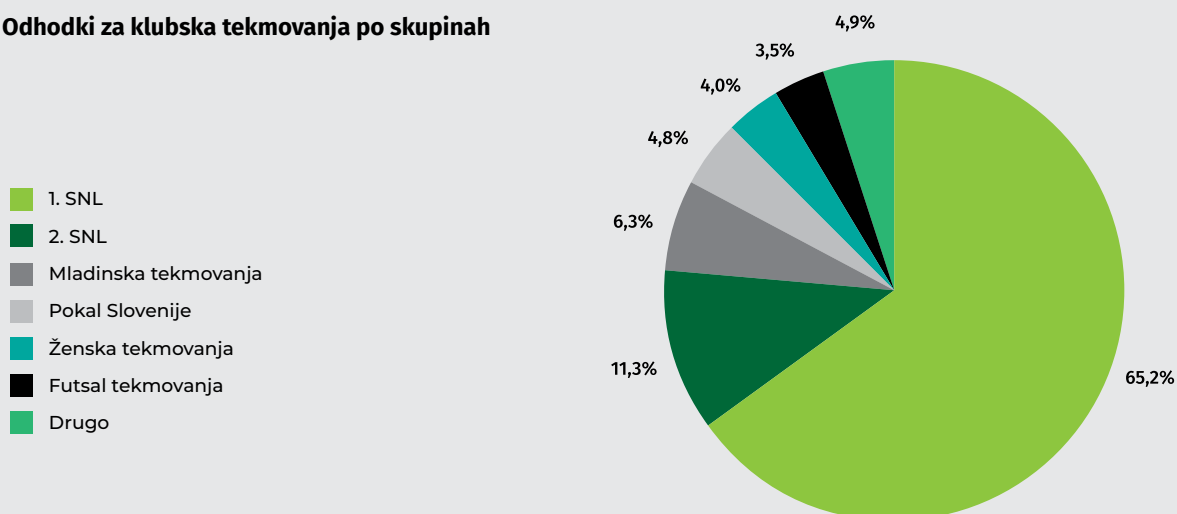
11.1.3.3 Odhodki za klubska tekmovanja

Odhodki za klubska tekmovanja	2020	2021	2022	Razlika 2022/2021	Indeks 2022/2021
1. SNL	2.151.393	3.258.485	4.473.612	1.215.127	137
2. SNL	431.749	573.496	776.907	203.411	135
Mladinska tekmovanja	173.613	234.271	434.367	200.096	185
Pokal Slovenije	117.507	234.403	328.390	93.987	140
Ženska tekmovanja	134.997	162.285	277.243	114.958	171
Futsal tekmovanja	100.628	246.884	240.626	-6.258	97
Drugo	278.910	436.434	333.577	-102.857	76
Skupaj	3.388.797	5.146.258	6.864.721	1.718.463	133

Gibanje odhodkov za klubska tekmovanja v obdobju 2020-2022



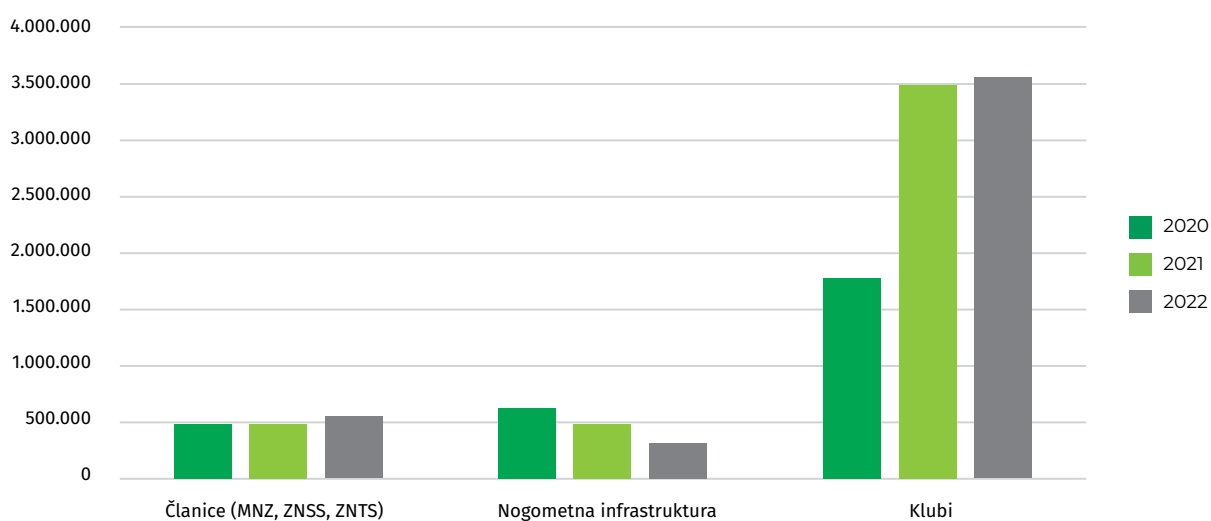
Odhodki za klubska tekmovanja po skupinah



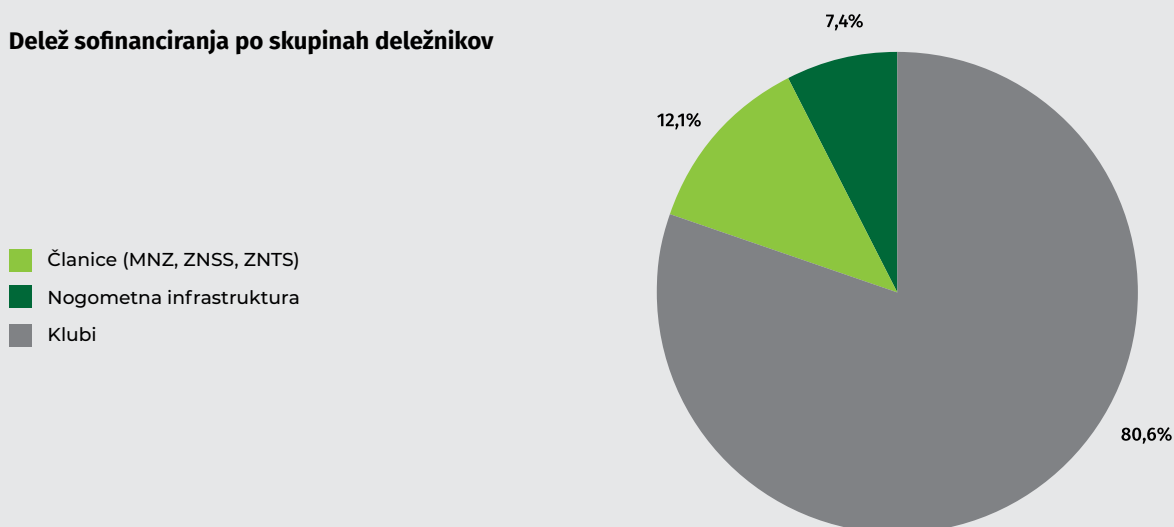
11.1.3.4 Odhodki iz naslova sofinanciranja deležnikov

Sofinanciranje deležnikov	2020	2021	2022	Indeks 2022/2021
Članice (MNZ, ZNSS, ZNTS)	486.033	491.800	530.769	108
Nogometna infrastruktura	610.941	496.325	324.002	65
Klubi	1.780.274	3.481.498*	3.548.100	102
Skupaj	2.877.248	4.469.623	4.402.871	99
Delež od vseh odhodkov	23,40 %	23,23%	22,90%	

Gibanje višine sofinanciranja deležnikov po skupinah v obdobju od 2020-2022



Delež sofinanciranja po skupinah deležnikov

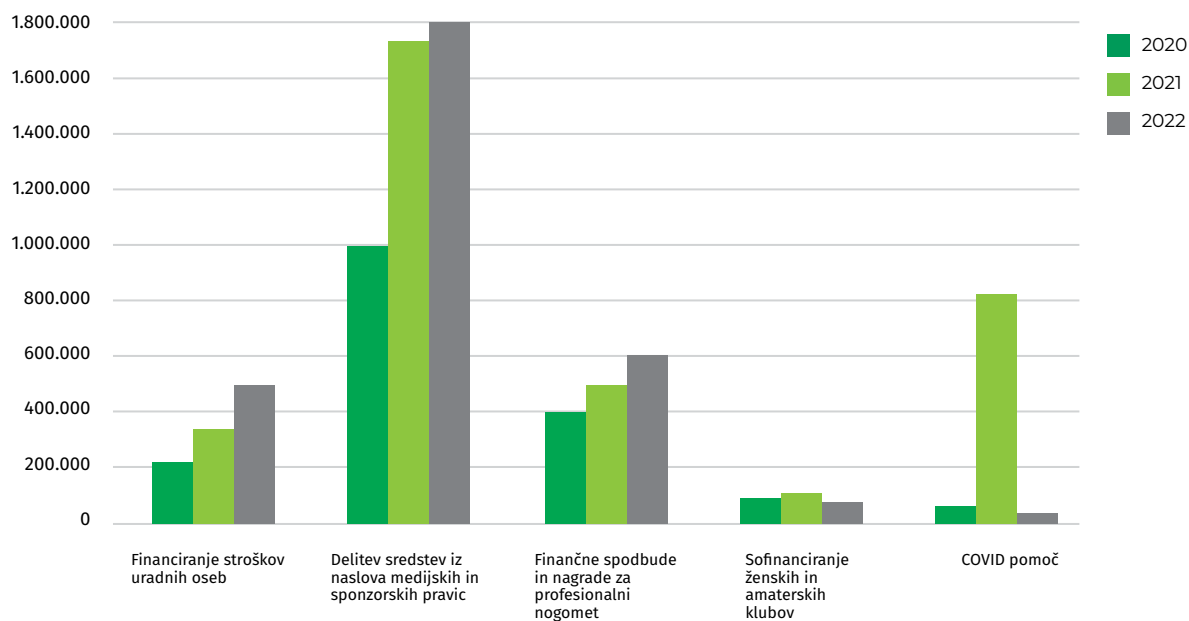


4. Vključno z zmanjšanjem prihodkov v povezavi z ukrepi pomoči klubom zaradi posledic epidemije.

11.1.3.5 Odhodki iz naslova sofinanciranja klubov

Sofinanciranje klubov	2020	2021	2022	Delež	Indeks 2022/2021
Financiranje stroškov uradnih oseb	225.240	336.121	486.768	13,7%	145
Delitev sredstev iz naslova medijskih in sponzorskih pravic	1.002.462	1.743.130	2.340.872	66,0%	134
Finančne spodbude in nagrade za profesionalni nogomet	392.984	489.567	593.909	16,7%	121
Sofinanciranje ženskih in amaterskih klubov	89.085	104.676	80.819	2,3%	77
COVID pomoč	70.503	808.004 ⁵	45.732	1,3%	6
Skupaj	1.780.274	3.481.498	3.548.100	100,0%	102

Gibanje odhodkov iz naslova sofinanciranja klubov v obdobju 2020-2022



5. Vključno z zmanjšanjem prihodkov v povezavi z ukrepi pomoči klubom zaradi posledic epidemije.



11.2 Računovodsko poročilo

11.2.1 Računovodski izkazi

11.2.1.1 Bilanca stanja

Besedilo	Pojasnila	31. 12. 2022	31. 12. 2021
SREDSTVA SKUPAJ		20.233.364	20.309.684
A. Dolgoročna sredstva		16.685.200	16.938.069
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	11.2.3.1	131.650	157.838
II. Opredmetena osnovna sredstva	11.2.3.2	12.953.550	13.180.231
III. Dolgoročne finančne naložbe	11.2.3.3	3.600.000	3.600.000
B. Kratkoročna sredstva		2.812.208	2.987.009
I. Sredstva namenjena za prodajo		0	0
II. Zaloge	11.2.3.4	317.721	380.355
III. Kratkoročne finančne naložbe	11.2.3.5	209.453	37.500
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	11.2.3.6	2.100.940	2.431.164
V. Denarna sredstva	11.2.3.7	184.094	137.990
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	11.2.3.8	735.956	384.606
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		20.233.364	20.309.684
A. SKLAD		-68.482	-108.099
I. Društveni sklad	11.2.3.9	-84.716	-88.565
II. Presežek iz prevrednotenja		16.234	-19.534
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	11.2.3.10	7.494.846	7.607.632
C. Dolgoročne obveznosti		5.849.527	6.277.567
I. Dolgoročne finančne obveznosti	11.2.3.11	5.849.527	6.277.567
Č. Kratkoročne obveznosti		2.945.930	4.066.633
I. Kratkoročne finančne obveznosti	11.2.3.12	813.939	2.127.420
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	11.2.3.13	2.131.991	1.939.213
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	11.2.3.14	4.011.543	2.465.951

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

11.2.1.2 Izkaz poslovnega izida

Besedilo	Pojasnilo	2022	2021
1. Čisti prihodki od prodaje	11.2.3.15	17.288.684	17.570.670
2. Drugi poslovni prihodki	11.2.3.16	1.290.209	1.344.210
3. Stroški blaga materiala in storitev		12.259.042	12.717.857
4. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	11.2.3.17	1.201.628	1.031.916
5. Stroški storitev	11.2.3.18	11.057.414	11.685.941
a) Stroški dela	11.2.3.19	2.304.334	2.096.612
b) Stroški plač		1.711.982	1.517.385
6. Stroški pokojninskih zavarovanj		175.929	155.832
a) Stroški drugih socialnih zavarovanj		126.460	112.680
b) Drugi stroški dela		289.963	310.715
c) Odpisi vrednosti	11.2.3.20	551.075	825.990
d) Drugi poslovni odhodki	11.2.3.21	3.948.203	3.463.128
7. Finančni prihodki iz deležev	11.2.3.22	564.676	589.858
8. Finančni prihodki iz danih posojil	11.2.3.22	6.801	1.395
9. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	11.2.3.22	51.417	12.905
10. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	11.2.3.23	123.225	135.202
11.. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	11.2.3.23	1.985	689
12. Drugi prihodki		2.252	8.605
13. Drugi odhodki		10.931	82
14. Davek iz dobička	11.2.3.24	0	0
15. Čisti presežek prihodkov obračunskega obdobja		5.244	288.083

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Priloga k izkazu poslovnega izida - Obseg pridobitne dejavnosti

Besedilo	Skupaj		Od tega pridobitna dejavnost	
	Tekoče leto	Preteklo leto	Tekoče leto	Preteklo leto
1. Čisti prihodki od prodaje	17.288.684	17.570.670	17.288.568	16.864.329
2. Drugi poslovni prihodki	1.290.209	1.344.210	501.271	1.290.173
3. Stroški materiala, prodanega blaga in storitev	12.259.042	12.717.857	11.753.969	12.206.599
4. Stroški dela	2.304.334	2.096.612	2.209.395	2.012.329
5. Odpisi vrednosti	551.075	825.990	528.371	792.785
6. Drugi poslovni odhodki	3.948.203	3.463.128	3.785.537	3.323.910
7. Finančni prihodki - ostalo	58.218	14.300	55.819	13.725
8. Finančni prihodki - dividende	564.676	589.858	564.676	589.858
9. Finančni odhodki	125.210	135.891	120.051	130.428
10. Drugi prihodki	2.252	8.605	2.159	8.259
11. Drugi odhodki	10.931	82	10.481	79
12. Davek od dohodkov	0	0	0	0
13. Čisti presežek prihodkov obračunskega obdobja	5.244	288.083	5.028	276.502

11.2.2 Priloga k računovodskim izkazom

11.2.2.1 Povzetek računovodskih usmeritev in predpostavk

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS-2016 in sprejetimi dopolnitvami v letu 2019 ter upošteva določila SRS 33 – računovodske rešitve v društvih in invalidskih organizacijah), ter Zakonom o društvih. Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s SRS. V obravnavanem obdobju so bile uporabljene iste računovodske usmeritve in metode kot v računovodskih izkazih predhodnega leta.

NZS skladno z določili Zakona o društvih in SRS vodi poslovne knjige po načelu dvostavnega knjigovodstva.

Na osnovi določil 9. člena Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2) in Pravilnika o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti NZS ugotavlja dohodke, ki sodijo v pridobitno ali nepridobitno dejavnost in v sorazmernem delu tudi odhodke, ki so podlaga za ugotavljanje davčne osnove.

Pri pripravi računovodskih izkazov so upoštewane temeljne računovodske predpostavke: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov, časovne neomejenosti delovanja ter kakovostne značilnosti računovodskih izkazov, to so predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela: previdnost, prednost vsebine pred obliko in pomembnost.

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine in druge pravice ter dobro ime prevzetega podjetja. So nedenarna sredstva in praviloma fizično ne obstajajo.

Za neopredmeteno sredstvo se v poslovnih knjigah izkazujejo posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti, posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja in posebej nabrana izguba zaradi oslabitve; v bilanco stanja se vpišejo zgolj po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti ter nabranimi izgubami zaradi oslabitve.

Neodpisano vrednost neopredmetenih sredstev je treba podrobno presoditi najmanj ob koncu vsakega poslovnega leta. Če se pričakovana doba koristnosti neopredmetenega sredstva s končno dobo koristnosti pomembno razlikuje od prejšnje ocene ter če se pomembno spremenijo pričakovanja gospodarskih koristi od sredstva, je treba dobo amortiziranja in metodo amortiziranja ustrezno spremeniti. Razlika med čistim donosom ob odtujitvi in knjigovodsko vrednostjo odtujenega neopredmetenega sredstva se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke, če je čisti donos ob odtujitvi večji od knjigovodske vrednosti, oziroma med prevrednotovalne poslovne odhodke, če je knjigovodska vrednost večja od čistega donosa ob odtujitvi.

Če se knjigovodska vrednost neopredmetenega sredstva poveča zaradi prevrednotenja, se povečanje prizna neposredno v kapitalu kot presežek iz prevrednotenja in izkaže kot postavka v izidu vseobsegajočega donosa. Povečanje iz prevrednotenja pa se pripozna v poslovnem izidu v primeru, če odpravlja zmanjšanje iz prevrednotenja istega sredstva, ki je bilo prej pripoznano v poslovnem izidu.

Družba mora preverjati ali je neopredmeteno sredstvo z nedoločeno dobo koristnosti oziroma neopredmeteno sredstvo, ki se še ne uporablja, oslabiljeno tako, da na dan sestave računovodskih izkazov primerja njegovo knjigovodsko vrednost z nadomestljivo vrednostjo. Vsako leto se preverja morebitna oslabitev dobrega imena, pridobljenega ob poslovni združitvi.

Za najeme neopredmetenih osnovnih sredstev se začetno računovodsko merjenje pravice do uporabe sredstva in obveznosti iz najema pri najemniku upošteva SRS 1.27. (pojasnilo v naslednji točki – Opredmetena osnova sredstva).

Opredmetena osnovna sredstva

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja so izkazana po neodpisani vrednosti (knjigovodski vrednosti), ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

V primeru prevrednotenja navzdol se znesek prikaže neposredno v poslovnem izidu, razen v primeru, če je bilo obravnavano sredstvo v preteklosti prevrednoteno navzgor, v takem primeru pa se seveda zmanjša znesek iz prevrednotenja do višine zneska prevrednotenja, preostali znesek pa se izkaže v poslovnem izidu.

V dejansko nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva so zajeti njegova nakupna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njihovi usposobitvi za nameravano uporabo ter ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnove. Če je nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva velika, se razporedi na njegove dele. Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če se povečujejo bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi. Opredmetena osnovna sredstva podjetja se vrednotijo po modelu nabavne vrednosti.

Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se pojavi zaradi uporabe modela prevrednotenja in zmanjšanje njihove knjigovodske vrednosti zaradi oslabilve.

Knjigovodska vrednost opredmetenih osnovnih sredstev ne sme presežati njihove nadomestljive vrednosti. Nadomestljiva vrednost je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Amortizacija je obračunana od izvirne nabavne vrednosti amortizirljivih sredstev, zmanjšana za ocenjeno preostalo vrednost. Osnovna sredstva se amortizirajo posamično. Uporablja se

enakomerni časovni obračun amortiziranja. V primeru, da se v obračunskem obdobju spremeni metoda amortiziranja, je potrebno izmeriti učinke spremembe, jih opisati in navesti razloge za spremembe.

Amortizacija je obračunana po stopnjah, ki so določene za posamezno osnovno sredstvo in se med obračunskim letom ne spreminjajo. Uporabljene amortizacijske stopnje so podane v pojasnilu k opredmetenim osnovnim sredstvom.

Opredmetena osnovna sredstva (pravica do uporabe, najemi)

S 1. 1. 2019 je v uporabi sprememba SRS 1, ki ureja najeme.

Najemnik na datum začetka najema pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema. Opredmeteno osnovno sredstvo, pridobljeno na podlagi najema, je sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev najemjemalca. Njegova nabavna vrednost zajema:

- a. znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema;
- b. plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem;
- c. začetne neposredne stroške;
- d. oceno stroškov, ki bodo nastali najemniku pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva, ki je predmet najema, v stanje, kot ga zahtevajo pogoji najema, razen če so ti stroški nastali pri proizvodnji zaloga (SRS 1, 27).

Vpliv uvedbe standarda na računovodske izkaze družbe v delu, kjer društvo nastopa kot najemnik, saj uvedba standarda vpliva na bilančno izkazovanje sredstev, obveznosti ter prihodkov in odhodkov v izkazu finančnega položaja pripoznana sredstva (pravica do uporabe sredstva) in obveznosti, ki izhajajo iz poslovnih najemov; v izkazu poslovnega izida pa stroški amortizacije, odhodki za obresti in prevrednotovalni poslovni odhodki v primeru slabitve pravice do uporabe sredstva.

Ob začetku uporabe SRS 1 to je s 1. 1. 2019 društvo ni pripoznalo poslovnih dogodkov, ki bi imeli učinke na računovodske izkaze. V poslovnem obdobju za leto 2020 pa je društvo pripoznalo, kot popravek napak za nazaj, na podlagi pogodb o ustanovitvi stavbne pravice med NZS in Republiko Slovenijo, sklenjenih v letih 2010 in 2012 z rokom veljavnosti 50 let, v izkazu finančnega položaja sredstva (pravica do uporabe sredstva) in obveznosti ter v izkazu poslovnega izida stroške amortizacije in odhodke za obresti.

Zaloge

Količinske enote zaloge trgovskega blaga in materiala se izvirno vrednotijo po dejanskih nabavnih cenah, ki vključujejo nakupno ceno, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredne stroške nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobljene popuste. Zaloge trgovskega blaga in materiala se vodijo po stalnih cenah z odmiki. Zaloge proizvodov in nedokončane proizvodnje se vrednotijo po proizvajalnih stroških in se vodijo po stalnih cenah z odmiki.

Dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Dolgoročne naložbe so tiste, ki jih ima družba v posesti dalj kot leto dni in jih ne namerava prodati. Tiste dolgoročne finančne naložbe v finančne dolgove drugih družb, države ali drugih izdajateljev (finančne naložbe v posojila), ki zapadejo v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja prenesejo med kratkoročne finančne naložbe.

Finančne naložbe se pri začetnem pripoznanju razvrstijo v:

- finančna sredstva izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida,
- finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo,
- finančne naložbe v obliki posojila ali
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

Finančne naložbe se v začetku izkazujejo po pošteni vrednosti. Če gre za finančno sredstvo, ki ni razvrščeno med finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, je treba začetni pripoznani vrednosti prišteti stroške posla, ki izhajajo neposredno iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva.

Če podjetje obračunava finančno naložbo po datumu poravnave, mora naložbo, ki bo pozneje izmerjena po nabavni vrednosti ali odplačni vrednosti, pripoznati na začetku po njeni pošteni vrednosti na datum trgovanja, povečani za stroške posla.

Prevrednotovanje finančnih naložb je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Kot prevrednotovanje se ne štejejo pogodbeni pripisi obresti in druge spremembe glavnice naložbe. Pojavi se predvsem kot prevrednotovanje finančne naložbe na njihovo pošteno vrednost, prevrednotovanje finančnih naložb zaradi oslabitve ali prevrednotovanje finančnih naložb zaradi odprave njihove oslabitve.

Poštena vrednost je dokazana, če jo je mogoče zanesljivo izmeriti.

Terjatve

Terjatve se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane.

Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, je treba šteti kot dvomljive, če se zaradi njih začne sodni postopek, pa kot sporne.

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se lahko ob koncu poslovnega leta ali med njim. Podjetje oblikuje popravke vrednosti terjatev za kupce, proti katerim je pričelo sodne postopke izterjave, za kupce v likvidaciji in nad katerimi je bil pričet postopek prisilne poravnave ali stečajni postopek.

Terjatve, izražene v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB. Povečanje terjatev povečuje finančne prihodke, zmanjšanje terjatev pa povečuje finančne odhodke.

Denarna sredstva

Denar je zakonsko plačilno sredstvo, ki je posrednik pri menjavi poslovnih učinkov v razmerah blagovnega gospodarstva, trga in delitve dela. Denar so gotovina, knjižni denar in denar na poti.

Kratkoročne časovne razmejitve

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena; terjatve in obveznosti se nanašajo na znane ali še ne znane pravne oziroma fizične osebe, do katerih bodo tedaj nastale prave terjatve in dolgovi, s sredstvi pa so mišljeni proizvodi ali storitve, ki jih bodo bremenile.

Kratkoročne časovne razmejitve so lahko usredstvene (aktivne) kratkoročne časovne razmejitve ali udolgovljene (pasivne) kratkoročne časovne razmejitve.

Prihodki predvsem iz naslova TV pravic in prihodki dobljeni na osnovi sponzorskih pogodb se razmejujejo oziroma vračunavajo glede na odhodke povezane z organizacijo posameznih tekem. V povezavi s tem so na obračunski dan pripoznane časovne razmejitve.

Društveni sklad

Društveni sklad zajema znesek ustanovne vloge, presežka prihodkov, razporejenega za določene namene, nerazporejenega presežka prihodkov in nepokritega presežka odhodkov (odbitna postavka). Če je znesek nepokritega presežka odhodkov večji od zneska ostalih sestavin društvenega sklada, se razlika izkaže kot postavka, ki zmanjšuje obveznosti do virov sredstev.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikosti je mogoče le približno oceniti. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve izkazujejo odložene prihodke (državne podpore in donacije prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma za pokrivanje določenih stroškov), ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili odložene odhodke. Z njimi pokrivamo stroške amortizacije teh sredstev oziroma določene druge stroške in se porabijo s prenašanjem med prihodke.

Z rezervacijami v obliki vnaprej vračunanih stroškov pa pokrivamo v prihodnosti nastale stroške oziroma odhodke in lahko nastanejo iz naslova reorganizacije, pričakovanih izgub iz kočljivih pogodb, pokojnin, jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi.

Rezervacije se lahko uporabljajo samo za tiste postavke, za katere so bile oblikovane, v utemeljenih primerih pa tudi za enakovrstne postavke.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve se ne prevrednotujejo. Na koncu obračunskega obdobja se popravijo tako, da je njihova vrednost enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obveze.

Po koncu obračunskega obdobja, za katerega je bila oblikovana rezervacija, se njen celotni neporabljen del prenese med ustrezne prihodke.

Obveznosti

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti se na začetku ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Dolgoročne obveznosti se izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti so dolgoročna posojila, dolgoročne poslovne obveznosti pa so dolgoročni blagovni krediti, dolgoročne menične obveznosti, dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov, druge dolgoročne poslovne obveznosti in obveznosti za odloženi davek. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Del dolgoročnih obveznosti, ki je že zapadel v plačilo, in del dolgoročnih obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu dni, se v bilanci stanja preneseta med kratkoročne obveznosti.

Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti so dobljena posojila. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi in varščine od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti za nezaračunano blago in storitve, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi, izraženi v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB. Povečanje kratkoročnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje dolgoročnih dolgov pa redne finančne prihodke.

Prihodki od dejavnosti

Prihodki od dejavnosti zajemajo zneske članarin, prostovoljnih prispevkov članov, dotacij iz fundacij oziroma ustanov, dotacij iz proračunskih sredstev, donacij pravnih in fizičnih oseb, prihodkov od prodaje materiala, proizvodov, trgovskega blaga in storitev ter drugih prihodkov, doseženih z opravljanjem dejavnosti, ki se nanašajo na obračunsko obdobje.

NZS se je pri prehodu na uporabo SRS 15 (2019) odločila za datum začetne uporabe z dnem 1. 1. 2019. Vodstvo NZS je preverilo vpliv spremembe računovodskega standarda SRS 15 (2019) na pripoznavanje prihodkov in ugotovilo, da zaradi spremembe standarda niso potrebne prilagoditve računovodskih izkazov na 1. 1. 2019 ali za predhodna obdobja.

Prihodki – državne pomoči

Državne pomoči so tisti del javnih sredstev, ki jih javni organi (ministrstva, občine, javni zavodi, skladi in agencije ter drugi javni organi) z namenom izrednih razmer kot je na primer epidemija Covid-19 ali splošnega gospodarskega razvoja selektivno dodelijo subjektom, ki delujejo na trgu.

Spodbude so lahko dodeljene v različnih oblikah, na primer kot nepovratna sredstva, oprostitve plačila davkov in prispevkov ali drugih zakonskih obveznosti, ugodna posojila, garancije ali vložki kapitala, ki niso skladni s tržnimi pogoji.

Državne podpore povezane s prihodki so državne podpore povezane s povrnitvijo nadomestil plač za zaposlene, oprostitvijo plačila prispevkov za socialno varstvo, itd. Družba pripozna državne podpore, povezane s prihodki v okviru drugih poslovnih prihodkov in ne kot znižanje povezanih stroškov. Pripoznajo se kot prihodki v obdobjih v katerih se vzporejajo z zadevnimi stroški, ki naj bi jih nadomestile. Državne podpore se pripoznajo, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da skupina izpolnjuje pogoje za njihovo pridobitev in da jih bo prejela. Če obstaja negotovost v zvezi z upravičenostjo do prejete državne podpore (npr. obstaja možnost obveznosti vračila v primeru neizpolnjevanja pogojev), se znesek dobljene državne podpore prikaže kot odloženi prihodek za čas do dejanske ugotovitve (ne)izpolnjevanja pogojev.

Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga

Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga se ugotovijo tako, da se od vrednosti zalog na začetku obračunskega obdobja, povečanih za vrednost nabav v obračunskem obdobju, odšteje vrednost zalog na koncu obračunskega obdobja.

Stroški storitev

Stroški storitev zajemajo vrednosti v obračunskem obdobju opravljenih storitev drugih pravnih in fizičnih oseb, ki bremenijo poslovni izid v obračunskem obdobju.

Stroški dela

Stroški dela zajemajo zneske plač, nadomestil plač, kolikor bremenijo NZS, dajatev v naravi, vrednosti daril in nagrad zaposlencem, prejemkov ali povračil, ki pripadajo zaposlencem na podlagi delovnega razmerja, ter dajatev, ki se obračunavajo od naštetih prejemkov in bremenijo NZS.

Finančni prihodki

Finančni prihodki zajemajo zneske obresti in drugih finančnih prihodkov, ki se nanašajo na obračunsko obdobje.

Finančni odhodki

Finančni odhodki zajemajo zneske obresti, popravkov oziroma odpisov finančnih naložb in drugih finančnih odhodkov, ki bremenijo prihodke v obračunskem obdobju.

Davek od dohodkov

Davek od dohodkov pravnih oseb NZS ugotavlja na osnovi prihodkov in odhodkov, ki so vključeni v izkaz poslovnega izida, v skladu s SRS in Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb. Stopnja davka od dohodkov pravnih oseb v letu 2022 znaša 19 %.

11.2.3 Pojasnila k računovodskim izkazom

Vsa pojasnila se nanašajo na leto 2022, če ni drugače navedeno. Denarne enote v preglednicah so izkazane v EUR brez centov.

11.2.3.1 Neopredmetena osnovna sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Tabela gibanja za leto 2022

Vsebina	Premoženjske pravice	Druga NOS	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2022	2.868	217.444	20.963	241.275
Nove pridobitve	0	0	8.416	8.416
Prenos z investicij v teku	0	29.379	-29.379	0
Stanje 31. 12. 2022	2.868	246.823	0	249.691
Nabrani popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2022	2.868	155.142	0	158.010
Amortizacija	0	33.159	0	33.159
Stanje 31. 12. 2022	2.868	188.301	0	191.169
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2022	0	62.302	20.963	83.265
Stanje 31. 12. 2022	0	58.522	0	58.522

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Vsebina	stanje 31. 12. 2021	povečanje	zmanjšanje	stanje 31. 12. 2022
Dolgoročno odloženi odhodki	74.573	37.606	39.052	73.128
SKUPAJ	74.573	37.606	39.052	73.128

Tabela gibanja za leto 2021

Vsebina	Premoženjske pravice	Druga NOS	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2021	2.868	180.543	21.516	204.927
Nove pridobitve	0	10.669	25.679	36.348
Prenos z investicij v teku	0	26.232	-26.232	0
Stanje 31. 12. 2021	2.868	217.444	20.963	241.275
Nabrani popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2021	2.868	117.050	0	119.918
Amortizacija	0	38.092	0	38.092
Stanje 31. 12. 2021	2.868	155.142	0	158.010
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2021	0	63.493	21.516	85.009
Stanje 31. 12. 2021	0	62.302	20.963	83.265

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Vsebina	stanje na 31.12.2020	povečanje	zmanjšanje	stanje 31.12.2021
Dolgoročno odloženi odhodki	10.108	69.754	5.288	74.573
SKUPAJ	10.108	69.754	5.288	74.573

11.2.3.2 Opredmetena osnovna sredstva

Tabela gibanja za leto 2022

Vsebina	Gradbeni objekti	Zemljišča - pravica do uporabe	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2022	10.698.514	3.416.190	1.134.403	0	15.249.107
Nove pridobitve	0	0	243.349	0	243.349
Prenos z investicij v teku	0	0	0	0	0
Odtujitve	0	0	-9.832	0	-9.832
Stanje 31. 12. 2022	10.698.514	3.416.190	1.367.920	0	15.482.624
Nabrani popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2022	1.086.436	246.974	735.466	0	2.068.876
Amortizacija	226.895	123.487	119.547	0	469.929
Odtujitve	0	0	-9.732	0	-9.732
Stanje 31. 12. 2022	1.313.331	370.461	845.281	0	2.529.073
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2022	9.612.078	3.169.216	398.937	0	13.180.231
Stanje 31. 12. 2022	9.385.183	3.045.729	522.639	0	12.953.551

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi v postavki »gradbeni objekti« je v neodpisani vrednosti v znesku 9.385.183 EUR, pripoznana neamortizirana vrednost Nacionalnega nogometnega centra na Brdu pri Kranju (nogometna igrišča, večnamenski športni objekt ter upravna stavba). NZS je za financiranje naložbe najela dolgoročni kredit pri NLB d. d. in je za zavarovanje obveznosti ustanovila hipoteko na stavbnih pravicah št. 9070/0, 9080/0 in 9013/0, k.o. (2013) Predoslje. Pogodbe o ustanovitvi stavbne pravice med NZS in Republiko Slovenijo so bile sklenjene v letih 2010 do 2012 za dobo 50 let.

Tabela gibanja za leto 2021

Vsebina	Gradbeni objekti	Zemljišča - pravica do uporabe	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2021	10.375.401	3.416.190	731.146	24.102	14.546.839
Nove pridobitve	0	0	413.489	299.011	712.500
Prenos z investicij v teku	323.113	0	0	-323.113	0
Odtujitve	0	0	-10.232		-10.232
Stanje 31. 12. 2021	10.698.514	3.416.190	1.134.403	0	15.249.107
Nabrani popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2021	864.388	123.487	603.973	0	1.591.848
Amortizacija	222.048	123.487	141.725	0	487.260
Odtujitve	0	0	-10.232	0	-10.232
Stanje 31. 12. 2021	1.086.436	246.974	735.466	0	2.068.876
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2021	9.511.013	3.292.703	127.173	24.102	12.954.991
Stanje 31. 12. 2021	9.612.078	3.169.216	398.937	0	13.180.231

11.2.3.3 Dolgoročne finančne naložbe

NZS na dan 31. 12. 2022 izkazuje naložbo po izvirni vrednosti v višini 3.600.000 EUR, kar predstavlja 17,3% delež v družbi Športna loterija d. d.. NZS je tudi v predhodnem obdobju na dan 31. 12. 2021 zadevno naložbo izkazovala v enaki vrednosti, torej v višini 3.600.000 EUR.

11.2.3.4 Zaloge

NZS ima na zadnji dan obdobja v zalogi proizvode v višini 380.355 EUR namenjene prodaji v prodajalni na Mestnem trgu v Ljubljani Vse zaloge se ob pripoznavanju vrednotijo po nabavni vrednosti oziroma so po potrebi na podlagi starostne strukture proizvodov evidentirane slabitve na iztožljivo vrednost zalog.

11.2.3.5 Kratkoročne finančne naložbe

Vsebina	stanje 31. 12. 2022	stanje 31. 12. 2021
Dana posojila drugim družbam	209.453	37.500
SKUPAJ	209.453	37.500

11.2.3.6 Kratkoročne poslovne terjatve

Vsebina	stanje 31. 12. 2022	stanje 31. 12. 2021
Terjatve do kupcev v državi	873.299	624.637
Terjatve do kupcev v tujini	358.573	1.469.915
Terjatve za predujme	15.303	20.768
Terjatve za obresti	5.222	143
Terjatve do državnih inštitucij	150.444	57.287
Terjatve iz poslovanja za tuj račun	467.429	201.285
Druge poslovne terjatve	230.671	57.129
SKUPAJ	2.100.940	2.431.164

Terjatve niso zavarovane in bodo v naslednjem obdobju z veliko gotovostjo poplačane.

Kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun:

Vsebina	stanje 31. 12. 2022	stanje 31. 12. 2021
Terjatve iz naslova razporeditve sredstev UEFA	191.429	0
Kratkoročne terjatve do kupcev UEFA	0	49.000
Denarna sredstva na TRR	31.000	1.487
Dana posojila	245.000	0
Kratkoročne terjatve do FURS za testiranje Covid	0	150.798
SKUPAJ	467.429	201.285

Razporeditev terjatev po dnevih zapadlosti do kupcev na dan 31. 12. 2022 je sledeča:

Vsebina	skupaj	nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Terjatve do kupcev v državi	873.299	144.989	242.820	282.545	202.944
Terjatve do kupcev v tujini	358.573	336.838	18.738	0	2.997
Terjatve za predujme	15.303	4.000	437	0	10.866
Terjatve za obresti	5.222	889	3.775	558	0
Terjatve do državnih inštitucij	150.444	150.444	0	0	0
Terjatve iz poslovanja za tuj račun	467.429	467.429	0	0	0
Druge poslovne terjatve	230.671	47.950	98	63.042	119.582
SKUPAJ	2.100.940	1.152.539	265.868	346.145	336.389

Terjatve po dnevih zapadlosti za predhodno obdobje na dan 31. 12. 2021:

Vsebina	skupaj	nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Terjatve do kupcev v državi	624.637	205.288	83.299	211.536	124.514
Terjatve do kupcev v tujini	1.469.915	1.453.576	10.000	2.920	3.419
Terjatve za predujme	20.768	4.000	0	16.768	0
Terjatve za obresti	143	143	0	0	0
Terjatve do državnih inštitucij	57.287	57.287	0	0	0
Terjatve iz poslovanja za tuj račun	201.285	201.285	0	0	0
Druge poslovne terjatve	57.129	57.129	0	0	0
SKUPAJ	2.431.164	1.978.708	93.299	231.224	127.933

11.2.3.7 Denarna sredstva

Vsebina	stanje 31. 12. 2022	stanje 31. 12. 2021
Denarna sredstva v blagajni	468	190
Denarna sredstva na TR	133.749	111.137
Devizna sredstva na TR	49.877	26.663
SKUPAJ	184.094	137.990

11.2.3.8 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Vsebina	stanje 1. 1. 2022	povečanje	zmanjšanje	stanje 31. 12. 2022
Kratkoročno odloženi odhodki	109.725	487.224	227.634	369.314
Kratkoročno nezaračunani prihodki	274.881	3.803.359	3.711.598	366.642
SKUPAJ	384.606	4.290.583	3.939.232	735.956

NZS ima oblikovane kratkoročne odložene odhodke na dan 31. 12. 2022 v znesku 369.314 EUR (na dan 31. 12. 2021 znesek 109.725 EUR), pri čemer največji del predstavljajo razmejevalni stroški opreme za reprezentance v znesku 166.402 EUR. Drugi del odpade še na sodniško in športno opremo, letalske vozovnice, uradna oblačila in stroške, ki bodo bremenili prihodnje poslovno obdobje.

Kratkoročno nezaračunani prihodki v višini 366.642 EUR (na dan 31. 12. 2021 znesek 274.881 EUR) pa predstavljajo še nezaračunane pogodbene zneske iz naslova sponzorskih pogodb.

11.2.3.9 Društveni sklad

Povečanja oz. zmanjšanja društvenega sklada izhajajo iz poslovnega izida tekočega obdobja, po upoštevanju davčnega obračuna. NZS v skladu z določili Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb opravlja tudi pridobitno dejavnost iz naslova katere pa v obravnavanem obdobju ne izkazuje davčne osnove in obveznosti za plačilo davka.

Gibanje društvenega sklada v letu 2022

Vsebina	Osnovne vloge članov	Presežek prevrednotenja	Presežek odhodkov preteklih obdobj	Čista izid poslovnega obdobja	Skupaj
A.1. Stanje konec prejšnjega obdobja	69.268	-88.887	-376.563	288.083	-108.099
A.2. Začetno stanje obdobja	69.268	-88.887	-376.563	288.083	-108.099
B. Spremembe v društvenem skladu	0	34.373	0	5.244	39.617
a) Vnos izida poslovnega leta	0	0	0	5.244	5.244
b) Presežek odhodkov - aktuar	0	34.373	0	0	34.373
C. Premiki v društvenem skladu	0	0	288.083	-288.083	0
a) Razporeditev čistega poslovnega izida	0	0	288.083	-288.083	0
D. Končno stanje v obdobju	69.268	-54.514	-88.480	5.244	-68.482

Gibanje društvenega sklada v letu 2021

Vsebina	Osnovne vloge članov	Presežek prevrednotenja	Presežek odhodkov preteklih obdobj	Čista izid poslovnega obdobja	Skupaj
A.1. Stanje konec prejšnjega obdobja	69.268	-88.468	-393.805	17.242	-395.763
A.2. Začetno stanje obdobja	69.268	-88.468	-393.805	17.242	-395.763
B. Spremembe v društvenem skladu	0	-419	0	288.083	287.664
a) Vnos izida poslovnega leta	0	0	0	288.083	288.083
b) Presežek odhodkov - aktuar	0	-419	0	0	-419
C. Premiki v društvenem skladu	0	0	17.242	-17.242	0
a) Razporeditev čistega poslovnega izida	0	0	17.242	-17.242	0
D. Končno stanje v obdobju	69.268	-88.887	-376.563	288.083	-108.099

11.2.3.10 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Vsebina	stanje 1. 1. 2022	povečanje	zmanjšanje	stanje 31. 12. 2022
Rezervacije za jubilejne nagrade	44.035	10.541	9.391	45.185
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	127.168	21.168	42.601	105.735
Rezervacije za odpravnine	28.104	4.366	6.020	26.451
Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve	7.408.325	75.000	165.850	7.317.475
SKUPAJ	7.607.632	111.076	223.862	7.494.846

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve v znesku 7.317.475 EUR (na dan 31. 12. 2021 znesek 7.408.325 EUR) v skladu s SRS 33.25. predstavljajo prejeta denarna sredstva za namen pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev pri investiranju v Nacionalni nogometni center Brdo in so posredno namenjena pokrivanju bodočih stroškov amortizacije. V obravnavanem obdobju je NZS glede na obračunano amortizacijo pripoznala v prihodkih 165.850 EUR (na dan 31. 12. 2021 pa znesek 222.697 EUR), ki so v izkazu poslovnega izida prikazani med drugimi poslovnimi prihodki (glej pojasnilo Drugi poslovni prihodki 11.2.3.16).

NZS je na dan 31. 12. 2022 oblikovala rezervacije kot sedanje vrednosti obvez za dolgoročne zaslužke zaposlenih (odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade) skladno z MRS in s SRS 10. Dolgoročni zaslužki zaposlenih so bili izračunani za naslednje zaslužke zaposlenih:

- pozaposlitveni zaslužki – to so zaslužki zaposlenih (brez odpravnin in kratkoročnih zaslužkov zaposlenih), ki jih je treba plačati po prenehanju službovanja,
- drugi dolgoročni zaslužki zaposlenih – to so vsi zaslužki zaposlenih razen kratkoročnih zaslužkov zaposlenih, pozaposlitvenih zaslužkov in odpravnin,
- odpravnine – to so zaslužki zaposlenih, ki se zagotovijo v zameno za prenehanje službovanja zaposlenega bodisi:
 - zaradi odločitve podjetja, da konča službovanje zaposlenih pred rednim datumom upokojitve, ali
 - zaradi odločitve zaposlenih, da sprejmejo ponudbo za odpravnino v zameno za prenehanje službovanja.

11.2.3.11 Dolgoročne finančne obveznosti

Vsebina	stanje 31. 12. 2022	stanje 31. 12. 2021
Dolgoročna posojila od domačih bank	2.908.901	3.222.917
Dolgoročni dolgovi iz najemov	2.940.626	3.054.650
SKUPAJ	5.849.527	6.277.567

NZS je v mesecu aprilu 2017 pri NLB d. d. najela kredit v višini 5.950 T EUR z odplačilno dobo dvanajst let. Kredit se od junija 2021 obrestuje po znižani letni obrestni meri 6M Euribor + 2,2 % (prej 6M Euribor + 2,9%). Odplačilo glavnice kredita je predvideno v 11-ih letnih obrokih po 496 T EUR in dveh pol-letnih obrokih v višini 248 T EUR. Zadnji obrok kredita tako zapade v plačilo v marcu leta 2029. NZS je za zavarovanje obveznosti iz predmetne kreditne pogodbe ustanovila hipoteko na stavbnih pravicah št. 9070/0, 9080/0 in 9013/0, k.o. (2013) Predoslje.

Naslednji obrok kredita v znesku 495.833 EUR zapade v novembru leta 2023 in je v bilanci stanja izkazana v postavki kratkoročnih finančnih obveznosti.

NZS je v mesecu juniju 2022 pri NLB d. d. najela dodatno posojilo v višini 500 T EUR. Posojilo se obrestuje s spremenljivo obrestno mero enaku seštevku EURIBOR-ja za trimesečne depozite v EUR + 1,60 % p.a.. Odplačilo glavnice posojila je predvideno v kvartalnih obrokih po 45 T EUR. Zadnji obrok posojila zapade v plačilo v decembru leta 2024. NZS je za zavarovanje obveznosti iz predmetne kreditne pogodbe predložil 10 bianco podpisanih menic.

V letu 2023 zapadejo 4 obroki posojila v skupnem znesku 181.818 EUR in so v bilanci stanja izkazani v postavki kratkoročnih finančnih obveznosti.

Skupne obveznosti iz naslova najemov znašajo 3.076.913 EUR (od tega kratkoročne 136.287 EUR) in se nanašajo na obveznosti za pripoznane pravice do uporabe sredstev iz naslova stavbne pravice. Podrobneje v pojasnilih (Opredmetena osnovna sredstva 11.2.3.2).

11.2.3.12 Kratkoročne finančne obveznosti

Vsebina	stanje 31. 12. 2022	stanje 31. 12. 2021
Kratkoročna posojila - banka	677.652	1.991.133
Kratkoročni dolgovi iz najema	136.287	136.287
SKUPAJ	813.939	2.127.420

Kratkoročne finančne obveznosti v višini 813.939 EUR na dan 31. 12. 2022 sestavljajo obroki dolgoročnih kreditov NLB d. d. in kratkoročne obveznosti v znesku 136.287 EUR iz naslova dolgov iz najemov (glej pojasnilo Dolgoročne finančne obveznosti 11.2.3.11)..

11.2.3.13 Kratkoročne poslovne obveznosti

Vsebina	stanje 31. 12. 2022	stanje 31. 12. 2021
Obveznosti do dobaviteljev – doma	870.716	1.107.236
Obveznosti do dobaviteljev – tujina	503.713	246.601
Obveznosti za predujme	4.410	4.596
Obveznosti iz poslovanja za tuj račun	467.429	201.285
Obveznosti do zaposlencev	176.940	94.587
Obveznosti do državnih institucij	33.159	141.824
Obveznosti za obresti	39.007	42.355
Ostale obveznosti	36.617	100.729
SKUPAJ	2.131.991	1.939.213

Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun:

Vsebina	stanje 31. 12. 2022	stanje 31. 12. 2021
Obveznosti iz razporeditev sredstev UEFA	467.429	49.000
Obveznosti iz naslova Evropskih sredstev	0	1.487
Obveznosti iz razporeditve sredstev za klube (testiranje Covid)	0	150.798
SKUPAJ	467.429	201.285

Razporeditev obveznosti po dnevih zapadlosti na dan 31. 12. 2022 je sledeča:

Vsebina	skupaj	nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Obveznosti do dobaviteljev - doma	870.716	552.702	184.608	8.123	125.284
Obveznosti do dobaviteljev - tujina	503.713	209.649	110.392	63.000	120.672
Obveznosti za predujme	4.410	0	0	0	4.410
Obveznosti iz poslovanja za tuj račun	467.429	467.429	0	0	0
Obveznosti do zaposlencev	176.940	176.940	0	0	0
Obveznosti do državnih inštitucij	33.159	33.159	0	0	0
Obveznosti za obresti	39.007	39.007	0	0	0
Ostale obveznosti	36.617	14.026	2.985	19.325	281
SKUPAJ	2.131.991	1.492.912	297.985	90.448	250.647

Razporeditev obveznosti po dnevih zapadlosti na dan 31. 12. 2021 je bila sledeča:

Vsebina	skupaj	nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Obveznosti do dobaviteljev - doma	1.107.236	632.995	421.389	15.245	37.607
Obveznosti do dobaviteljev - tujina	246.601	99.173	123.633	21.295	2.500
Obveznosti za predujme	4.596	0	333	0	4.263
Obveznosti iz poslovanja za tuj račun	201.285	201.285	0	0	0
Obveznosti do zaposlencev	94.587	94.587	0	0	0
Obveznosti do državnih inštitucij	141.824	141.824	0	0	0
Obveznosti za obresti	42.355	42.355	0	0	0
Ostale obveznosti	100.729	100.729	0	0	0
SKUPAJ	1.939.213	1.312.948	545.355	36.540	44.370

11.2.3.14 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Vsebina	stanje 31. 12. 2022	stanje 31. 12. 2021
Odloženi prihodki - medijske pravice	1.841.667	2.311.250
Kratkoročno odloženi prihodki	2.071.007	55.832
Obveznosti za neizkoriščen dopust	73.869	73.869
Vnaprej vračunani odhodki	25.000	25.000
SKUPAJ	4.011.543	2.465.951

NZS je v obravnavanem obdobju razmejila prihodke skladno s predvidenimi odhodki povezanimi z organizacijo oz. igranjem tekem v prihodnjem obdobju. NZS je primerljiv način razmejevanja prihodkov uporabila tudi v predhodnih obdobjih.

11.2.3.15 Čisti prihodki od prodaje

Vsebina	2022	2021	indeks 22/21	struktura 2022
Prihodki FIFA	1.878.107	1.794.914	105	10,86
Prihodki UEFA	3.804.638	6.136.565	62	22,01
Prihodki od TV pravic	5.723.433	4.892.600	117	33,11
Prihodki od sponzorjev in oglaševanja	3.279.991	3.126.584	105	18,97
Prihodki od vstopnic in trženja poslovnega kluba	442.093	223.398	198	2,56
Prihodki trgovina in oprema Nike	599.180	603.063	99	3,47
Ostali poslovni prihodki	1.561.241	793.546	197	9,03
SKUPAJ	17.288.684	17.570.670	98	100

11.2.3.16 Drugi poslovni prihodki

Vsebina	2022	2021	indeks 22/21	struktura 2022
Dotacije iz proračunskih in drugih javnih sredstev	786.738	782.479	101	60,98
Sofinanciranje EU	16.306	0	n.a.	1,26
Državne pomoči Covid-19	3.690	160.407	2	0,29
Članarine in prispevki članov	2.200	2.200	100	0,17
Drugi poslovni prihodki	481.275	399.124	121	37,30
SKUPAJ	1.290.209	1.344.210	96	100

Državne pomoči Covid-19	Leto 2022
Testi za SARS COV-2	3.690
SKUPAJ	3.690

Dotacije iz proračunskih in drugih javnih virov v znesku 786.738 EUR sestavljajo sredstva pridobljena na razpisu FŠO v višini 198.451 EUR, sredstva pridobljena s strani MIZŠ v višini 409.269 EUR, sredstva pridobljena s strani RS v projektu NPŠŠ v višini 176.451 EUR in sredstva pridobljena s strani Zavoda za šport RS Planica v višini 2.567 EUR.

Med drugimi poslovnimi prihodki v skupnem znesku 481.275 EUR največji delež prihodkov predstavljajo disciplinske kazni v višini 231.163 EUR ter prihodki v zvezi s sprostitevjo dolgoročnih rezervacij za amortizacijo NNC v višini 165.850 EUR.

11.2.3.17 Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga

Vsebina	2022	2021	indeks 22/21	struktura 2022
Stroški pomožnega materiala	468.847	354.780	132	39,02
Stroški energije	133.948	92.339	145	11,15
Stroški drobnega inventarja	16.650	19.551	85	1,39
Stroški pisarniškega materiala	90.862	80.441	113	7,56
Drugi stroški materiala	84.865	70.105	121	7,06
Nabavna vrednost prodanega blaga	406.456	414.700	98	33,83
	1.201.628	1.031.916	116	100,00

Stroški pomožnega materiala pretežno predstavljajo športno opremo reprezentanc, nabavna vrednost prodanega blaga pa trgovsko blago, ki se prodaja v prodajalni na Mestnem trgu v Ljubljani.

11.2.3.18 Stroški storitev

Vsebina	2022	2021	indeks 22/21	struktura 2022
Stroški za aktivnosti državnih reprezentanc	3.242.461	3.586.246	90	29,32
Stroški prevoznih storitev	185.316	142.409	130	1,68
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem	319.742	312.373	102	2,89
Stroški najemnin	390.644	935.813	42	3,53
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	257.283	215.982	119	2,33
Stroški plačilnega prometa	31.274	54.412	57	0,28
Stroški zavarovalnih premij	127.485	241.404	53	1,15
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	370.101	441.806	84	3,35
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	946.336	1.064.688	89	8,56
Stroški izplačil po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah in študentskih servisih	3.735.490	3.534.323	106	33,78
Stroški drugih storitev	1.451.283	1.156.485	125	13,12
SKUPAJ	11.057.414	11.685.941	95	100,00

11.2.3.19 Stroški dela

Vsebina	2022	2021	indeks 22/21	struktura 2022
Stroški plač	1.711.982	1.517.385	113	74,29
Stroški pokojninskih zavarovanj	153.323	136.636	112	6,65
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja	22.605	19.196	118	0,98
Stroški drugih socialnih zavarovanj	126.460	112.680	112	5,49
Drugi stroški dela	289.963	310.715	93	12,58
SKUPAJ	2.304.334	2.096.612	110	100,00

Povprečno število delavcev izračunano v obravnavanem obdobju je 53,36 delavca (v letu 2021 – 49,85 delavca).

11.2.3.20 Odpisi vrednosti

Vsebina	2022	2021	indeks 22/21	struktura 2022
Amortizacija	503.088	525.351	96	91,29
Odhodki od prevrednotenja osnovnih sredstev	63	0	n.a.	0,01
Odhodki od prevrednotenja dolgov in terjatev	47.924	300.639	16	8,70
SKUPAJ	551.075	825.990	67	100,00

Amortizacija se obračunava posamično po stopnjah glede na dobo koristnosti. Pretežni del predstavlja amortizacija NNC Brdo.

11.2.3.21 Drugi poslovni odhodki

Vsebina	2022	2021	indeks 22/21	struktura 2022
Disciplinske kazni	7.000	25.121	28	0,18
Dotacije MDNS	56.656	56.906	100	1,43
Dotacije MNZ	349.200	310.149	113	8,84
Dotacije ZNTS	90.000	90.000	100	2,28
Dotacije Covid pomoč klubom	45.732	217.040	21	1,16
Sofinanciranje nogometne infrastrukture	324.002	495.068	65	8,21
Sofinanciranje klubov	2.989.127	2.243.304	133	75,71
Drugi poslovni odhodki	86.486	25.540	339	2,19
SKUPAJ	3.948.203	3.463.128	114	100,00

11.2.3.22 Finančni prihodki

Vsebina	2022	2021	indeks 22/21	struktura 2022
Prihodki od deležev v drugih družbah	564.676	589.858	96	90,65
Prihodki od obresti	6.801	1.395	488	1,09
Prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	51.417	12.905	398	8,25
SKUPAJ	622.894	604.158	103	100

NZS je v obravnavanem obdobju prejela dividende v znesku 564.676 EUR iz svoje naložbe v Športno loterijo d. d.. V letu 2021 so zadevne dividende znašale 589.858 EUR.

11.2.3.23 Finančni odhodki

Vsebina	2022	2021	indeks 22/21	struktura 2022
Odhodki za obresti	86.233	135.202	64	68,87
Drugi finančni odhodki	38.977	689	5.657	31,13
SKUPAJ	125.210	135.891	92	100,00

11.2.3.24 Obračun davka od dohodkov pravnih oseb

Vsebina	2022	2021
PRIHODKI, ugotovljeni po računovodskih predpisih	19.204.040	19.527.643
Izvem prihodkov od nepridobitne dejavnosti	-791.547	-785.303
Izvem dividend in dohodkov, podobnih dividendam	-564.676	-589.858
ODHODKI, ugotovljeni po računovodskih predpisih	-19.198.795	-19.239.559
Izvem odhodkov od nepridobitne dejavnosti	791.331	773.718
Zmanjšanje odhodkov za odhodke prevrednotenja terjatev	0	0
Nepriznani odhodki za davke	0	491
Nepriznani odhodki za obresti od nepravočasno plačanih davkov ali drugih dajatev	413	426
Nepriznani odhodki za donacije	13.968	9.969
Nepriznani odhodki za zagotavljanje bonitet in drugih izplačil v zvezi z zaposlitvijo, če niso obdavčeni po zakonu, ki ureja dohodnino	21.674	18.424
Drugi odhodki, ki se ne priznajo v skladu z 29. čl. ZDDPO-2	40	0
Nepriznani odhodki v višini 40/50 odstotkov stroškov reprezentance	13.079	18.394
Izvem odhodkov, ki zadevajo izvzete dividende in dohodke, podobne dividendam, v višini 5 odstotkov izvzetih dohodkov	28.234	29.493
Olajšave za investiranje po 55 a. členu ZDDPO-2	0	0
Olajšava za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	0	0
DAVČNA IZGUBA	-482.241	-236.162

NZS v obračunu davka od dohodkov pravnih oseb na dan 31. 12. 2022 izkazuje 2.961.771 EUR davčnih izgub, od tega 482.241 EUR davčne izgube iz tekočega obdobja, ki jih bo lahko v skladu s trenutnimi davčnimi predpisi upoštevala pri zmanjšanju davčne osnove v naslednjih obdobjih do višine 50 % davčne osnove. Davčne izgube so posledica izvzema prihodkov in odhodkov iz naslova prejetih dividend v preteklih obdobjih in v obravnavanem obdobju. V tekočem obdobju znaša neto izvem iz davčne osnove 536.442 EUR.

Neizkoriščene davčne olajšave za investiranje (55. a člen ZDDPO-2) na dan 31. 12. 2022 znašajo 350.938 EUR, od tega 104.595 EUR iz tekočega obdobja, ki jih bo lahko NZS v 100 % koristila pri zmanjšanju davčne osnove v naslednjih petih davčnih obdobjih od datuma vložitve davčnega obračuna.

Ne glede na zgoraj navedene podatke o možnostih zmanjšanja davčne osnove bo v prihodnjih davčnih obdobjih glede na spremembo ZDDPO-2 (59. a člen) zmanjšanje davčne osnove omejeno na 63 % davčne osnove.

Ne glede na zgoraj navedene podatke o možnostih zmanjšanja davčne osnove bo v prihodnjih davčnih obdobjih glede na spremembo ZDDPO-2 (59. a člen) zmanjšanje davčne osnove omejeno na 63 % davčne osnove.

11.2.3.25 Dogodki po datumu obdelave bilance stanja

Od datuma računovodskih izkazov do dneva priprave tega poročila ni bilo ugotovljenih takšnih dogodkov, ki bi vplivali na resničnost in poštenost prikazanih računovodskih izkazov za leto 2022.

Je pa potrebno izpostaviti, da bo NZS v prvi polovici leta 2023 prenesla poslovanje svoje prodajalne na Mestnem trgu v Ljubljani na novoustanovljeno podjetje 11Teamsports SI d.o.o., Ljubljana, ki je bilo ustanovljeno dne 8. 3. 2023 in katerega soustanovitelj z 49 % deležem je NZS.

11.2.3.26 Potencialne obveznosti

NZS nima potencialnih obveznosti, ki ne bi bile ustrezno zajete v bilanci stanja na dan 31. 12. 2022.

11.2.3.27 Upravljanje s tveganji

NZS deluje v sicer dinamičnih, pa vendar mogoče ne tako zelo zahtevnih in nepredvidljivih dejavnostih. Sooča pa se podobno kot drugi gospodarski subjekti na trgu s številnimi in raznovrstnimi tveganji.

V letu 2022 smo bili priča izredni rasti cen vseh energentov, tako proizvodov iz nafte, plina kot električne energije. Rast cen pomembno vpliva na obvladovanje cenovnih in količinskih tveganj, zato smo v letu 2022 veliko pozornosti namenili upravljanju omenjenih tveganj.

Po drugi strani pa se NZS zaveda skrbi za trajnostni razvoj in poglobljeno razmišljamo o postreženi regulativi s tega področja, ki bi lahko učinkovala na naše poslovanje. Opisane spremembe poslovnega okolja in s tem povezani trendi prinašajo nova tveganja ter tudi nove priložnosti. NZS bo tako v prihodnjih letih sprejela nove usmeritve upravljanja tveganj.

Po obstoječih rezultatih ocenjevanja tveganj ostajajo med najpomembnejšimi in najverjetnejšimi tveganji naslednja finančna tveganja: kreditno tveganje, cenovno in količinsko ter valutno tveganje.

NZS nameni kar nekaj pozornosti tudi likvidnostnemu tveganju, ki ga dokaj uspešno obvladuje s pomočjo odobrenih kreditnih linij s partnerjem NLB d.d. Poleg glavnih finančnih tveganj so med najpomembnejšimi in najverjetnejšimi tveganji še tveganja gospodarskega okolja, tveganja poslovnega odločanja, tveganja finančnega okolja, procesna tveganja, tveganja strateškega odločanja, tveganja informacijskih sistemov in obrestna tveganja.

V letnem programu dela NZS za leto 2023 smo si zadali cilje, da nekaj teh tveganj sistemsko uredimo, predvsem pa vzpostavimo kulturo zavedanja o tveganjih, ki omogoča boljši

nadzor nad tveganji in kakovostne informacije za odločanje na vseh ravneh delovanja. Obvladovanje tveganj bo v prihodnjih letih morala biti skrb prav vsakega zaposlenega v NZS, ki je s svojimi odločitvami in dejanji vsakodnevno izpostavljen tveganjem v okviru svojih delovnih nalog in pristojnosti.

1.2.3.28 Izjava o odgovornosti posloводства

Nogometna zveza Slovenije je odgovorna za pripravo letnega poročila tako, da le-to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja društva in izidov njenega poslovanja za leto 2022.

Odgovorne osebe društva potrjujejo, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Potrjujejo tudi, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju društva ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Odgovorne osebe Nogometne zveze Slovenije so odgovorne za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let, po poteku leta v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje društva, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova ZDDPO ali drugih davkov ter dajatev. Odgovorne osebe društva niso seznanjene z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Brdo pri Kranju, 23. 3. 2023



Martin Koželj,
Generalni sekretar

Nogometna zveza Slovenije



Radenko Mijatović,
Predsednik





**Building a better
working world**

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Članom društva Nogometna zveza Slovenija

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze društva Nogometna zveza Slovenija (društvo), ki vključujejo bilanco stanja ter izkaz poslovnega izida za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja društva Nogometna zveza Slovenija na dan 31. decembra 2022 ter njenega poslovnega izida za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in zahtevami Zakona o družtvih.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od društva in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zglejajo pomembno napačne.. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja društva, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi in zahtevami Zakona o družtvih in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov društva odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo društvo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.



**Building a better
working world**

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- ▶ prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- ▶ pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol društva;
- ▶ presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- ▶ na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost društva, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje društva kot delujočega podjetja;
- ▶ ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;


Posloводство med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah.

V skladu z 27. Členom Zakona o družtvih smo pregledali tudi poročilo o poslovanju društva in ugotavljamo, da je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi in zahtevami Zakona o družtvih.

Vodenje poslovnih knjig in sestava letnega poročila društva je v skladu s Slovenskimi računovodskim standardom za društva. Na podlagi opravljenim postopkov ocenjujemo, da so bili presežki prihodkov nad odhodki društva v letu 2022 porabljeni za namene doseganja zastavljenih ciljev društva, njegovega namena oz. za namene opravljanje dejavnosti, določene v temeljnem aktu društva.

Ljubljana, 24. marec 2023


Simon Podvinski
Partner, Pooblaščen revizor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana


Aljaž Ojsteršek
Pooblaščen revizor

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE

Predoslje 40a, Brdo pri Kranju, 4000 Kranj

T: 04 25 79 400

E: nzs@nzs.si

I: www.nzs.si

Letno poročilo Nogometne zveze Slovenije 2022

Pripravila: Strokovna služba NZS

Vsebinski koncept: Consensus d.o.o.

Oblikovanje: Žiga Jokić, Zigazi Kreativni studio

Lektoriranje: Urška Spitzer

Fotografije: NZS, NZS/m24.si, UEFA

Tisk: IN ALBIS, Simon Levar s.p.

Naklada: 300 izvodov

Brdo pri Kranju, april 2023



